





СОЗДАНИЕ СПЕЦОБЪЕКТОВ ЗА РУБЕЖОМ:

ОТ ОТС ДО ГЕНЕРАЛЬНОГО ПОДРЯДА



Авторы: А. В. Аксёнов, Г. И. Бжалава, В. В. Воронин. С.П. Воронцов, В.П. Гурин, Ю.П. Ивашутин, Г. А. Козлов, Ю. В. Козловцев, Е. В. Куколевский, Ю.Н. Мантров, Д.К. Непли, Ю.П. Прищепо, В.И. Сбоев, В.А. Скогорев, Ю.В. Степанов, М. М. Усов , А. П. Храпов.

Авторы книги выражают благодарность:

АО «Рособоронэкспорт», АО «Вертолёты России», АО «Улан-Удэнский авиационный завод», РОО «Ветераны ВТС», а также Ю. А. Каптелкину, Э.В. Максимову, Н.И. Роянову, В.М. Соболеву, В. Е. Филимонову, В. Ю. Храмцову, Г. С. Шикунову, В.В. Шикерину, А.Ю. Фатееву за помощь в подготовке и издании книги.

Рецензенты — В. А. Власов, С. Н. Краснов

Координатор проекта — В. Н. Михайлин

Использованы фотоматериалы: ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», Российского Государственного архива кинофотодокументов, а также Г.И. Бжалавы, С.И. Винника, В.В. Воронина, С.П. Воронцова, В.П. Гурина, Ю.П. Ивашутина, Г.А. Козлова, Ю.В. Козловцева, Е.В. Куколевского, В.Г. Лапшова, Ю.Н. Мантрова, Д.К. Непли, Ю.П. Прищепо, В.И. Сбоева, В.А. Скогорева, Ю.В. Степанова, М.М. Усова, А.П. Храпова, Д.В. Шулепова, Ю. А. Яновского.



Уважаемый читатель!

еред Вами уникальная книга, соединяющая в себе изния объектов военно-технической инфраструктуры во многих государствах мира, с которыми наша страна длительное время осуществляла военно-техническое сотрудничество (далее — BTC).

не XX века и была обусловлена резким ростом номенклатуры, функционировать и по сей день. объёмов и географии поставок продукции военного назначения (ПВН) в дружественные страны, достигшим своего апогея к концу 80-х годов. При этом по некоторым объектам наблюдалась постепенная трансформация ОТС в «генеральный подряд», т.е. создание в зарубежных странах военно-технических объектов, полностью готовых к эксплуатации с последующим обеспечением их надлежащего функционирования.

В 90-е годы прошлого столетия в связи со сложной политической и экономической обстановкой в нашей стране, сопряженной с распадом Советского Союза и ликвидацией Организации Варшавского договора, объемы ВТС сократились на порядок.

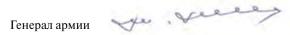
Полностью прекратились работы по созданию военнотехнических объектов на условиях генерального подряда; подразделения Главного технического управления (ГТУ) ГКЭС (МВЭС), а в последующем Государственная компания «Спецвнештехника», — носители этих уникальных компетенций. — были ликвидированы. Перестала работать нормативная база, регулирующая взаимоотношения российских хозяйствующих субъектов при выполнении этих работ.

Сейчас процедура создания спецобъектов на условиях генерального подряда требует нормативного и организационного урегулирования, отдельные элементы обеспечения строительства объектов военно-технической инфраструктуры на условиях оказания технического содействия и соответствующая нормативная база также нуждаются в актуализации.

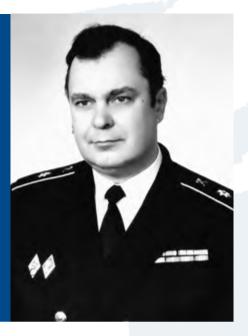
В книге приведены исчерпывающие рекомендации, реализация которых на практике позволила бы полностью восстановить способность российских субъектов ВТС и прежде всего, государственного посредника, эффективно решать как текущие, так и перспективные задачи по обеспечению функционирования спецобъектов за рубежом, что гаранти-■ Дложение исторической практики и особенностей созда- рует «всерьёз и надолго» укрепление военно-политических позиций России на международной арене.

В компетентности авторов книги сомневаться не приходится. Именно эти люди и их товарищи — работники ГТУ, военные специалисты Министерства обороны СССР и офи-Создание, дооборудование и модернизация объектов, церы специальных подразделений выполняли свой долг в сапредназначенных для производства, размещения, ремонта, мых отдалённых уголках мира, в тяжелейших климатических эксплуатации и боевого применения военной техники и во- условиях, в странах, охваченных гражданской войной, не жаоружения, а также оказание технического содействия (да- лея сил, здоровья, а порой и самой жизни. Под их руководлее — ОТС) в организации и выполнении этих работ являют - ством и при их непосредственном участии были построены ся важнейшими направлениями деятельности в области ВТС. сотни объектов военно-технической инфраструктуры, мно-Необходимость в этой деятельности возникла в середи- гие из которых являются градообразующими и продолжают

Общероссийской общественной организации ветеранов «Российской Союз ветеранов», начальник Генерального штаба BC CCCP (1988—1991 гг.)



Ивашутин Юрий Петрович



Родился в 1938 г. в Москве. В 1960 г. окончил Высшее военно-морское инженерное ордена Ленина училище имени Ф. Э. Дзержинского в Ленинграле по специальности «Инженерэлектрик»; в 1971 г. — факультет усовершенствования дипломированных инженеров Московского института радиотехники, электроники и автоматики. специализация — «Автоматизированный электропривод»; в 1972 г. — Всесоюзную академию внешней торговли, диплом с отличием, специальность — «Эконо-

С 1960 по 1966 г. служил в 51-м монтажном отряде ВМФ. Пять лет, с 1966 по 1971 г. проработал в 22-м Загрантехстрое Минобороны

В 1971 г. прикомандирован к ГТУ ГКЭС. В апреле 1975 г. направлен в Ливию на должность Уполномоченного ГТУ ГКЭС — заместителя экономического Советника посольства СССР, которую занимал до июля 1979 г.

С 1979 по 1989 г. руководил 3-м управлением ГТУ.

Контр-адмирал в отставке.

О создании и деятельности Главного технического управления ГКЭС (МВЭС) CCCP

 ¬лавное техническое управление (далее — ГТУ) было ■ образовано распоряжением Правительства СССР от 8 апреля 1968 года на базе 5-го управления Главного инженерного управления ГКЭС (далее — ГИУ). В этот период техническое содействие в создании 158 различных объектов в зарубежных странах осуществляло ГИУ.

ГТУ стало вторым Главным управлением, занимающимся военно-техническим сотрудничеством с иностранными государствами (далее ВТС).

Первым начальником ГТУ стал Дмитрий Георгиевич Казюков

В современном российском законодательстве ВТС — это деятельность в области международных отношений, связанная с вывозом и ввозом, в том числе поставкой или закупкой продукции военного назначения (ПВН), а также разработкой и производством ПВН, к которой относятся: вооружение, военная техника, работы, услуги, результаты интеллектуальной деятельности, в том числе исключительные права на нее, информация в военнотехнической области.

К ВТС относятся также другие виды деятельности, а именно:

— создание, дооборудование и модернизация объектов, предназначенных для производства, ремонта, эксплуатации и боевого применения и (или) уничтожения (утилизации) вооружения и военной техники, а также обеспечения функционирования этих объектов;

— инженерно-технические сооружения, оборудование для боевого применения вооружения и военной техники;

 передача (продажа) лицензий, проектной, конструкторской и научно-технической документации на создание, производство, модернизацию, эксплуатацию, боевое применение, ремонт и (или) уничтожение (утилизацию) вооружения и военной техники и оказание технического содействия (ОТС) в организации этих работ.

Главной целью военно-технического сотрудничества с иностранными государствами является укрепление военно-технических позиций нашего государства в раз- нии технического содействия в создании (строительличных регионах мира.

ний и военной техники, получение валютных средств для государственных нужд, развитие военного производства, а также научно-технической и экспериментальной базы оборонных отраслей промышленности.

При этом основными принципами государственной политики при осуществлении ВТС являются:

- приоритетность интересов нашей страны;
- государственная монополия на ее деятельность;
- недопустимость нанесения ущерба обороноспособности и безопасности нашей страны.

Руководство СССР, учитывая специфику ВТС, наличие государственной монополии на деятельность в этой области, ограничило число субъектов ВТС, имеющих право осуществления внешнеторговой деятельности, двумя организациями — ГИУ и ГТУ, возложив на них функции государственного заказчика экспортной продукции и услуг.

Основой взаимоотношений государственного заказчика с организациями нашей страны, участвующими в военно-техническом сотрудничестве, был определен хозяйственный договор на условиях государственного заказа.

Для обеспечения решения этой задачи ГИУ и ГТУ были укомплектованы квалифицированными военными и военно-инженерными кадрами, путем прикомандирования в ГКЭС офицеров из Министерства обороны СССР.

До середины 50-хгодов прошлого столетия ГИУ, в основном, занималось комплексной поставкой вооружения и военной техники выполняя по сделкам купли-продажи те же функции, что и объединения Министерства внешней торговли, в состав которого оно входило. С увеличением объемов выполняемых специфических задач по ВТС ГИУ из МВТ было переведено в ГКЭС, что естевственно привело к увеличению объема поступлений в экспортных ценах, хотя характер деятельности ГИУ резко отличался от работы объединений ГКЭС.

Из Министерства внешней торговли ГИУ было передано в ГКЭС для обеспечения увеличения объема поступлений в экспортных ценах, хотя характер деятельности ГИУ резко отличался от работы объединений ГКЭС, основная задача которых заключалась в оказастве) промышленных, энергетических предприятий Другими целями являются: увеличение экспортного (объектов), учебных заведений, объектов инфраструкпотенциала нашей страны в области обычных вооружетуры, здравоохранения, подготовке национальных кадров, обеспечении успешного функционирования созданных объектов.

> Оказание технического содействия является сложным, многоплановым видом долгосрочного военно-технического сотрудничества на специфическом рынке особого товара — объектов специального назначения.

> Контракты по ОТС существенно отличаются от контрактов на поставку вооружения и военной техники, труднее поддаются типизации и унификации, имеют отличную от поставочных контрактов терминологию.

> Многоплановость ОТС заключается и в том, что включает в себя разнообразные виды работ:

- 1. Инжиниринговые услуги:
- подготовка технических предложений (ТП) или технико—экономических обоснований (ТЭО) создаваемых объектов;
- сбор исходных данных в стране иностранного заказчика, необходимых для проектирования;
- оказание помощи инозаказчику в подготовке технического задания на проектирование;
- проведение инженерных изысканий (топосъемка, геологические изыскания);
- разработка и передача инозаказчику проектной документации (по сложным объектам в две стадии — проект

и рабочая документация, по более простым в одну ста- 6. дию — технорабочий проект);

— защита проектной документации, утверждение ее 7. у инозаказчика, разделение поставок по сводной спецификации проектной документации;

предоставление лицензий, передача конструкторской, 8 технологической документации и «ноу-хау» (по объектам оборонной промышленности);

- разработка и передача ремонтно—технической, нор- 9. мативной и чертежно-конструкторской документации (объекты по ремонту вооружения и военной техники);
- разработка и передача эксплуатационной документации;
- разработка и передача учебной документации (военные учебные заведения), включая программы обучения;
- осуществление авторского надзора в период создания объекта.
- 2. Поставка по ведомости разделения поставок технологического оборудования, КПА, оснастки, инструмента.
- 3. Поставка общепромышленного оборудования, строительных материалов, инструмента, при необходимости строительных машин и механизмов.
- 4. Оказание помощи инозаказчику в выполнении строительно-монтажных и пуско-наладочных работ силами специалистов нашей страны.
- 5. Оказание помощи инозаказчику в освоении эксплуатации объекта и подготовке национальных кадров 13. при помощи специалистов нашей страны.



- 6. Прием на профессионально-техническое обучение в нашей стране специалистов инозаказчика.
- 7. Поставка комплектующих изделий, агрегатов, полуфабрикатов и материалов для обеспечения производства ВВТ на созданных предприятиях.
- 8. Поставка специальных запчастей, материалов, необходимых для проведения ремонта ВВТ на созданных ремонтных предприятиях.
- 9. Поставка специальных запчастей для профилактических и ремонтных работ на нестандартизированном технологическом оборудовании, установленном на объектах сотрудничества.
- 10. Поставка агрегатов, деталей и другого технического имущества, необходимых для внедрения в производственный процесс ремонтных и модернизационных бюллетеней.
- 1. Оказание помощи инозаказчикам в создании командных пунктов управления войсками, поставке и сопряжении техники сбора информации о воздушной обстановке, слежении за воздушными целями (РЛС), управлении зенитно-ракетными комплексами (ЗРК).
- 12. Строительство объектов специального назначения на условиях генерального подряда. При этом на ГТУ (генподрядчика) возлагались обязательства по выполнению полного объема работ, то есть «под ключ», по сооружению объекта и сдаче его в эксплуатацию.
- 3. Строительство мавзолеев во Вьетнаме, Анголе, Болгарии.
- 14. Организация ремонта военно-морской техники, поставленной из СССР, на ремонтных предприятиях Советского Союза.
- 15. Организация ремонта кораблей и судов ВМФ СССР на ремонтных предприятиях дружественных стран.

Казюков Д. Г. был инициатором возложения на ГТУ вопросов создания за рубежом предприятий основного производства оборонных отраслей промышленности по советским лицензиям, в частности Александрийской судоверфи в Египте, заводов авиационного концерна ХАЛ в Индии и т.д.

Взаимоотношения между ГТУ (государственным заказчиком) и министерствами СССР: генеральными поставщиками, генеральными подрядчиками, генеральными проектировщиками устанавливались хозяйственными



Судоверфь, г. Александрия.

Авиапредприятие ХАЛ, г. Насик.

Управление строительства объектов за границей Министерства обороны

договорами на основе государственного заказа в виде ничества, и Киселев с присущей ему энергией сделал это генеральных заказов-нарядов. Расчеты до 1991 года в рекордно короткие сроки. производились по действовавшим прейскурантам Государственного комитета СССР по ценам с 3%-ной допла- ния и проработки просьб инозаказчиков, в том числе той за экспортное исполнение. Непосредственно в Ми- впервые в истории ГТУ были положительно рассмотренистерствах функции генпоставщиков и генподрядчиков ны просьбы о создании объектов военного назначения выполняли головные организации — загранпоставки: в Ливии и Ираке на условиях генерального подряда «под в Министерстве обороны СССР — УСОЗГ¹ «22-й Загран- ключ». техстрой», в Министерстве судостроительной промышленности — «Судзагранпоставка» и т.д.

профессионализмом в коммерческой работе, валют- нистров и заместителей министров, но-финансовых вопросах, строгим соблюдением финансовой дисциплины.

рублей в экспортных ценах, то в 1977 году уже 296 млн. ру- мышленности (ППТН), что централизовало все работы блей в экспортных ценах, т.е. объем сотрудничества вырос в одном «военном» подразделении ГКЭС и позволило более чем в 2,6 раза при численности сотрудников 293 че- осуществлять поставки инозаказчикам ППТН по треболовека, в том числе 96 офицеров.

«На форсаже»

начальником ГТУ был назначен генерал-майор (позже лись через ГУП ГКЭС). генерал-лейтенант) Леонид Николаевич Киселев, ранее работавший заместителем начальника 5-го управления и Ираке на основании распоряжений Совета Министров ГИУ и заместителем начальника ГТУ.

Киселев Л. Н. был очень жестким, требовательным командиром, не допускавшим обсуждения его приказов. Он не боялся принимать решения и добивался безуслов- ществить свою мечту и создать управление автоматизаного их исполнения любой ценой.

Претворение в жизнь его идеи автоматизации управления процессами производства и создания образцового ставка специальных запчастей для ремонта ВВТ советских главка без рутинных работ получило поддержку руковод- образцов на созданных объектах, передача инозаказчикам ства ГКЭС.

ной валюте, на цели автоматизации можно было только тующих, заготовок и другого имущества для поэтапной

При нем значительно сократилось время рассмотре-

Если возникали затруднения у направленческих отделов, для ускорения проработки просьб Киселев Л. Н. Десятилетний период руководства Казюкова Д. Г. ха- подключался сам, добиваясь согласования проектов по рактеризовался четкой специализацией ГТУ, высоким распоряжениям Совета Министров СССР на уровне ми-

Киселев Л. Н. добился передачи из Минвнешторга в ГТУ ГКЭС поставок продукции производственно-тех-Если в 1969 году объем сотрудничества был 112,8 млн. нического назначения для оборонных отраслей прования предявлемым для ввт советских образцов.

> В проекты распоряжений Совета Министров СССР включались соответствующие «преференции» для ГТУ — выделение дополнительной штатной численности, инвалютных средств для закупки вычислительной и оргтехники.

При Киселеве ГТУ впервые стало самостоятельным фондодержателем («Экспорт-35») на номенклатуре об-В сентябре 1977 года после кончины Казюкова Д. Г. шепромышленного назначения (ранее фонды выделя-

> Только под генподрядное строительство в Ливии СССР от 27.09.78 г. от 14.05.79 г. ГТУ получило дополнительно-77 работников, среди них 24 офицера. Выделение дополнительной численности позволило Киселеву осуции — 5-е управление ГТУ.

Кроме того были организованы: 2-е управление — поремонтных и модернизационных бюллетеней и постав-Добиться выделения средств, в том числе в иностран- ка техимущества для их выполнения, поставка комплекза счет резкого увеличения объема технического сотруд- сборки лицензионного ВВТ на построенных предприятиях; 3-е управление — генподрядного строительства, 4-е — фондовое, 6-е — валютно-финансовое, 7-е — поставки ППТН, 8-е — ОТС в создании предприятий оборонной промышленности, 9-е — расчетов экспортных цен, 10-е — проработки просьб инозаказчиков (6, 8, 9, 10 управления образованы путем выделения их из существовавших ранее структурных подразделений ГТУ).

Нормальное функционирование разросшегося аппарата ГТУ на Овчинниковской набережной стало невозможным, и Киселев Л. Н. добился через Моссовет выделения трех зданий: двух — на Гоголевском бульваре и одного — на ул. Аксакова.

К капитальному ремонту зданий были привлечены строительные организации Минобороны, а также иностранные фирмы — «Макротало ОУ» (Финляндия), «Напред» (СФРЮ).

Киселев Л. Н. лично согласовывал планировку каждого помещения, выбирал по каталогам инофирм мебель. оргтехнику, множительную технику, аппаратуру микрофильмирования и, конечно, вычислительную технику.

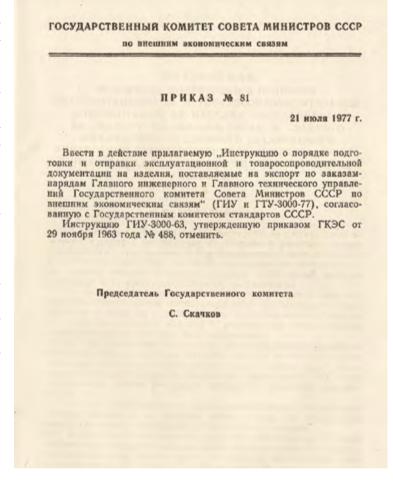
Благодаря привлечению инофирм в качестве поставшиков строительных материалов, а также исполнителей работ и хорошо организованному контролю со стороны ГТУ, здания были введены в эксплуатацию в чрезвычайно короткие сроки.

Нововведение Киселева — система централизации обработки расчетных документов ЦОРД стало внедряться и в других объединениях ГКЭС.

Оснащение главка потребовало значительных инвалютных средств, превышающих официально выделенные суммы по распоряжению Совета Министров СССР.

Для получения дополнительных инвалютных средств Киселев Л. Н. обязывал сотрудников ГТУ тщательно готовиться к переговорам по реэкспортным и импортным контрактам, добиваться выгодных для ГТУ условий и согласия поставщика на предоставление максимальной скидки с цены предложения.

При ОТС иностранные государства полностью компенсировали советской стороне стоимость реэкспортного оборудования, т.е. никаких убытков советская сторона не понесла. Однако все это позволило «доброжелателям» через исполнительные органы власти добиться отстранения от должности и выхода в отставку Киселева Л. Н.



Созданная Киселевым система ЦОРД за год могла обрабатывать до 40 тысяч заказ-нарядов, до 30 тысяч счетов промышленности, т.е. 120 счетов в день, около 30 тысяч отгрузочных документов, подготавливалось порядка 250 тысяч распоряжений на выставление счетов иностранным заказчикам, спецификаций-сертификатов качества и страховых полисов. Система ЦОРД работала с использованием автоматизированной обработки данных с копировально-множительным отделением.

Благодаря своей настойчивости, смелости в принятии решений, высоким профессиональным знаниям в области проектирования объектов, организации ремонта военной техники, ОТС в создании объектов военного назначения, хорошим деловым контактам с руководством министерств генеральных поставщиков, генеральных подрядчиков

ВСЕСОЮЗНЫЙ ВАНК ГОСУЛАРСТВЕННЫЙ ГОСУЛАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСИРОВАНИЯ BAHK CCCP. KOMUTET COBETA КАПИТАЛЬНЫХ министров ссср вложения по внешним эко номическим СТРОРІВАНК СССР) СВЯЗЯМ (ГКЭС) Москва, Москва, Москва Тверской бульвар, 13 Неглиная ул., 12 Овчиниженская наб. No 30 18/I No A1-34/4004 1 июня 1973 года ИНСТРУКЦИЯ о порядке кредитования операции, СВЯЗАННЫХ С ОКАЗАНИЕМ СОВЕТСКИМ СОЮЗОМ ТЕХНИЧЕСКОГО СОДЕЙСТВИЯ ИНОСТРАННЫМ ГОСУДАРСТВАМ 1. Общие положения 1. Учреждения Стройбанка СССР предоставляют кредит министерствам, ведомствам *, на которые решениями Правительства СССР возложены функции генеральных поставщиков по оказанию технического содействия иностранным государствам, на основании контрактов и дополнений к ним, заключенных с иностранными заказчиками ГКЭС. В случае задержки заключения контрактов учреждения Стройбанка СССР предоставляют кредит по разрешению Стройбанка СССР на основании ходатайств генеральных поставшиков на сроки до подписания контрактов: до 6 месяцев -- по ходатайствам соответствующих всесоюзных объединений ГКЭС: свыше 6 месяцев - по ходатайствам ГКЭС. * В дальнейшем министерства, ведомства в другие организацив, выполняющие функции генеральных поставщиков по оказанию технического содействия иностранным государствам, и приравненные к ним, будут высноваться «генеральные поставщики»,

Госплана СССР. Минфина СССР за сравнительно недолгий срок руководством ГТУ с конца 1977 года по март 1982 года, Киселеву Л. Н. удалось увеличить общий объем сотрудничества в 4 раза, он достиг 1 млрд. 200 млн. рублей, при увеличении численности работников в 2,8 раза, она составила 828 человек, в том числе 160 офицеров.

Высокую требовательность Киселев проявлял в вопросах своевременного получения платежей, лично подключался к решению вопросов ликвидации инодебиторской задолженности, убеждал инозаказчиков в особой специфике сотрудничества в области создания объектов, наличии реальных значительных инвалютных затрат на поставки по реэкспорту, выплату заработной платы, привлечение ино- щавший должность заместителя начальника ГИУ.

странных субпроектировщиков и субподрядчиков. Доводы его были убедительными, и ему удавалось добиваться выполнения инозаказчиком платежных обязательств, в том числе в свободно конвертируемой валюте.

Киселев Л. Н. воздерживался от предложений по урегулированию платежей поставками нефти.

Характерными чертами четырехлетнего периода Киселева: являются:

- резкое увеличение объемов сотрудничества и численности ГТУ:
- успешное решение размещения, обустройства, оснашения ГТУ:
- наличие хорошего портфеля заказов (Межправительственные соглашения, контракты, просьбы инозаказчиков), обеспечившего достигнутый уровень объемов сотрудничества и после ухода в отставку Киселева;
- исполнение инозаказчиками своих платежных обязательств.

Олнако при этом:

- утрата четкой специализации, превращение ГТУ в многопрофильную организацию, затруднявшую управление главком;
- снижение общего уровня профессиональной подготовки кадров в связи с резким увеличением численности и как результат снижение уровня коммерческой, конъюнктурной работы при подготовке контрактов на ОТС;
- факты нарушения валютно-финансовой дисциплины при поставках реэкспортного оборудования и закупках импортного оборудования.

Смена профиля деятельности

Этот период продлился почти 7 лет (с марта 1982 года по декабрь 1988 года).

В марте 1982 года вместо вышедшего в отставку Киселева Л. Н. начальником ГТУ был назначен генерал-майор авиации Сергей Александрович Николаев, до этого заме-

Раскрученный Киселевым «маховик» продолжал успешно вращаться. Главк функционировал благодаря тому, что на местах работали все его заместители.

Объем фактического технического содействия зарубежным странам в 1985 года достиг 1,5 млрд. рублей. С момента создания ГТУ и до 1 января 1986 года техническое содействие оказывалось по 1513 различным объектам военного и специального назначения. Кроме того, за рубежом в Болгарии. Польше. Югославии. Вьетнаме проводился ремонт кораблей ВМФ СССР, осуществлялась закупка технологического оборудования для министерств оборонных отраслей промышленности СССР, а также ремонт военной техники стран-участниц Варшавского договора.

Из 1513 объектов на 1 января 1986 года были завершены поставки оборудования и материалов для 923 объектов. из них 606 введены в строй.

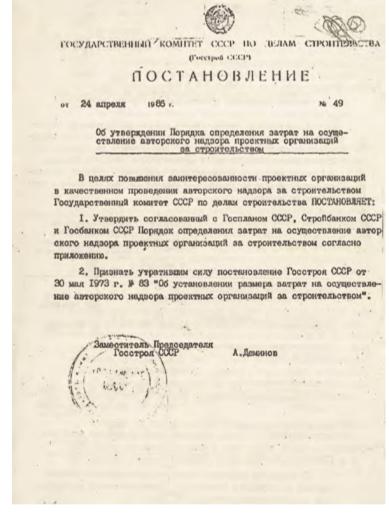
Неуклонно рос и объем поставленных за рубеж специальных запчастей. Если в 1986 году он составлял 263 тысячи наименований, то через год уже 400 тысяч. При этом практически полностью были удовлетворены заявки по бюллетеням.

Возросло количество специалистов, выезжавших в загранкомандировки по линии ГТУ. Если в 1970 году их было 1473 человека, то в 1985 году — 3503 человека.

В связи с отстранением Киселева Л. Н. от должности начались ревизии хозяйственной деятельности ГТУ. При этом снизилась оперативность в работе, значительно возросли сроки рассмотрения просьб инозаказчиков. Запоздалые поступления предложений от ГТУ и падение во многих случаях интереса к ним со стороны платежеспособных инозаказчиков. Особенно осложнилось положение в главке после возбуждения уголовного дела против Киселева Сотрудники отвлеклись от исполнения своей работы для дачи показаний следственным органам, экспертной комиссии, фессионализмом. Верховному суду (суд состоялся в ноябре 1985 года).

Официальные административные расследования по частному определению Верховного Суда не производились, реальная степень виновности сотрудников не ственность. устанавливалась. Достаточный повод для привлечения к дисциплинарной и партийной ответственности — это прохождение по делу, визирование документов.

ников, в том числе наиболее квалифицированные офи- назначения за рубежом.



церские кадры, включая всех заместителей Киселева Л. Н.. прошедших в ГТУ все ступеньки служебной лестницы со старшего офицера и поэтому обладавших высоким про-

Это привело к тому, что оставшиеся сотрудники на всех уровнях от исполнителей до руководства главка старались не принимать решения и не брать на себя ответ-

Впоследствии укомплектование ГТУ новыми сотрудниками, перевод на руководящие должности офицеров из ГИУ привели к резкому снижению компетентности В результате «чистки» из ГТУ ушло более ста сотруд- в вопросах создания объектов военного и специального Государственный исмитет по делам строительства

Государственный кометет Совета Министров СССР по внешким экономическим

RHHASANK

во экспертизе проектов, смет и технико-вкономических обоснований (ТЭО) отроительства предпрактий, зданий и осорудений за границей при техническом содайствии СССР

YTHEPEREHIA

Государственныя комптетом Совета Минестров СССР по делам стромтельства и Государственны комптетом Совета Минестров СССР во внешним экономическим связим 30 ноябоя 1970 г.

 Экспертиза проектов, заданий на проектирование и ТЭО долкна способствовать полишению технического уровия проектилх решений и экономической эффективности напитальных вложений.

Органы экспертизы должны проверять соответствие рассматривавымх материалов заданиям заказчиков, соблюдение технических условий, норм и требований действукции инструкций и указаний, обоснованность и прогрессивность основных проектных решений и техникоэкономических поназателей намечаемого строительства предприятий, зданий и сооружений.

2. В результате экспертизи ТЭО должна бить дана спенка: обынк выводов о целесообразности намечаемого строительства, прогрессивности предлагаемых решенай, рентабельности и конкурентоспособности предприятия;

обоснованности: выбора района и места строительства, состава и мощности предприятия или резмеров сооружения, предложений по обеспечению предприятия сирьем, полубабринатами, водой и энергетическими ресурсами, по кооперации производства и сбиту продукции, расчетов потребности в основном оборудования, стоимссти и продолжительности отроительства, себестоимости продужции.

сами, которые были и в поле деятельности ГИУ; такими сферами деятельности в ГТУ являлись фондовая работа, поставка ЗИП¹, ППТН. Именно этому направлению деятельности стало уделяться основное внимание, и его изменившейся экономической и политической ситуаудельный вес стал доминирующим.

Специализация ГТУ на создании объектов за рубежом все более и более размывалась.

Это было обусловлено в основном:

— нежеланием руководства главка развивать перспективную форму сотрудничества на условиях генподряда и подряда, в том числе в части монтажа технологического оборудования (причина — высокая степень ответственности перед инозаказчиком, а также генпоставщиками и генподрядчиками, в том числе материальной ответственности) и, как результат, — ликвидация подрядного управления в составе главка;

- полным отсутствием предложений по совершенствованию ВТС в создании за рубежом объектов военного и специального назначения;
- поддержкой, в ряде случаев, ведомственных амбиший генпоставшиков, генподрядчиков в угоду сохранения дружеских взаимоотношений с их руководством.

Попытка сохранения ГТУ

В конце 1988 года был уволен в отставку по болезни начальник ГТУ генерал-лейтенант Николаев С.А.

На должность начальника ГТУ был назначен контр-адмирал Сергей Николаевич Краснов. В 1979— 1983 годах он возглавлял 10-е валютно-финансовое управление ГИУ, а затем замещал должность заместителя начальника ГТУ.

Краснов С. Н. глубоко изучил специфику работы ГТУ в области ОТС в создании объектов военного и специального назначения, в том числе на условиях подряда, понимал необходимость высокого профессионализма Пришедшие из ГИУ офицеры хорошо владели вопро- сотрудников для успешного выполнения функций государственного заказчика.

> Краснов С. Н. поощрял их инициативу, поиск новых способов решения вопросов ОТС в кардинально ции. Он не боялся самостоятельно принимать решения для успешного выполнения задач, возложенных на ГТУ, и отстаивать свою точку зрения перед вышестоящим руковолством.

1 января 1991 года было принято решение о переводе всего комплекса внешнеэкономических отношений на расчеты и платежи в свободно конвертируемой валюте на торговлю по мировым ценам и на условиях, принятых в международной практике.

В результате с некоторыми странами военно-техническое сотрудничество было практически приостановлено, так как новые условия расчетов их не устраивали.

Работы по ОТС в создании и дооборудовании объектов военного и специального назначения, в том числе строительство на условиях генподряда, проводились в 1991 году в 25 странах по 190 объектам. Поставка ЗИП для среднего и капитального ремонта BBT¹ производилась в 28 стран.

Обший объем операций в 1991 году снизился по сравнению с предыдущим годом в два раза и составил 631,1 млн. рублей. При этом экспорт занял 83,4%, импорт — 12,7%, безвозмездная помощь — 1,1%. Кубинская сторона отказалась от ОТС в создании ряда военных объектов, уменьшив их число с 142 до 24.

Подписав с Ливией в июне 1990 года протокол об урегулировании платежей, возобновились работы по ранее подписанным межправительственным соглашениям, развивалось ОТС² и с Ираном.

Новым направлением деятельности ГТУ стала реализация имущества российских (в недавнем прошлом советских) войск, которые выводились из стран бывшего Варшавского договора, а также закупка материалов и оборудования для строительства объектов выводимых из-за рубежа войск. ГТУ принимало активное участие в работе соответствующих комиссий и проведении переговоров на различных уровнях. Объем реализации движимого и недвижимого имущества в 1991 году составил 9,3 млн. рублей. Подписаны контракты на последующие годы на общую сумму 34,7 млн. рублей.

В частности, была достигнута договоренность о реализации немецкой стороной недвижимого имущества — аэропортов, командных пунктов, жилых зданий и сооружений, ремонтных предприятий, арсеналов, складов горюче-смазочных материалов (далее ГСМ), построенных советской стороной за свой счет, а также переданной советской стороне недвижимости фашистских преступников — путем проведения торгов. Вырученные средства неДля служебного пользования am N 7522

ЕДИНЫЕ РАСЦЕНКИ ГИУ И ГТУ № 5000 - 69

на изготовление копий технической документации для организации производства и ремонта советских образцов специальной техники

> Главное инженерное управление Государственного комитета Совета Министров СССР по внешним экономическим связям

> > Москва — 1969

мецкая сторона была готова зачислять на счет российской стороны в согласованном сторонами немецком банке при условии, что российская сторона могла свободно распоряжаться 50% зачисленных сумм для нужд выводимых войск сразу после зачисления и 50% после решения вопроса о санации территории реализованных объектов (очистке от загрязнений, брошенного неисправного, непригодного имущества, химических веществ и т.п.).

Осуществление этих договоренностей позволило бы российской стороне получить не менее 1 млрд. марок ФРГ.

Запасные части, инструменты и принадлежности военной техники.

Вооружение и военная

Оказание технического

Однако по необъяснимым причинам руководство России отказалось от реализации недвижимости и передало ции Варшавского договора и прямая конкуренция между ее немецкой стороне безвозмездно.

Аналогичное положение сложилось и в Чехословакии.

ЛИКВИДОЦИЯ ГТУ И ГИУ

Указом Президента России в январе 1992 года ГИУ и ГТУ МВЭС были реорганизованы соответственно в Российское государственное внешнеэкономическое объединение по экспорту и импорту продукции и услуг дарственную внешнеэкономическую компанию по экс- стров СССР от 26 августа 1977 г. № 779. порту и импорту вооружения и военной техники (ГВК) «Спецвнештехника», которую возглавил контр-адмирал низации технического содействия иностранным государ-Сергей Николаевич Краснов. В апреле 1992 года Пре- ствам при строительстве объектов военного и специальзидентом ГВК «Спецвнештехника» был назначен гене- ного назначения. рал-майор Валерий Георгиевич Брайловский.

переданы ГВК «Спецвнештехника», штатная числен- ботчиками и производителями ПВН не увенчалась успехом. ность была сокращена с 777 до 617 должностей. Изменилось не только название организации, но и в связи с пре- го назначения была предоставлена возможность получекращением финансирования экспорта ПВН из бюджета России, ГВК «Спецвнештехника», как государственный экспортер, была вынуждена самостоятельно изыскивать источники кредитования для расчетов с организациями, ции военного назначения ГИУ и ГТУ ГКЭС (МВЭС). участвующими в организации технического содействия иностранным государствам. Система планового заказа и распределения ресурсов была упразднена.

Производители, поставлявшие продукцию военного ных выставках вооружения и военной техники. назначения по государственным обязательствам, не обеспечивались сырьем, материалами и комплектующими изделиями, необходимыми для производства и были вы- чили право принимать заявки (обращения) на поставку нуждены изыскивать их на коммерческих условиях.

тия-разработчики и производители ПВН оказались за пре- государств, но также от иностранных фирм, организаций делами России, привел к нарушению производственных и частных лиц. связей и значительным трудностям российских производителей, в особенности сложных, комплексных видов ПВН. ты с иностранными заказчиками по этим заявкам при

Прекрашение «холодной войны», роспуск Организабывшими республиками СССР, ставшими суверенными государствами, привели к резкому сокращению, а по отдельным видам и прекращению государственного заказа ВВТ для нужд российских вооруженных сил, что поставило в кризисное положение разработчиков и изготовителей продукции военного назначения. Попытка конверсии оборонных отраслей промышленности без бюджетных ассигнований за счет собственных средств предприятий не увенчалось успехом.

Рухнула хорошо отлаженная система хозяйственных отношений организаций-заказчиков, генеральных поставщиков, генеральных подрядчиков, генеральных проектировщиков, участвующих в строительстве объектов за военного назначения (ВО) «Оборонэкспорт» и Госу- границей, определенная постановлением Совета Мини-

Это самым негативным образом сказалось на орга-

Попытка организации на базе ГВК «Спецвнештехника» Формально функции реорганизованного ГТУ были акционерного общества совместно с предприятиями-разра-

> Разработчикам и производителям продукции военнония права (лицензии) на осуществление внешнеторговой деятельности с ПВН.

> Закончилась монополия на экспорт-импорт продук-Началась эпоха множественности субъектов в этой сфере (1991—1998 годы), и Правительство России разрешило им ведение рекламной деятельности и участие в международ-

В течение более 10 лет, по разрешенной номенклатуре продукции военного назначения, субъекты ВТС полу-ПВН и ОТС в создании объектов военного и специаль-Распад СССР, в результате которого многие предприя- ного назначения не только от правительств иностранных

Им также было разрешено подписывать контрак-

	· 4.		Приложение	1.
PRESIDENCE PROPERTY OF A HUSATHIN COOP.				
код по классифи внешнезк	OHOMH-	ганизации	ROA NO ORNO	иод по Соогу
ASCENT O	pr.038			
094	А/О "Ингосстрах"		2250042	405.2
076	В/О "Авиаэкспорт"		1860437	140 I
057	В/О "Авториспорт"		1860369	I33 I
016	В/п "Алмазивелирэкспо	27"	1859903	
813	В/О "Арменинторт" при	Cosere	0027483	527 3
085	В ВС "Атоментовисло	p7*	2832081	385 I
303	В/О "Белорусинторг" п "Нинистров Белорусской	CCP COSete	0027242	515 3
168	9/0 "Внеспроитехобчен		5032550	298 2
085	В/О "Внештехника"		2724242	501 7
007	9/0 "Эневторгиздар"	О "Эневторгиздар"		429 2
37	9/6 "Енепторгренлама"			577 2
72E	"псотничното" СЗЕ			785 I
II	P/0 "Sanyacrbaxchope"		1850840	138 I
)75	E/D "BanySaxreomores"		1424500	278 I
310	B/C "Meter-Tarena" no nononnetal goctonnu!	CCP CCP	0027258	581 3
305	В/О "Чазахикторг" при Министров Екзакской О	Comete	0027358	51P 2
048	В/О ""егпроизколорт"			158.2
308	В/О "Литимпако" при С Чинистров Литовской С	CP CP	0027305	E3E 3
网	ВВО "Лицензинторг"		1850416	285 I
23	В/О "Мебельинторг"		4756534	1000
-54	В/Э ""алиноимпорт"		1860311	295 1
51	В/О ""тапиноэкспорт"		1850327	285 I
989	9/0 "Папприборинторг"		1880400	142 1
35	В/О ""едакопоре"		1860285	189 1
305	В/О ""Юлдакс" при Сов Министров "Олдавской (OCP CCP	0027310	628 3
זרנ	30,500,000,000,000,000,000,000,000,000,0			

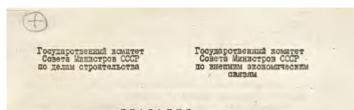
условии включения в текст контракта статьи о том, что подписанный сторонами контракт вступает в силу после получения от инозаказчика сертификата конечного пользователя и одобрения контракта уполномоченным ской Федерации.

Приоритетной целью ВТС стали не государственные военно-политические интересы России, а «рыночный интерес», т.е. увеличение объема продаж ПВН и получение максимальной прибыли.

	BOOK TOO TO TOO TOOK TOOK TOOK TOOK TOOK	maga I to
Foo Co	ударотвенный комитет вета Имнистров СССР внешеми экономическим связям	Государственный комитет Совете министров СССР по делам отроительства (Госогрой СССР)
		AND AND THE PARTY OF THE PARTY OF
	. MANHUMBO IN MANK	
	TOCT PRINCIPAL TOTAL	o magracotromana menny cometo a crosveccomo escriba oprana sama rexustromesto concentra n
		ing to a north bedies in ferminan
		Ride sonon onable of
		CHARLES OF THE OWN ON THE PARTY OF THE PARTY
	- CHEST STEEL CHIEFTER AND	К В Н В отого от
-803	о взаимостисшениях межд и строительно-монтажн оказании технического с заказчикам в строительс	ыли организациями при одействия иностранные
		TAS. I SAME AND THE SAME ASSESSED.
	rae objection on principality	
. 1		
		I.S. Persuogramment Many 2016
	410 100	LS. Immunities and S.S.
		A PARTICULAR A 14 STREET, SALES

По указу Президента Российской Федерации, 18 ноября 1993 года на базе ГВК «Спецвнештехника». ВО «Оборонэкспорт» и ГУСК¹ МВЭС России была образована государственная компания (ГК) по экспорту федеральным органом исполнительной власти Россий- и импорту вооружений и военной техники «Росвооружение» со статусом самостоятельной коммерческой организации, генеральным директором которой был назначен генерал-лейтенант Виктор Иванович Самойлов. ГК «Росвооружение» стала многопрофильной организацией, в функции которой входили вопросы экспорта

сотрудничеству и кооперации



RHHAEANY

по заспертизе проектов, смет и технико-зкономических обоснований (ТЗО) строительства предпрактий, здений и сооружений за гренипей при техническом содействии СССР

FIBEPEUERЫ

Государственный комитетом Солета Минсстров СОСР по делем строительства и Государственным комитетом Солета Министров СОСР по внешним экономическим связям 30 ноября 1970 г.

 Зиспертива проектов, заданий на проектирование и ТЗО должна способствовать повышению технического уровня проектных решений в экономической эйфективности капитальных вложений.

Органи экспертизи должни проверять соответствие рассметривеемых материалов запанням заказужнов, соблюдение технических условий, норм и требовиний действующих инструкций и указаний, обоснованность и прогрессивность основимх проектных решений и техникоэкономических похазателей намечаемого строительства предприятий. зданий и соорудений.

2. В результате экспертизи ТЭО должна быть дана оценка:

общих выводов о пелесообразности намечаемого строительства. прогрессивности предлагаемых решений, рентабельности и конкурентоспособности предприятия;

обоснованности: выбора района и места строительства, состава в мощности предприятия или размеров соосужения, предложений по обеспечению предприятия сирьем, полуфабрикатами, водой и энергетическими ресурсами, по кооперации производства и обиту продукции, расчетов потреблости в основном сборудовании, стоимости и продолжительности строительства, себестоимости продукции.

и импорта всех видов вооружений и военной техники, стратегически важных сырьевых материалов, товаров, техники и технологий. а также оказания технического содействия инозаказчикам в создании объектов военно- федеральное государственное предприятие (ФГУП)«Готехнической инфраструктуры за рубежом.

Основной базой ГК «Росвооружение» стал «Оборонэкс- правопреемником ГК «Росвооружение». порт», на долю которого приходилось свыше 90% объектов экспортных поставок вооружения и военной техники.

Новая компания была выведена из состава Министерства внешних экономических связей. Контроль над

соблюдением государственных интересов в деятельности ГК «Росвооружение» был возложен на Службу безопасности Президента Российской Федерации.

ГК «Росвооружение» было разрешено создавать как в России, так и за рубежом свои представительства, специализированные фирмы или компании — транспортные, страховые, маркетинговые, в том числе с участием иностранного капитала.

В январе 1994 года Президент Российской Федерации назначил своим специальным представителем при ГК «Росвооружение» маршала авиации Е. И. Шапошникова, в полномочия которого входило осуществление контроля за деятельностью госкомпании и предоставление объективной информации.

Некомпетентность лиц, осуществлявших контроль за соблюдением Госкомпанией государственных интересов, привела к тому, что в средствах массовой информации стал широко распространяться тезис о ликвидации государственной монополии на экспорт продукции военного назначения.

25 ноября 1994 года указом Президента Российской Федерации на должность генерального директора был назначен полковник (с января 1996 года — генерал-майор) Александр Иванович Котелкин.

Под руководством А. И. Котелкина «Росвооружение» было готово отстаивать интересы каждого разработчика и производителя ПВН, заключая даже мелкие контракты, если это помогало их сохранению при отсутствии госзаказов для нужд вооруженных сил России. Особое внимание было уделено созданию рекламы как средства повышения спроса инозаказчиков на российскую ПВН и увеличения портфеля заказов.

Частая смена руководства госкомпании и отсутствие четкой законодательной базы в области ВТС не способствовали увеличению экспорта ПВН. По указу Президента РФ от 20 августа 1997 г. № 910 было образовано сударственная компания «Росвооружение», являющаяся

Должности генерального директора этого ФГУП послеловательно занимали:

- С 1997 по 1998 год Евгений Николаевич Ананьев:
- С 1998 по 1999 год Григорий Алексеевич Рапота;

— С 1999 по 2000 год Алексей Викторович Огарев.

Указом Президента Российской Федерации от 20 августа 1997 г. № 907 для реализации высвобождаемых из состава Вооруженных Сил России вооружения, военной техники и другого имущества было создано ФГУП «Промэкспорт». Возглавлял ФГУП «Промэкспорт» с 20 августа 1997 года Вячеслав Евгеньевич Филимонов (с 13 сентября 1999 года по 2000 год — Сергей Викторович Чемезов).

рации № 114-ФЗ «О военно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с иностранными государствами». положивший конец эпохе «анархии» в этой специфической сфере международных отношений.

Обострилась конкурентная борьба между двумя государственными посредниками — ФГУП «ГК «Росвооружение» и ФГУП «Промэкспорт»». Указом Президента России от 04.11.2000 г. № 1834 путем слияния этих двух структур было образовано ФГУП «Рособоронэкспорт».

Первым генеральным директором Рособоронэкспорта был назначен заместитель генерального директора ФГУП «Промэкспорт» Андрей Юрьевич Бельянинов. С 2004 года мезов, с 2007 года — Анатолий Петрович Исайкин, которого в конце 2016 года сменил Александр Александрович Михеев.

Декларировалось, что преобразования в системе ВТС производились в целях:

- дальнейшего совершенствования государственного регулирования;
- усиления государственного контроля внешнеторговой деятельности при экспорте ПВН;
- повышения эффективности ВТС.

Однако в «лихие» девяностые годы исчез государственный заказчик в сфере ВТС, функции которого прежде осуществляли ГИУ и ГТУ ГКЭС (МВЭС), имевшие монопольное право внешнеэкономической деятельности по экспорту и импорту ПВН. В процессе реорганизации ВТС возникли так называемые «государственные посредники», позже объединившиеся в единого государственного посредника — ФГУП «Рособоронэкспорт».

Государство по существу отказалось от функции заказчика, оставив за собой функции контроля и регулирова-

ния. Исчезли институты генпоставшиков, генподрядчиков, генпроектировшиков.

Основой взаимоотношений государственного посредника с разработчиками и изготовителями ПВН стал не хозяйственный договор на условиях государственного заказа, а договор комиссии.

Согласно договору комиссии (ГК РФ, глава 51, статьи 990-1004) государственный посредник ФГУП «Рособоронэкспорт» является комиссионером, который 19 июля 1998 года был принят Закон Российской Феде- по поручению разработчика или поставщика ПВН — комитента совершает от своего имени, но за счет комитента внешнеторговую сделку по экспорту или импорту ПВН.

> Принятое на себя поручение комиссионер обязан исполнить на наиболее выгодных для комитента условиях в соответствии с указаниями комитента.

> Таким образом, поручение должно быть выполнено комиссионером не на условиях, наиболее выгодных Российской Федерации, а на условиях, наиболее выгодных комитенту, т.е. разработчику или производителю ПВН.

> ФГУП «Рособоронэкспорт» практически уже не государственный заказчик, а агент.

За исполнение поручения комитент обязан уплатить «Рособоронэкспорт» возглавлял Сергей Викторович Че- комиссионеру вознаграждение в размере и в порядке, установленных в договоре комиссии (ГК РФ статья 991).

> В соответствии с международной практикой размер комиссионного вознаграждения агента зависит от конкретной стоимости сделки, совершенной по поручению комитента. Обычно размер вознаграждения указывается в процентах, чем выше стоимость, тем ниже вознаграждение в процентах.

Учитывая, что реализация финальных образцов ПВН разрешена была только через ФГУП «Рособоронэкспорт», являющийся монопольным государственным посредником, ему был установлен размер комиссии, регулируемый правительством России.

Следует напомнить, что 8 апреля 1968 года на момент создания ГТУ правительство СССР приняло решение о переводе ГИУ и ГТУ на хозяйственный расчет и их функционирование за счет 0.3% от реализационной стоимости экспорта и импорта имущества, что и осуществлялось на протяжении более 20 лет.

В практике сегодняшнего дня значительные удержания комиссионера из контрактной стоимости ПВН

приводят к тому, что сумма, причитающаяся комитенту, может стать меньше стоимости затрат комитента на ГИУ и ГТУ ГКЭС № 4000-70 «О порядке изготовления выше цена ПВН, тем выше объем вознаграждения, при- возлагалось: читающийся комиссионеру.

военного назначения, производимой предприятиями во-чикам; енно-промышленного комплекса, как для нужд Вооруженных Сил России, так и для экспорта.

Необходимо иметь в виду, что большинство субъек- (организациями) документации и образцов; тов военно-технического сотрудничества получили право ных частей, ППТН и сервисных услуг.

Возросла конкуренция на внешнем рынке различных субъектов ВТС, особенно по поставкам ЗИП и ППТН, ответственных за комплектную и своевременную перечем иногда успешно пользуются инозаказчики при согла- дачу технической документации и поставку образцов совании контрактных условий.

Погоня за валовым увеличением выручки от реализации продукции военного назначения привела к тому, что занных с изготовлением и передачей технической докуза рубеж поставлялась ПВН наших последних разрабо- ментации, поступающих от стран через ГИУ и ГТУ ГКЭС ток — предоставление глубокой лицензии на производ- и от предприятий и организаций — изготовителей техниство в Китае самолетов СУ-27; продажа КНР самолетов ческой документации. СУ-30 до поставки их ВВС России, предоставление лицензии на производство управляемого комплекса воору- ный орган исполнительной власти не исполняет. жения с использованием лазера «Краснополь», «Кастет», «Бастион» и т.д. Пользуясь тяжелым финансовым поло- заказчикам технической документации является лишь жением России, инозаказчики добивались выгодных для себя условий расчетов за поставку ПВН. Так, в «перестроечные» девяностые годы расчеты с КНР производи- документации, что подтверждается многочисленными лись по формуле: 35% в СКВ и 65% — поставками това- претензиями инозаказчиков по качеству и комплектности ров народного потребления. Такие сделки нельзя даже полученной ими технической документации. назвать бартерными, так как вопрос реализации 65% (номенклатура, цены, сроки поставки товаров народно- мя и с проектной документацией. го потребления) решался после подписания контракта на поставку ПВН.

сийской Федерации нарушилась существовавшая система изготовления и передачи иностранным государствам тех- А-10-58/4480, было предусмотрено: нической документации для организации производства и ремонта вооружений и военной техники

На министерства в соответствии с Инструкцией производство ПВН. Это вынуждает комитента увеличи- и передачи иностранным государствам лицензионной вать договорную стоимость ПВН, т.е. производитель не технической документации для производства и ремонбудет заинтересован в уменьшении себестоимости ПВН. та военной техники», утвержденной постановлением В этом также не заинтересован и комиссионер, ведь чем Совета Министров СССР от 28 июля 1968 г. № 582—207,

- определение и утверждение перечней и объема тех-В результате резко повысилась стоимость продукции нической документации, подлежащей передаче инозаказ-
 - контроль за своевременным, комплектным и качественным изготовлением головными предприятиями
- ответственность за точное соответствие передаваевнешнеторговой деятельности только на продажу запас- мой предприятиями (организациями) технической документации решениям Совмина СССР или ГКЭС;
 - определение головных предприятий (организаций),
 - решение всех вопросов технического порядка, свя-

В настоящее время эти функции ни один федераль-

Действующая система лицензирования передачи иноимитацией контроля.

В результате резко снизилось качество технической

Аналогичное положение сложилось в настоящее вре-

«Инструкцией по проектированию объектов для строительства за границей» (СНИП 1.02.03-83), утвержден-С ликвидацией промышленных министерств в Рос- ной постановлением Государственного комитета СССР по делам строительства и ГКЭС 28 ноября 1983 г. № 308/

> — разработка проектно-сметной документации должна выполняться в соответствии с комплексными графи

ками проектирования, составляемыми генеральным проектировщиком и утверждаемыми министерством, в ведении которого находится генеральный проектировшик (пункт 2.5 СНиП 1.02.03-83):

- строительства) и рабочий проект одобряются министер- от 4 января 1982 г. ством — генеральным поставшиком (пункт 5.3 СНиП 1.02.03-83):
- ция. ТЭО и ТЭП подлежат экспертизе министерствами. в ведении которых находятся генеральные проектиров ПСМ СССР от 25 июля 1968 г., № 582—207. щики (пункт 12.5 СНиП 1.02.03-83);
- ТЭП после проведения согласований и экспертизы ком (пункт 13.8 СНиП 1.02.03-83);
- ТЭО, проект (рабочий проект) после проведения согласований, экспертизы одобряются министерством генпоставщиком (пункт 12.9 СНиП 1.02.03-83).

сударственная экспертиза проектной документации не А10-58/4480. проводится.

документов и приведение их в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации.

Примерами таких нормативных документов являются:

- «Условия поставки товаров для экспорта», утверж- ГКЭС и МВТ» (И-76, издание 2, 1984 г.). денные постановлением Совета Министров СССР от 14 января 1960 г. № 92 (в редакции ПСМ от 17 сентября 1980 г. № 804).
- ношений при осуществлении экспортно-импортных операций». Утверждены постановлением Совета министров СССР от 25 июля 1988 г. № 888.
- «Правила об условиях труда советских работников за границей». Утверждены постановлением Государственного комитета Совета Министров СССР по вопросам труда и заработной платы от 25 декабря 1974 г. № 365.

- «Инструкция о порядке подготовки и отправки эксплуатационной и товаросопроводительной документации на изделия, поставляемые на экспорт по заказам — нарядам Главного инженерного и Главного технического — проект задания на проектирование (разработку управлений Государственного комитета Совета Минитехнико-экономического обоснования (ТЭО) строи- стров СССР по внешним экономическим связям (ГИУ тельства: технико-экономического предложения (ТЭП) и ГТУ — 3000—81)». Утверждена приказом ГКЭС № 2/1
- «Инструкция о порядке изготовления и передачи иностранным государствам лицензионной технической проекты (рабочие проекты) и сметная документа документации для организации производства и ремонта военной техники (ГИУ и ГТУ № 4000-70)». Утверждена
- «Инструкция о порядке работы по продаже лицензий и оказанию услуг типа инжиниринга». Утверждена утверждается министерством — генеральным поставщи- приказом Государственного комитета СССР по делам изобретений и открытий от 26 января 1979 г. № 11 по согласованию с Государственным комитетом СССР по науке
- «Инструкция по проектированию объектов для Федеральные органы исполнительной власти в на- строительства за границей (СНиП 1.02.03-83)». Утверждестоящее время указанные вопросы не решают. В ре- на постановлением Государственного комитета СССР по зультате проектные организации бесконтрольны, го- делам строительства и ГКЭС от 28 ноября 1983 г. № 308/
- «Инструкция о порядке обеспечения эксплуатации Устарели и потеряли силу основополагающие норма- и гарантийного обслуживания авиационной техники, потивные документы по ВТС, необходима переработка этих ставляемой на экспорт по линии ГИУ ГКЭС (И-78), издание 1978 г.
 - «Положение о порядке разработки, издания, рассылки экспортных бюллетеней и выполнения по ним доработок авиационной техники. поставляемой по линии
 - «Положение о хозяйственных взаимоотношениях между советскими организациями, участвующими в сооружении и эксплуатации объектов и в производстве — «Основные условия регулирования договорных от- других работ за границей». Утверждено решением Государственной внешнеэкономической комиссии Совета Министров СССР от 9 января 1989 г. (Протокол № 1).
 - «Временное положение об авторском надзоре (наблюдении) советскими организациями за строительством предприятий, зданий и сооружений, осуществляемом за границей при участии организаций СССР». Утверждено Государственным строительным комитетом СССР

и Министерством внешних экономических связей СССР подрядных условиях». Утверждена ГКЭС 13.03.1985 г. 12 декабря 1988 г. № 48-Д/41821/4946.

- «Временная инструкция о порядке расходования средств в местной валюте при строительстве объектов на подрядных условиях за рубежом». Утверждена 30 сентября 1997 г. Госстроем и Минфином СССР.
- «Инструкция по формированию годовых пла- 1 июля 1985 г. ГКЭС и Минфином № 100. нов капитального строительства в смешанных ценах по объектам и работам, выполняемым за рубежом на

or 26 servers 1977 r. JA 779 положение о хозяйственных взаимоогношениях нежду всесоюзными объединенявми Государственного комитета Совета Министров СССР по внешням экономическим связям и генеральными постапшиками в генеральными подрядчиками, участвующими и строительстве объектов за границей. 1. Общие положения Хозяйственные взаимоотношения между всесоюзными объедиве-няеми Государственного комитета Совета Минестров СССР по внешинм экономическим связям и соответствующими организациям министерств (ведомств) - генеральных поставщиков, а также мини стерств (ведомств), осуществляющих строительно-монтажные работы или техническое содействие в выполнении таких работ, - генеральных водрядчиков строятся на основе хозяйственного расчета и регулируются иастоящим Положением, а по вопросам, которые не предусмотрена вастоящим Положением, - действующим законодательством СССР о поставках товаров для экспорта. Всесоюзные объединения Государственного комитета Совета Министров СССР по внешним экономическим связим, именуемые в дальнейшем «заказчики», выдают генеральным поставщикам и генеразывые природичение соответственно решеральные заказы-нарелы на оказание технического содействия в строительстве или на строительство на подрядных условиях предприятий и других объектов за границей, а также на производство иных ведов работ, не связанных со строитель ством объектов. В таком же порядке оформилются взаимоотношения между заказчиком и генеральным поставщиком в связи с оказанием технического содействия в эксплуатации построенных с помощью СССК за границей предприятий и пругих объектов. Генеральный заказ-наряд может быть выдан как из весь объем работ, связанных со строительством за границей предприятия или дру гого объекта, так и на отдельные виды работ, включая оказание технического содействия в эксплуатации построенных с помощью СССР предприятий и других объектов. В случае необходимости к генеральному заказу-паряду, могут быть выплины дополнения. 3. Генеральный поставших и тенеральный поврадиж или генераль ный поставшик по согласованню с генеральным подрядчиком представляют по закросам заказчика предложения по стоимости, объемам и срокам выполнения работ по строительству предвриятия или другого объекта за границей и его эксплуатации, а также выделяют своих представителей для участия в переговорах по заключению соответствующи: контрактов.

№ 10-59/1113.

- «Типовая инструкция о порядке списания пришедших в негодность зданий, сооружений, машин, оборудования, транспортных средств и другого имущества, относящегося к основным средствам (фондам)». Утверждена
- «Инструкция о порядке списания внешнеторговыми организациями ГКЭС на реализацию завершенных строительством объектов или выполненных работ на подрядных условиях для иностранных заказчиков». Утверждена ГКЭС и Минфином СССР 10 мая 1984 г. № А10-58/1829.
- «Инструкция о порядке финансирования и кредитования строительства объектов за рубежом, сооружаемых советскими организациями». Утверждена Стройбанком СССР 21 февраля 1988 г. № 14.
- «Примерное положение о советской субподрядной строительно-монтажной организации, участвующей в сооружении объектов за границей». Утверждено ГКЭС 30 апреля 1986 г. А10-58/1998.
- «Указания о порядке составления, согласования и утверждения основных положений по организации строительства объектов за границей». Утверждены Госстроем СССР 5 октября 1987 г. и ГКЭС СССР 23 июля 1987 г.
- «Руководство по разработке экономической части ТЭО строительства промышленных предприятий за границей». Утверждено Госстроем СССР 12 января 1987 г. № А4-191 и ГКЭС СССР — 13 января 1987 г. № А 10-421/94.
- «Инструкция о порядке оформления заданий группам специалистов проектных и изыскательных организаций, командируемых за границу для сбора исходных данных и согласования с инозаказчиками заданий на разработку ТЭО, проектов или их защиты». Утверждена ГКЭС СССР 29 марта 1984 г. № А10–42/1248.

Если в «перестроечные» девяностые годы существование многочисленных субъектов ВТС при отсутствии заказов для собственных Вооруженных Сил России както можно оправдать задачей сохранения предприятий ВПК, то в настоящее время — время возрождения Вооруженных Сил России — разработчики и производители продукции военного назначения должны заниматься

ее разработкой и производством, а не внешнеторговыми операциями.

Внешнеторговая деятельность субъектов ВТС — раз- государственного регулирования ВТС. работчиков и производителей продукции военного назначения — отвлекает руководство этих предприятий от их основной деятельности по обеспечению качественного и своевременного выполнения госзаказа для нужд российских заказчиков.

густа 2004 г. № 1083 «Вопросы Федеральной службы по делено, что ФСВТС является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции государствами.

Согласно «Перечню федеральных органов исполнительной власти по координации и контролю в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами, а также по решению других задач государственного регулирования в этой области» (Приложение к Указу Президента Российской Федерации от 10 сентября 2005 г. № 1062), функции контроля и надзора осуществляют:

- Минобороны
- Министерство иностранных дел
- Министерство финансов
- Министерство промышленности и энергетики
- Министерство экономического развития и торговли
- Министерство юстиции
- Служба внешней разведки
- Федеральная служба безопасности
- Федеральная служба по военно-техническому со- временной России? трудничеству
- Федеральная таможенная служба
- Федеральная служба по техническому и экспортному контролю
- Федеральное агентство по промышленности и Федеральное космическое агентство
- ным имуществом.

осуществляющих контроль, надзор в области ВТС с ино- ции, но и разрушили существовавшую в СССР систему странными государствами; сложная система лицензиро- ВТС.

вания в Российской Федерации ввоза и вывоза ПВН являются генераторами малоэффективного и неоперативного

Большой объем экспорта продукции военного назначения (в 2016 году порядка 14,5 млрд. долларов США) отнюдь не свидетельствует о том, что он достигнут с обеспечением государственных интересов России. Погоня исключительно за объемами не всегда приводит Указом Президента Российской Федерации от 16 ав- к обоснованным продажам лицензий на производство военной техники, передаче новейших технологий провоенно-техническому сотрудничеству (ФСВТС)» опре- изводства и ноу-хау. Например, создание за рубежом предприятий по капитальному ремонту закупленных в России вооружений и военной техники также уменьконтроля и надзора в области ВТС с иностранными шает портфель заказов на их капитальный ремонт в России.

> В настоящее время «Рособоронэкспорт» акционирован, контрольный пакет акций находится у Госкорпорации «Ростех», которая реально управляет «Рособоронэкспортом».

> Государственный посредник не имеет своих представительств за рубежом, но свои представительства имеют и «Ростех» и ФСВТС России.

> Успешно работать без своего представительства за рубежом вряд ли сможет любая внешнеторговая организация.

> В перспективе можно предположить, что крупные «акулы» — государственные корпорации, холдинги, концерны сами станут субъектами ВТС с правом реализации финальной продукции своих предприятий.

Тогда мы снова вернемся к началу 90-х годов XX века.

Что же показывает ретроспективный анализ системы ВТС, существовавшей в СССР, и нынешней системы в со-

Существовавшая в СССР отработанная система ВТС с иностранными государствами обеспечивала достаточно эффективную защиту государственных военно-политических и экономических интересов.

Развал СССР, «перестройка», реформы и реорганизации при переходе к «рыночной» экономике негативно — Федеральное агентство по управлению федераль- сказались не только на промышленности, экономике, внешней торговле с приоритетом экспорта сырьевых Многочисленность органов федеральной власти, товаров, обороноспособности Российской Федера-

Российская Федерация, в лице федеральных исполнихозяйственным договорам на условиях государственного ствования ныне действующей системы ВТС. заказа

значение на должность руководителей лиц, не имеющих ствии внутренних заказов для Вооруженных Сил России опыта работы в области экспорта ПВН и профессио- спас многие предприятия военно-промышленного комнальной подготовки, не позволяла войти в курс дела, плекса (ВПК) от закрытия и этим в какой-то мере можно успешно руководить коллективом, проявлять иници- считать оправданным предоставление крупным разраативу при решении вопросов ВТС в течение всех 90-х ботчикам и изготовителям ПВН права внешнеторговой голов XX века.

Ликвидация институтов генеральных поставщиков, изменилась, генеральных подрядчиков оказало негативное воздействие на решение вопросов ОТС иностранным государ- резкого обострения военно-политической ситуации Прествам в создании, дооборудовании объектов специального зидент России В. В. Путин взял курс на укрепление обои военного назначения и сделала фактически невозмож- роноспособности, перевооружение Вооруженных Сил саным ОТС на условиях подряда «под ключ».

данскую организацию. Невозможно профессионально ре- чения перевооружения — своевременное и качественное шать вопросы эксплуатации, ремонта, базирования, ути- изготовление ПВН, разработка и изготовление новейших лизации вооружений и военной техники, поставленных видов вооружений и военной техники с использованием за рубеж, создания за рубежом объектов военного назна- последних достижений науки и техники, внедрением ночения (командные пункты, учебные центры, аэродромы, вейших технологий. полигоны, ремонтные предприятия войскового ремонта и т.д.) без прямого участия военных специалистов (офи- на внешнеторговую деятельность нецелесообразно. церов) Минобороны России.

сотрудничества в части его организации утрачена, либо Президента РФ от 16 августа 2004 г. № 1083) ФСВТС безнадежно устарела, не соответствует государственному устройству Российской Федерации.

вению ряда проблем при осуществлении ВТС с иностран- время назрела необходимость коренной реорганизации ными государствами, особенно при организации техни- существующей системы ВТС и определения федерального ческого сотрудничества в создании объектов военного органа исполнительной власти, ответственного за военнои специального назначения.

Государственного посредника «Рособоронэкспорт» нельзя считать в полной мере правопреемником ГИУ военно-техническому сотрудничеству осуществляет Преи ГТУ ГКЭС, т.к. последние были созданы как моно- зидент России (пункт 2 Положения). Федеральная служба польные субъекты ВТС, исполняющие функции органа по военно-техническому сотрудничеству подведомственгосударственного управления, заказчика экспортной про- на Минобороны России, которое осуществляет коордидукции.

К сожалению, возродить успешно действовавшую тельных органов власти, фактически сняла с себя обязан- в СССР систему военно-технического сотрудничества ности заказчика, финансирующего затраты разработчиневозможно, но было бы неправильным не использовать ков и производителей экспортной ПВН из госбюджета по основные принципы советской системы для совершен-

Если в перестроечные 90-е годы XX века экспорт про-Частая смена руководителей госпосредников, на- дукции военного назначения при практическом отсутдеятельности, то сейчас обстановка коренным образом

В современных условиях экономических санкций, мыми современными образцами вооружений и военной АО «Рособоронэкспорт» превратилось в чисто граж- техники. Основная задача предприятий ВПК для обеспе-

Отвлекать предприятия ВПК в современных условиях

Если по Положению о Федеральной службе по во-Нормативно-правовая база военно-технического енно-техническому сотрудничеству (утверждено Указом является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по контролю и надзору в обла-Это приводит к снижению качества ПВН, возникно- сти ВТС с иностранными государствами, то в настоящее техническое сотрудничество.

Руководство деятельностью Федеральной службы по нацию и контроль ее деятельности (пункт 3 Положения).

Вне всякого сомнения, функции государственного заказчика, в полной мере ответственного за ВТС, целесообразно возложить на ФСВТС.

При проведении реорганизации действующей системы ВТС представляется возможным:

- 1. Возложить на ФСВТС функции государственного заказчика, ответственного, за ВТС.
- 2. На базе АО «Рособоронэкспорт» создать две государственные компании, входящие в состав системы ФСВТС со специализацией, аналогичной специализации ГИУ и ГТУ ГКЭС, которые будут монопольными субъектами ВТС и государственными заказчиками для организаций-разработчиков и изготовителей продукции военного назначения, поставляемой иностранным блемных вопросов ВТС. заказчиком, при создании специальных объектов.
- ФСВТС с предприятиями-разработчиками и изготовителями продукции военного назначения должен быть хозяйственный договор на условиях государ- 10. Предусмотреть в нормативных актах организации ственного заказа.
- 4. Расчеты ГИУ и ГТУ ФСВТС с организациями, предприятиями, участвующими в разработке и производстве ПВН для инозаказчиков, целесообразно производить во внутренних ценах в рублях по действующим расценкам по заказам Минобороны России с наценкой 11. за экспортное исполнение.
- Вся выручка ГИУ и ГТУ ФСВТС от внешнеторговых сделок с продукцией военного назначения за исключением накладных расходов должна поступать в бюджет Российской Федерации.
- Возложить на Минобороны России функции Генерального поставщика, Генерального подрядчика, Генерального проектировщика по всем объектам ОТС военного и специального назначения.

В настоящее время Минобороны России является единственным Министерством, имеющим опыт выполнения этих функций и материальную базу (склады, арсеналы, учебные центры, ремонтные предприятия, метрологические лаборатории, транспортные средства для сухопутной, морской и воздушной перевозки грузов и т.д.).

7. Привести устаревшую нормативно-правовую базу ВТС в соответствие с ныне действующим законодательством Российской Федерации.

- Создать нормативно-правовую базу по новым видам ВТС с иностранными государствами (аренда. в том числе лизинг; консигнации; сервисное обслуживание; франчайзинг; шеф-монтажные работы; финансирование сделок по ВТС с применением факторинга; создание современных предприятий по производству и/или сервисному обслуживанию ПВН и лр.).
- Повысить эффективность работы межправительственных смешанных комиссий по ВТС.

Заседания этих комиссий в настоящее время в большей степени являются протокольными мероприятиями, а не средством решения имеющихся конкретных про-

Крайне желательно, чтобы к протоколам заседаний 3. Основной формой взаимоотношений управлений межправительственных комиссий прикладывались бы официальные заявки инозаказчиков, а также списки действующих субъектов ВТС сторон.

- и осуществления военно-технического сотрудничества оформление одного сертификата конечного пользователя по генеральным (рамочным) контрактам ВТС на весь период действия соответствующего генерального контракта.
- Предусмотреть в нормативных актах, регулирующих ВТС, оформление одной генеральной лицензии на генеральный (рамочный) контракт на весь период его действия, при этом оформление лицензии на каждое дополнение к нему не требуется.

Бжалава Гиви Ивлианович



Родился 21 ноября 1945 г.

В 1974 г. окончил Военный институт Минобороны СССР, в 1987 г. — Всесоюзную Академию внешней торговли с отличием.

В ГТУ с 1982 по 1987 г. работал в должности старшего офицера оперативного отдела и.о. начальника Управления по строительству объектов на условиях генподряда.

В 1987—1992 гг. Уполномоченный ГТУ в Ливии.

Полковник в отставке.

Создание объектов на условиях генерального подряда («под ключ»)

1 1970-х годах Главное техническое управление делало **П** первые шаги по организации и выполнению работ при строительстве объектов на условиях генерального подряда «под ключ». Отправной точкой, заложившей в ГТУ ГКЭС начало и практические основы этого процесса, явилось совместное участие с Управлением строительства объектов за границей Министерства обороны СССР в строительстве пункта материально-технического обеспечения (ПМТО) в Сомалийской Демократической Республике.

Однако подписание советской стороной в феврале 1979 года в соответствии с распоряжением Совета министров СССР от 27.09.1978 г. межправительственного соглашения с Социалистической Народной Ливийской Арабской Джамахирией, которое предусматривало создание в Ливии на условиях генерального подряда «под ключ» нескольких объектов в интересах ливийских вооруженных сил и оборонной промышленности Ливии, сделало необходимым в ГТУ этого направления деятельности.

Под эти работы в Главное техническое управление переведены дополнительно гражданские специалисты и офицеры из Министерства обороны СССР. В том же 1979 году в ГТУ было создано самостоятельное специализированное подразделение, определена его организационная структура и штатная численность.

Так появилось 3-е управление генподрядного строительства. Начальником управления был назначен капитан шутин, прошедший до этого богатую на события и сложную школу военно-технического сотрудничества сначала вителя ГТУ.

нием задач и высокую ответственность за их своевременное и качественное выполнение, Ю. П. Ивашутину предстояло в короткие сроки создать коллектив, который по профессиональным, морально-волевым качествам был бы способен к их выполнению.

сионалы и мастера своего дела, во главе с Ю. П. Ива- ГТУ в странах: шутиным составили костяк управления. Заместителем начальника управления был назначен В. Н. Храпко, начальниками оперативных отделов Д. И. Боровик и М. М. Усов, начальником планово-экономического отдела К. Н. Шапкин, начальником сметно-договорного отлела Е. В. Семенов.

Финансовым «гуру» созданного подразделения стал В. М. Мантров, ветеран Великой Отечественной войны, А. К. Магоня — душой экономической и ценовой работы, а В. В. Любимов, один из лучших сметчиков Вооруженных Сил СССР, возглавил сметное направление.

Одним из требований, предъявлявшихся к сотрудникам управления, было знание иностранных языков. Для повышения языковой квалификации, подготовки и подтверждения уровня языковой подготовки сотрудников управления направляли на специально организованные при ГКЭС СССР Высшие курсы иностранных языков. Вот и мне, выпускнику Военного института Министерства обороны СССР и Всесоюзной академии внешней торговли, прошедшему азы ВТС в аппарате Генпоставшика Министерства Обороны СССР в Ливии и прикомандированному в 1982 году к ГТУ ГКЭС на должность старшего офицера 4-го отдела 3-го управления, часто приходилось, занимая разные должности, применять свои

водству ГКЭС, Министерству внешних экономических связей СССР, ГТУ и родному управлению.

Ответственным моментом являлась проработка обрашений инозаказчиков и подготовка предложений по первого ранга (впоследствии контр-адмирал) Ю. П. Ива- строительству объектов совместно с генподрядчиком и генпоставщиком. На этом этапе, наряду с решением организационных вопросов, определялась целесообразв УСОЗГ Министерства обороны СССР, а затем в ГТУ ность и/или необходимость создания объектов военного ГКЭС и в Ливии в качестве Уполномоченного предста- и специального назначения, возможности обеспечения их успешного функционирования с учетом укомплек-Учитывая всю важность поставленных перед управле- тования национальными кадрами, а также материально-техническими ресурсами (запасными частями и приспособлениями, материалами, контрольно-проверочной аппаратурой, горюче-смазочными материалами и др.).

Управлению предстояло провести углубленную проработку правовых и коммерческих вопросов, используя «Первопроходцы генподряда» — настоящие профес- данные, своевременно полученные от представительств

- исходные данные о стране строительства (цены местного рынка, возможности аренды жилья, производственных зданий и сооружений, стоимость аренды транспортных средств и услуг по транспортировке грузов, условия найма местной рабочей силы и т.п.);
 - информация о местном законодательстве;
- сведения о фирмах, работающих в стране, включая местные субподрядные фирмы, и контрактах этих фирм на строительство подрядных объектов;
- информация о динамике цен в стране на строительные работы и услуги.

На базе экономического анализа перечисленных конъюнктурных данных, а также с учетом предварительных предложений генподрядчика, генпоставщика и субподрядных инофирм о возможных сроках и стоимости строительства объекта, принималось решение о строительстве только отечественными организациями или с привлечением субподрядных инофирм.

От своевременности и полной подготовки указанных данных, предложений, расчетов в значительной степени зависел успех переговоров с инозаказчиком по заключению контракта на создание объекта.

Важнейшим и ответственным этапом работы управления являлись подготовка и подписание контракзнания арабского языка, обеспечивая переговоры руко- тов на проектно-изыскательские работы на основании

согласованных с инозаказчиком технических заданий на ли советские проектные организации, а строительную странных контрагентов; часть — проектные организации субподрядчика на основаки этих частей проекта зависела возможность успешного монтажа технологического оборудования без выполнения дополнительных строительно-монтажных работ.

Затем предстояло осуществить реализацию контрактных обязательств. По объектам подрядного строитель- объекта в гарантийную и постоянную эксплуатацию. ства этот период составлял 3–5 и более лет. Особую роль играла четкая координация работы всех участников стро- объектам являлась гарантийная эксплуатация объекта ительства и их деятельности с другими участниками ин- с выпуском (если это предусмотрено контрактом) уставестиционного процесса — организациями страны стро- новочной партии изделий, проведение ликвидационных ительства, инозаказчиком, инофирмами.

чиком для генподрядчика и генпоставщика, выполняло технического содействия в организации нормальной эксследующие основные функции:

- выдавало генподрядчику и генпоставщику генеральный заказ-наряд на выполнение проектно- но уверенное восхождение на «пик генподряда». Этому изыскательских и исследовательских работ, поставку технологического оборудования и материалов, выпол- вовая база: постановления ЦК КПСС и Совета Мининение строительно-монтажных работ (включая постав- стров СССР, положения, инструкции, методические укаку строительного оборудования, машин, механизмов, конструкций, материалов, транспортных средств и т.д.), осуществление пуско-наладочных работ и гарантийной проектирования объектов для строительства за границей эксплуатации;
- обеспечивало генподрядчика и генпоставшика фондами на оборудование, материалы и транспортные средства в объемах и в сроки в соответствии с согласован- и кредитования строительства объектов за рубежом, соными графиками поставок:
- территории СССР до границы (пункта) страны строитель- за границей, определения показателей эффективности ства, а также таможенную очистку грузов;
- траты в пределах сумм, предусмотренных генеральными заказ-нарядами и утвержденной сметой в смешанных пенах.

шика:

- принимало меры по обеспечению своевременного проектирование. В случае использования иностранных выполнения инозаказчиком обязательств по контракту субподрядчиков для выполнения строительно-монтаж- (выделение земельных участков, обеспечение ресурсами ных работ технологическую часть проекта разрабатыва- и т.д.), а также по выполнению обязательств других ино-
- заключало, с учетом экономической целесообразнии технических требований к строительной части, изло- ности, договоры с иностранными субподрядными фирженных в технологической части проекта. От взаимоувяз- мами на выполнение отдельных работ, оказание услуг, поставку оборудования, полуфабрикатов, изделий и других товаров, а также на привлечение к работам иностранных рабочих:
 - осуществляло передачу работ инозаказчику и сдачу

Завершающим этапом сотрудничества по подрядным мероприятий с вывозом и/или реализацией на месте иму-ГТУ ГКЭС, в лице 3-го управления, являясь заказ- щества временного ввоза, а также оказание инозаказчику плуатации созданного объекта.

Вновь созданное управление начало постепенное, способствовала действующая в СССР нормативно-празания союзных министерств и ведомств, СНиП и ГОСТ по вопросам организации строительного производства, (СНиП 1.02.03-83), совершенствование проектно-сметного дела и повышение роли экспертизы и авторского надзора в строительстве, порядка финансирования оружаемых советскими организациями, порядка состав-— организовывало транспортировку всех грузов вне ления сметной документации по объектам, строящимся строительства объектов и выполнения работ за рубежом — возмещало генподрядчику и генпоставщику их за- на подрядных условиях, поставки товаров для экспорта. Одним из основных документов было «Положение о хозяйственных взаимоотношениях между всесоюзными объединениями Государственного комитета СССР по Кроме того, при участии генподрядчика/генпостав- внешним экономическим связям и генеральными поставщиками и генеральными подрядчиками, участвующими

ветскими организациями, участвующими в сооружении зультатов не лали. и эксплуатации объектов и в производстве других работ за границей», утвержденное решением Государственной внешнеэкономической комиссии Совета министров СССР в январе 1989 года.

При строительстве объектов лицензионного производства применялась «Инструкция о порядке работы по продаже лицензий и оказанию услуг типа инжиниринг», утвержденная приказом Государственного комитета СССР по делам изобретений и открытий от 26 яна также Инструкция ГИУ и ГТУ № 4000-70 «О порядке изготовления и передачи иностранным государствам лицензионной технической документации для организации производства и ремонта военной техники», утвержденная постановлением Совета Министров СССР от 25 июля 1968 г. № 582—207.

появилось: с реформированием в Российской Федера- текста статей. ции экономических отношений и правового поля прежнее Положение перестало работать. Попытки реаними- те над контрактами, любил ее и прививал эту любовь ровать Положение, трансформировав и приспособив подчиненным, требовал от них быть на связи с Бюро его к новым условиям, предпринятые ГК ВТП в 1996 правового обеспечения, другими обеспечивающими году, Минпромторгом России в 1999 году, Минобороны подразделениями ГТУ. От Бюро в работе управления России в 2000 году, Комитетом Российской Федерации активное участие принимал В. Н. Самсонов, к предлопо военно-техническому сотрудничеству с иностранны- жениям и рекомендациям которого относились с уважеми государствами и ФГУП «Рособоронэкспорт» в 2001 нием и вниманием, а от валютно-финансового управлегоду, и ввести его в действие Указом Президента Россий- ния — Е. Н. Чебураев. ской Федерации, успехом не увенчались: каждое ведомственно-правовом управлении Президента Российской его нельзя убить, потому что он в сердцах миллионов) Федерации возобладало мнение, что этот документ не в период 1979—1987 годов на условиях «под ключ» были

в строительстве объектов за границей», утвержденное президентского уровня. Последующие попытки Комипостановлением Совета Министров СССР от 26 августа тета Российской Федерации по военно-техническому со-1977 г. № 779, а затем пришедшее ему на смену «Поло- трулничеству с иностранными госуларствами согласовать жение о хозяйственных взаимоотношениях между со- и утвердить новое Положение своим приказом также ре-



В 1979 году, уже на следующий день после подписания варя 1979 г. № 11 и введенная в действие с 1 мая 1979 г., советско-ливийского межправительственного соглашения от 27.02.1979г., был подписан Генеральный контракт № 84/13022 на общие условия выполнения работ. Это серьезно облегчало работу управления по подготовке, согласованию и подписанию частных контрактов.

Предконтрактный период изобиловал контактами и переговорами с ливийской стороной, к которым Инструкция ГИУ и ГТУ № 3000-81, утвержденная управление, выступая в роли координатора, привлекало приказом по ГКЭС СССР от 04.01.1982г. № 2/1, опреде- заинтересованные советские ведомства и организации. ляла порядок подготовки и отправки эксплуатационной Результаты переговоров фиксировались в рабочих прои товаросопроводительной документации на изделия, по-токолах и иных документах, а затем появлялись в статьях ставляемые на экспорт по заказ-нарядам ГИУ и ГТУ ГКЭС. контракта, к подготовке которых в управлении предъяв-Указанные выше инструкции ГИУ-ГТУ, как и СНиП лялись жесткие требования как с позиции профессио-1.02.03-83, действуют до сих пор, а вот нового «Поло- нального знания излагаемого в них предмета, так и четжения о хозяйственных взаимоотношениях...» так и не кости изложения для недопущения двоякого толкования

Сам Ивашутин Ю. П. активно участвовал в рабо-

После подписания контрактов в Ливии (стране «зество предлагало свой вариант Положения, а в Государ- леного социализма», где лидер М. Каддафи верил, что построены и сданы в эксплуатацию следующие военные объекты:

- завод по лицензионному производству стрелкового оружия (7,62 мм автоматов АКМ и АКМС, 7,62 мм пуле- строены производственная база в г. Мисурата и жилые метов РПК и ПК, 9 мм пистолетов Макарова) в районе городки в городах Мисурата, Бени-Валид и Джуфра. г. Бени-Валид с годовой программой производства более 100 тыс. единиц оружия;
- к стрелковому оружию (автоматных, винтовочных и пуле- построенных заводах. метных калибра 7,62 мм и пистолетных калибра 9 мм) в районе г. Злитен с годовой программой более 100 млн. шт.;

- колледж ПВО в г. Мисурата;
- военно-воздушная база в районе г. Джуфра.

Для обеспечения строительства объектов были по-

Кроме того, в районе города Бени-Валид был построен профтехцентр, в котором предусматривалось обучать — завод по лицензионному производству патронов 800 ливийцев по двухгодичной программе для работы на

> На заводе стрелкового оружия применялась передовая в мире на тот период технология изготовления ство-



Министр Обороны СНЛАД Абу Бакр Юнис Джабер (в центре), начальник ГУОП Мифтах Фарадж Дахиль (справа), начальник отдела строительства ГУОП Мустафа Абу Фхеджа (слева) на заводе стрелкового оружия. 1984 год



Посешение Ливии выдаюшимся конструктором стрелкового оружия М. Калашниковым (слева) по личному приглашению лидера ливийской революции М. Каддафи (в центре). Справа — зам. генерального директора ОАО «Ижмаш»

А. Лихачев. 2009 год

лов на уникальных горизонтальных радиально-ковочных станках австрийского производства, а на другом заводе патроны производились на роторно-конвейерных линимика Л. Н. Кошкина.

нологически, так и технически, что вызывали уважение и порой добрую зависть у наших специалистов-оборонщиков.

Военно-воздушная база в городе Джуфра, расположенная в 600 километрах к югу от города Триполи, по своим характеристикам и географическому положеях, созданных впервые в СССР под руководством акадению, несомненно, являлась для ливийцев стратегическим объектом, где базировались все бомбардировщики Заводы были настолько хорошо оснащены как тех- Ту-22, большое количество истребителей-перехватчиков МиГ-25 и другая авиатехника.

> Мощные железобетонные укрепления надежно защищали авиатехнику от ударов вероятного противника, а сухой

30

Заместитель начальника ГТУ ГКЭС Ю. Прищепо, начальник 3-го управления ГТУ Ю. Ивашутин, главный инженер проекта В. Блинов, начальник **ДПО ГТУ Н.** Самсонов. начальник иентральной службы генподрядного строительства О. Шестопалов, начальник отдела генпоставшика (Миноборонпром СССР) А. Лихачев на плошадке завода стрелкового оружия. 1984 год



пустынный климат способствовал ее сохранности. Воен- Минобороны СССР, заводов лицензионного производно-воздушную базу в городе Джуфра называли уникаль- ства — Миноборонпром СССР, профтехцентра — Госным объектом, инженерным чудом, которому мало анало- профобр СССР. гов в мире: длина взлетно-посадочной полосы составляла

ровщиком военно-воздушной базы и колледжа ПВО было на Филиппинах.

Лве компании из Финляндии специальным решением 4,2 километра, а ее ширина равнялась 60 метрам, ширина были привлечены на субподряде к проектно-изыскательрулежной дорожки, параллельной ВПП, — 40 метров. Не- ским и строительным работам по заводам, профтехценсущая способность ВПП, благодаря ее многослойной кон- тру и жилым городкам. Для выполнения строительных струкции, позволяла обеспечивать взлет и посадку самых работ финские фирмы привлекали филиппинскую ратяжелых существовавших в то время летательных аппаратов. бочую силу, которая проходила жесткий профессиональ-Генеральным поставщиком и генеральным проекти- ный отбор в специально созданных для этого комиссиях



Председатель ГКЭС СССР К. Катушев (в иентре), заместитель председателя ГКЭС СССР Ю. Гришин (слева) и торговый представитель СССР в Ливии Ю. Зеленецкий (ввод в эксплуатацию завода стрелкового оружия, ноябрь 1985 года).

В Ливии в разгар работ советская строительно-монтажная организация (СовСМО) насчитывала до 5000 специалистов (рабочих и ИТР), генеральную дирекцию возглавлял заслуженный строитель А. К. Таболов.

Коммерческий директор СовСМО Е. Рязанцев и его службы (портовая, паспортно-визовая и коммерческая) обладали определенной независимостью, так как находились в непосредственном подчинении у начальника управления генподрядного строительства ГТУ.

Организационно-техническое и контрактное сопро-

вии осуществлял Уполномоченный ГТУ ГКЭС (В. М. Вистяк, а затем — А. П. Лазарев) через созданную в его аппарате Центральную службу генподряда (В. Самаркин, π озже — О. Шестопалов).

Ввод генподрядных объектов в эксплуатацию всегда проходил в торжественной, праздничной атмосфере с участием высшего руководства Вооруженных Сил Ливии, порой и самого М. Каддафи, наших представителей из Москвы, а также почетных гостей из других стран.

К несомненной заслуге советской стороны можвождение, а также контроль за выполнением работ в Ли- но было отнести согласованные с ливийской стороной



условия расчетов за выполняемые по межправительствен продвижения политики СССР. Вьетнам с этой точки зревыполненных работ. Графиковые платежи обеспечива- ским проливам. ли для СССР стабильное гарантированное поступление нефтедобывающая страна, сполна расплачивалась с нами действия.

вил более 1,3 млрд. долларов США.

Вьетнам

лы генподряда в ГТУ сыграла работа 3-го управления по созданию объектов в Социалистической Республике Вьетнам (СРВ).

своего присутствия и являлся одним из инструментов ГТУ в лице заместителя начальника ГТУ Прищепо Ю. П.



ному соглашению работы. Удалось договориться, что ния представлял стратегический интерес, находясь в неплатежи будут осуществляться по графику, то есть име- посредственной близости к Китаю, государствам блока ют плановые календарные сроки и не зависят от объемов АСЕАН, Индийскому океану, Малаккскому и индонезий-

В мае 1979 года СРВ и СССР подписали двухсторонсвободно-конвертируемой валюты, которой Ливия, как нее соглашение об использовании бывшей базы 7-го флота США на полуострове Камрань в качестве пункта за поставки специмущества и оказание технического со- материально-технического обеспечения (ПМТО) Тихоокеанского флота. Значительная территория, на которой Общий объем валютных поступлений в СССР от соз- располагались судоремонтная мастерская, оборудовандания в Ливии генподрядных (ключевых) объектов соста- ная гидроподъемниками по 100 тонн, два бетонированных причала позволявшие принимать корабли любого класса, аэродром с двумя взлетно-посадочными полосами и другие объекты. База требовала восстановительного ремонта, а после формирования в Камрани в 1982 году 17-й оперативной эскадры Тихоокеанского флота и дальнейшего развития. С началом базирования 17-й эскадры ПМТО в Камрани получил статус военно-морской базы.

ГКЭС СССР и Минобороны СССР подготовили тех-Немаловажную роль в становлении и упрочении шко- нико-экономическое обоснование, предложения по объемам и стоимости работ по дооборудованию базы, организационной форме выполнения работ. Ответственным за проведение переговоров и подписание соответствую-Советский Военно-Морской Флот расширял зоны шего соглашения с вьетнамской стороной определили

> После успешного завершения переговоров в апреле 1984 года было подписано соглашение, которое предусматривало экстерриториальность пункта материально-технического обслуживания, а также то, что все построенные объекты будут являться собственностью вьетнамской стороны и передаваться в безвозмездное пользование советской стороне на период эксплуатации ПТМО.

> В соответствии с Соглашением был полписан контракт на строительство пункта материально-технического обслуживания на условиях генерального подряда в счет материальной помощи Социалистической республике Вьетнам, предоставляемой СССР.

> От Минобороны СССР ответственным за строительство ПМТО был определён 22-й Загрантехстрой, а в ГТУ — управление генподрядного строительства.



Залив Камрань. База ВМФ. Плакат 1985 г.,

Для выполнения строительных работ на Камрани со- ственного соглашения, поручено ГКЭС провести пере-Загрантехстрою, а в оперативном плане — главному воборы и всё, что необходимо для работы Центра. енному советнику Министерства национальной обороны Социалистической Республики Вьетнам. Отбор и направ-честве в создании на территории СРВ специального ление специалистов на строительство ПМТО осущест- объекта» было подписано 7 марта 1987 года в г. Ханое. влял 22-й Загрантехстрой.

ществляло ГТУ ГКЭС (ГТУ МВЭС после 1988 года) суда- головного южного отделения в г. Хошимин, северного ми Министерства морского флота СССР, как правило, из в г. Ханой и приморского в г. Нячанг, функциональморского порта Одессы. За период строительства из СССР но — из отделов общей и прикладной экологии и биолобыло отправлено 138 судов, которые доставили на полуо- гии, медико-биологических проблем, тропикостойкости стров Камрань свыше 700 тысяч тонн различных грузов.

В 1987 году на Камрани была построена промбаза по изготовлению железобетонных конструкций, пескобло- демия наук СССР, а вьетнамскую — Министерство нациков, производству асфальта и щебня, сантехнических ональной обороны СРВ. и электромонтажных заготовок.

кта материально-технического обеспечения пришёлся на дефолиантов во время военной кампании США в Индо-1987—1989 годы. В декабре 1987 года сдано в эксплуатацию китае стало одним из ведущих направлений деятельно-440 зданий и сооружений, в 1988 — 28, а 1989 году — 131. сти Тропцентра. За эти годы американцы распылили над Численность специалистов СовСМО достигала 2500 чело- территорией Вьетнама около 72 млн. литров дефолианвек, а личного состава 394-й Военно-строительной брига- тов, в том числе 170 кг диоксина. Такого количества этого ды Министерства национальной обороны СРВ, которая токсина хватило бы отравить все нынешнее (около 95 млн. также участвовала в строительстве ПМТО — 5000 человек. человек) население Вьетнама.

В результате вся инфраструктура пункта материально-технического обслуживания, включая причальный явилось изучение тропикостойкости различных машин комплекс, аэродром, объекты материально-технического и механизмов, включая спештехнику. Эта тема и сейчас обеспечения была модернизирована. В итоге ПМТО стал крупнейшей военной базой СССР за рубежом общей пло- телей, в том числе и предприятий ОПК, по расширению шалью 100 кв. км.

Управлению генподрядного строительства ГТУ было Азии.

генерального подряда «под ключ» также был создан совет- вых материалов и средств защиты техники на промышско-вьетнамский Тропический Центр.

Постановлением Совета министров СССР от 19.10.1984 г. № 1076-262 «О создании на территории СРВ советско-вьетнамского Тропического научно-исследо- Главным техническим управлением. вательского и испытательного центра» были приняты предложения Минобороны СССР, АН СССР и ГКЭС объектам во Вьетнаме составил в денежном выражении о создании Тропцентра, одобрен проект Межправитель- более 800 млн. долларов США.

здали советскую строительно-монтажную организацию говоры и подписать Межправительственное соглашение. (СовСМО), которая непосредственно подчинялась 22-му а Госплану выделять ГКЭС фонды на оборудование, при-

Межправительственное соглашение «О сотрудниа уже через 12 месяцев, в марте 1988 года, Тропцентр на-Все поставки оборудования, техники и материалов осу- чал функционировать. Территориально он состоял из техники и материалов.

Советскую сторону в Тропцентре представляла Ака-

Изучение экологических и медико-биологических Период интенсивного строительства объектов пун- последствий от массированного применения токсичных

> Другим важным направлением деятельности Центра весьма актуальна с учетом усилий российских производиприсутствия на перспективных рынках Юго-Восточной

Результаты исследований в области тропикостойко-В Социалистической республике Вьетнам на условиях сти успешно реализуются сегодня при производстве ноленных предприятиях России и Вьетнама.

> Тропический центр до настоящего времени является ярким примером успешного проекта, реализованного

Общий объем сотрудничества по двум генподрядным

Ирак

Появление 3-го управления в Ираке, на земле древней и эта страна занимала второе место после Индии по объ- в 1990 году. емам закупок советского вооружения и военной техники. они составляли 53% всех военных закупок страны. Отчасти как ему представлялось, могли быть успешно реализованы только при наличии хорошо оснащенной и обученной армии. Ирак был платёжеспособной нефтедобывающей страной, расплачивался за поставленное вооружение, военную технику и оказанные услуги свободно-конвертируе- 190 млн. долларов США. мой валютой и нефтью за строительство военных объектов на подрядных условиях «под ключ».

В соответствии с распоряжением Совета Министров СССР от 14.05.1979 г. и советско-иракским соглашением 1980 г., 3-му управлению предстояло построить в спецзоне в районе г. Аль-Таджи два объекта: объединенную мания для комплекса спецобъектов, расположенных в этой зоне, включая созданное СССР сборочное производство танков Т-72М1.

На основе генерального контракта на общие условия выполнения работ по Соглашению 1980 года, в 1984 году был подписан частный контракт, предусматривающий строительство первой очереди мастерской по ремонту техники ПВО (ЗРК «Волга», «Печора», ЗСУ «Шилка», РЛС), а в 1985 году — на строительство второй очереди (ЗРК «Квадрат»).

Проектная документация разрабатывалась 47-м Центральным научно-исследовательским институтом Минобороны СССР. На выполнение строительно-монтажных работ был проведен конкурс, в котором участвовали югославы, финны и болгары. Победителем стала болгарская фирма «Техноэкспортстрой». Авторский надзор при выполнении болгарами строительно-монтажных работ осуществляли советские специалисты-проектировщики. Работы по созданию объекта выполнили к 1989 году, и объект был сдан в гарантийную эксплуатацию.

Очистные сооружения спецзоны г. Аль-Таджи были спроектированы и построены в те же годы, что и объединенная мастерская, силами финской фирмы «Юит Юхтю-Месопотамии, было неслучайным, СССР в 1980-е годы по- мя» — правопреемником фирмы «Перусюхтюмя», известлучил от Ирака 13 млрд, долларов США за военный экспорт, ной по работам в Ливии. Объект сдан иракской стороне

Два других объекта, которые планировалось создать в Ираке по Соглашению 1980 года на генподрядных усэто объяснялось не только изнурительной войной с Ира- ловиях — мастерская по ремонту инженерной техники ном, но и лидерскими устремлениями президента Садда- и военно-технический институт — так и не увидели свет ма Хусейна во внутренней и внешней политике, которые, в связи с иракско-кувейтским конфликтом и введенных против Ирака санкций Совета Безопасности ООН, полдержанных СССР.

> Общая сумма валютных поступлений в СССР за создание генподрядных объектов в Ираке составила более

> Заключительным и необычным аккордом в истории 3-го управления по созданию генподрядных объектов стало строительство жилого комплекса в г. Кургане.

Продукция ОАО «Курганмашзавод». БМП-2, в 1980-х годах поставлялась за рубеж, в том числе и в Финляндию. стерскую по ремонту техники ПВО и очистные сооруже- Учитывая, что некоторые работники завода не были в то время обеспечены жильём, возникла оригинальная идея решить эту проблему встречными услугами финской стороны: мы поставляем БМП-2, а вы строите жилой комплекс. Идея нашла поддержку у руководства. К работе был привлечён наш испытанный и давний партнер — финская фирма «Юит



В ходе кровопролитной и длительной Ираноиракской войны (1980–1988) танк Т-72 считался лучшим основным танком. Бойиы иранской армии называли Т-72 самым иенным трофеем, который удавалось отбить у армии Саддама Хусейна. Эти танки немедленно снова бросали в бой, но уже против бывших хозяев.

строила жилой комплекс. Квартиры в жилом комплексе по своим размерам, планировке и инженерному оборудованию выгодно отличались от тех, что серийно строились в то вре- прошло через две реструктуризации. В августе 1989 года ремя в СССР, и были распределены между инженерно-техни- шением руководства ГТУ управление, как самостоятельное ческими работниками «Курганмашзавода».

Стоимость встречных услуг финской стороны по строительству жилого комплекса составила более 16 млн. долларов США.

весь период его существования, с 1979 по 1994 год, какихлибо серьезных претензий к деятельности управления как стоятельность, но с измененными функциями. с нашей стороны, так и от инозаказчиков, не предъявлялось. Все объекты были сданы в установленные сроки. ной Европы, оставляя построенные там за счет средств Это свидетельствует о том, что в управлении были найде- СССР благоустроенные городки, оборудованные места ны правильные пути решения производственных задач, а также о высоком профессионализме, ответственности и самоотдаче работников управления, начиная с его ру- ли и другие объекты недвижимости, а также значительное коволства.

моченные в странах сотрудничества. На эту должность возвращение на Родину означало палаточный городок назначались опытные, инициативные, пользующиеся доверием организации работники, которым поручалось решать задачи по всему объему работ. Управление генпод- откуда выводились советские войска, исключая воорурядного строительства внесло свою лепту, вырастив таких Уполномоченных, как М. М. Усов в Судане, Г. Я. Дубров- в СССР вместе с личным составом воинских частей. ченко в Ираке, О. Н. Шестопалов в Финляндии, С. Суханов в Сирии. Сам Ю. П. Ивашутин был Уполномоченным обороны СССР были поручены коммерческое и контрактдважды в Ливии и КНР. Мне также пришлось в 1988-1992 годах в Ливии испытать на себе всю ответственность, и закупка материалов и оборудования, необходимых для которая ложится на плечи Уполномоченного.

Отдавая дань уважения и памяти всем сотрудникам 3-го управления, необходимо заметить, что работа в обла- и пригодились опыт и навыки коммерческой работы, в том сти ВТС всегда была сопряжена с определенным риском и опасностями. Подтверждением тому является трагиче- ной мере обладали сотрудники расформированного ранее ская гибель в расцвете сил и лет сотрудника 3-го управле- генподрядного управления. ния М. Ногтева в результате катастрофы самолета АН-12 на аэродроме Камрань 8 июля 1989 года. Вместе с ним погиб Е. Стрельцов, Уполномоченный ГТУ в Социали- по реализации имущества советских/российских войск стической Республике Вьетнам. Мы их не забываем.

Камрань, где создавался ПМТО, было обнаружено и обез- ческими и физическими лицами предприятия преимущеврежено свыше 25 тысяч неразорвавшихся авиабомб, ственно на базе реализуемого имущества.

Юхтюмя», которая в 1990—1992 годах спроектировала и по- артиллерийских снарядов, шариковых бомб, мин различного предназначения производства США и Франции.

За короткий период, в 1989—1990 годах, 3-е управление подразделение, было упразднено и частично вошло в состав 1-го управления ГТУ, где Ю. П. Ивашутин стал заместителем начальника этого управления. Остается загадкой, чем было продиктовано это решение, так как завершение К чести 3-го управления следует отметить, что за объема работ планировалось не раньше 1991 года.

В июне 1990 года управлению была возвращена само-

В 90-е годы начался вывод советских войск из Восточдислокации воинских частей и соединений, аэродромы, полигоны, склады, хранилища ГСМ, санатории, госпитаколичество материально-технических ресурсов, включая Особую группу работников ГТУ составляли уполно- бензин и дизельное топливо. Для многих подразделений в чистом поле.

> Имущество подлежало реализации на рынках стран, жение, военную и специальную технику, отправляемую

Главному техническому управлению совместно с Минное (договорное) сопровождение процесса реализации строительства объектов по обустройству на территории СССР выводимых из Европы советских войск. Вот тут числе на рынках зарубежных стран, которыми в ГТУ в пол-

Так, в качестве самостоятельного возродилось 3-е управление, которое стало уже называться управлением и строительству объектов. Кроме того, на управление Кроме того, в период 1983—1988 годов на полуострове возлагалось создать совместно с иностранными юридиспециальных объектов на условиях генерального подряда восхишая собственный закат.

В январе 1992 года ГТУ МВЭС было реорганизовано в ГВК «Спецвнештехника», а в июле 1993 года Ю. П. Ивашутин, организатор и бессменный руководитель 3-го управления, направлен в КНР в качестве уполномоченного. Руководство управлением было возложено на меня, исполняющего в тот момент обязанности заместителя начальника 3-го управления. Период моего руководства оказался недолгим. Управление к августу 1994 года было расформировано решением созданной в ноябре 1993 года ГК «Росвооружение». К тому времени все генподрядные объекты, создаваемые управлением, были сданы в эксплуатацию, работы по реализации имущества выводимых войск завершены. Новых обращений инозаказчиков о создании объектов «под ключ» на фоне присоединения СССР к санкциям ООН в отношении его традиционных и наиболее платёжеспособных партнеров в области ВТС — Ливии и Ирака не поступало. А процесс создания совместных предприятий (всего их было создано два: одно в Венгрии, второе в Чехословакии) должного развития не получил в силу сложности преодоления особенностей или несовершенства законодательств стран, участвующих в этом процессе. Два из трех отделов 3-го управления были ликвидированы, а 1-й отдел влился 10-м отделом в Управление поставок имущества и организации технического содействия в качестве «продолжателя», по замыслу руководства ГК «Росвооружение», генподрядного направления деятельности компании. Этого, по сути формального акта, вырванного из контекста системного подхода к вопросам оказания технического содействия, оказалось ничтожно мало для сохранения генподряда.

ма организации и выполнения работ в области оказания технического содействия по специальным объектам была реорганизована в 1993 году в ГК «Росвооружение» путем распределения работ между поставочными подразделениями по тематическому признаку. Подобное рассредоточение не способствовало координации действий подразделений компании и проведению единой

Основная специализация управления — создание политики в области ОТС как с инозаказчиками (даже в одной и той же стране), так и с российскими федераль-«под ключ», неумолимо отходила на задний план, пред- ными органами исполнительной власти, организациями и предприятиями.

Подрядное направление работ было полностью лик-

Возобладал принцип получения «быстрых» денег и главенства, в этой связи, поставочного направления леятельности.

Совокупность перечисленных выше, а также других известных факторов привела к резкому снижению объемов ОТС по специальным объектам с 1.5–2.0 млрд. долларов США до 200–250 млн. долларов США в год.

Указанная тенденция продолжала сохраняться и далее: с января по декабрь 2000 года объем ОТС по специальным объектам в стоимостном выражении незначительно превысил 230 млн. долларов США и составил всего около 10% от объема выполненных ГК «Росвооружение» в 2000 году поставок, работ и оказанных услуг.

Принцип рассредоточения ОТС по поставочным подразделениям сохраняется до настоящего времени и в АО «Рособоронэкспорт».

Опыт и практика ВТС, как прошлая, так и нынешняя, подсказывают, что главным в этой, несомненно важной и деликатной сфере государственной деятельности, являлись и являются государственные интересы и четкое структурирование сферы, жесткая регламентация действующих в ней процессов и высокая ответственность за результат.

В этой связи АО «Рособоронэкспорт» видится не посредником в сфере ВТС, но, как минимум, государственным заказчиком, находящимся в определенной организационно-правовой связи с Минобороны России, которое могло бы выступить в качестве генпоставщика и генподрядчика по объектам технического содействия и без уча-Созданная в ГТУ и проверенная временем систе- стия которого эффективное и качественное выполнение работ в сфере ВТС в перспективе не представляется воз-

Прищепо Юрий Порфирьевич



Родился 1 декабря 1932 г.

В 1956 г. окончил Военную инженерную академию им. В. В. Куйбышева по специальности «Необоронительное строительство» по квалификации Военный инженер-строитель.

Проходил службу в строительных организациях Минобороны СССР в должности от начальника участка до директора строительного комбината. Принимал участие в строительстве объектов ПВО г. Москвы и космодрома Плесецк.

В ГИУ с 1965 г. работал в должности старшего офицера по ОТС инозаказчикам в создании (реконструкции) предприятий по ремонту ВВТ советских образцов.

В ГТУ с 1968 г. работал в должности начальника отдела — заместителя начальника ГТУ.

В 1972—1974 гг. Уполномоченный ГТУ в аппарате Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в Сомали.

Генерал-майор в отставке.

О военно-техническом сотрудничестве с Социалистической Республикой Вьетнам и странами Африканского Рога

Один из знаменитых объектов сотрудничества, которое от имени Советского Союза осуществлялось ГТУ, стал мавзолей Хо Ши Мина в Ханое. Когда в ЦК КПСС было принято решение помочь вьетнамской компартии построить мемориал Хо Ши Мина, председателя ГКЭС Скачкова С. А. вызвали в ЦК, где ему поручили построить мавзолей в очень сжатые сроки. Он не нашел никакой организации кроме ГТУ, которая могла бы выполнить этот проект, и этот мавзолей был вписан в его план. Председатель ГКЭС понимал, конечно, что объект этот сугубо гражданский, но сроки определены серьезнее, чем для многих военных объектов, и строить его должны были военные. Другого решения Скачков и принять не мог, ведь Семен Андреевич во время Великой Отечественной войны был директором танкостроительного завода и знал, как надо выполнять поручения высшего руководства страны.

Конечно, в ГТУ далеко не все одобрительно восприняли эту новость, а сотрудники ГИУ вообще нас называли «похоронной командой». Возложили все работы по

возведению мавзолея на отдел Заусайлова П.А., в после- Нетто в Анголе. Жаль только напрасных трудов и нервов. дующем генерал-майора, зам. начальника ГТУ, в котором и были сосредоточены все нетипичные, можно сказать, «не боевые» объекты — училища, полигоны, госпитали, объекты КГБ и МВД, а также связи и управления. Работа струирована и площадь Бао Дынь (Победы), прилегаюпо созданию мавзолея позволила расширить круг орга- щая к мавзолею. И опять ГТУ занималось научно-принизаций — генпроектантов и генпоставщиков, познако- кладным исследованием — как понизить температуру миться с кремлевской службой Мавзолея В. И. Ленина, с Институтом медико-биологических структур и его ди- градуса по сравнению с окружающей средой. ректором С.С. Дебовым, академиком, Героем Социалистического Труда. Позже нам приходилось работать с ним по проектированию и созданию Мавзолея Агостиньо

затраченных на Анголу, так как мавзолей в этой стране так и не достроили.

В Ханое после окончания строительства была реконвоздуха на площади, и... понизили, правда, всего на 2-3

Не могу не сказать о духе сотрудничества и неподдельного энтузиазма у вьетнамских коллег, с которыми мы трудились. При правительстве Социалистической





Вьетнам, Ханой, Местные жители v мавзолея Xo Ши Мина. Струнин Анатолий/ ТАСС

митет по делам строительства и эксплуатации Мавзолея. работников, включая меня, перешли в Академию наук Его возглавил генерал-лейтенант вьетнамской армии. Это СССР, мы до сих пор продолжаем работать в Тропическом и понятно: вместе воевали, вместе строили.

Во Вьетнаме с нашей помощью была создана солид- плых лучах уже давно зашедшей за горизонт истории. ная промышленная база: кроме мавзолея, госпиталей, ремонтных заводов и других спецобъектов запущены в работу предприятия оборонной промышленности. Мы тогда не знали, что Китай помогал Вьетнаму и построил на его территории более десятка заводов для производства простейшего оружия и боеприпасов советского образца и они, по-видимому, работали, пока не произошел пограничный конфликт на севере Вьетнама с Китаем. В связи с этим ГТУ получило срочное задание — провести реконструкцию этих заводов, наладить производство и поста- академику В. Е. Соколову, члену Президиума АН СССР, вить необходимое сырье. И вот команда специалистов, собранная из различных министерств и заводов, спускается по трапу с самолета в аэропорту За Лям.

Мои соотечественники из Госплана и Министерств оборонных отраслей промышленности долго ворчали на бытовые неудобства и тяжести тропической жары. Хотя жить джунгли и сверху отслеживать передвижение вьетвьетнамцы старались подсластить им жизнь нормальным намских войск, военных грузов по «тропе Хо Ши Мина», питанием и средствами внутреннего подогрева для вы- и таким образом отравили огромную территорию диокравнивания внешней и внутренней «градусности».

мездную и кредитную помощь братским странам. Этим мы ют стойким отравляющим веществом. Академии наук не только стали недругами для многих борющихся за не- вместе со специалистами было поручено организовать зависимость стран, но и лишили себя постоянного источ- изучение отдаленных медико-биологических последника торгово-валютных поступлений за нашу продукцию. ствий этой войны. Вьетнам тоже был заинтересован Для примера, ГТУ никогда ни по каким соглашениям или в этих исследованиях, так как пострадали на отравленконтрактам не работало на безвозмездной основе. Во Вьет- ных территориях не только растительность и животные, наме работы по восстановлению оборонной промышлен- но и люди. ности шли в счет долгосрочного кредитования, и Вьетнам сегодня поставляет в Россию рис, фрукты, ширпотреб, Индокитая в Отделе ЦК КПСС Е. П. Глазунова. Необслуживает наши суда и самолеты в счет погашения тех большая комната в здании ЦК на Советской площади самых кредитов, Я рад, что после решения Верховного Со-была завалена книгами на вьетнамском и китайском вета РСФСР, по которому были приостановлены постав- языках. Глазунов рассказал много неизвестного для нас ки специмущества, ГТУ еще долго продолжало строить о Вьетнаме, хотя академик Соколов провел уже нескольи снабжать «свои» вьетнамские объекты.

жило славу и почет огромным количеством созданных а ГТУ трудилось там с 1965 года. Евгений Павлович веобъектов. Мне же приходилось, в силу занимаемой долж- ликолепно владел вьетнамским, он знал культуру народа, ности, участвовать в организации работы по каждому из обычаи и историю.

Республики Вьетнам был создан Государственный ко- них. И хотя ГТУ прекратило свое существование, и часть научном центре — бывшем объекте ГТУ, и греемся в те-

В создаваемом по линии ГТУ Тропическом центре было поручено организовывать научные исследования. Объект хоть и гражданский, но непростой. Американцы во время войны применяли химическое оружие против вьетнамской армии. Они засыпали с воздуха огромную территорию дефолиантами («Орандж»), чтобы уничтосином, который наши химики (теперь — войска радиа-К сожалению после развала СССР отменили безвоз- ционной, химической и биологической защиты) счита-

Пришли в кабинет заведующего сектором стран ко биологических экспедиций на территории Вьетнама Во Вьетнаме Главное техническое управление заслу- сразу после победы и присоединения Южного Вьетнама,

Справка о Тропическом иентре

Тропический центр Российской академии наук и Министерства национальной обороны СРВ создан и эксплуатируется на основании межправительственного соглашения между Россией (СССР) и Вьетнамом от 7 марта 1987 г. и «Положения о Тропическом центре» от 13 марта 1997 г. Тропический центр осуществляет научно-техническое сотрудничество в интересах $P\Phi$ и CPB во всех его регионах и рассматривается правительствами обеих стран как новая, перспективная форма научно-технического сотрудничества. Его деятельностью руководит координационный комитет по Тропическому центру. Генеральная дирекция обеспечивает выполнение принятых решений.

Тропический центр эксплуатируется в целях:

- исследования биологического разнообразия и современного состояния наземных и водных тропических экосистем;
- изучения экологических и медико-биологических последствий химической войны США во Вьетнаме;
- испытания материалов и техники на устойчивость к воздействию тропического климата;
- передачи технологий, оказания научно-технических услуг;
- подготовки специалистов высшей квалификации.

Тропическим центром разработаны и предоставлены в заинтересованные министерства, ведомства и организации двух стран принципиально новые, конкурентоспособные научно-практические рекомендации и решения по всем направлениям научно-технического сотрудничества. В рамках фундаментальной науки сформированы и развиваются новые научные направления.

Научные направления сотрудничества:

- «экология» (экология водных и наземных тропических экосистем, экологические последствия химической войны США во Вьетнаме):
- «медицина» (медико-биопогические последствия хими- и могли проехать. ческой войны США во Вьетнаме, особо опасные заболевания, обитаемость специальной техники);
- и специальных изделий к факторам тропического климата, адаптация продукции и технологий к тропическому климату).

ной — головное отделение, г. Нячанг — приморское отделение. г. Хошимин — южное отделение.





Его рекомендации о том, как вспоминать историю через жизнь людей, и напомнили мне о встрече с Нгуен Зуй Тхань, заместителем министра машиностроения Республики Вьетнам. Он уже имел опыт сотрудничества и с Китаем, и с нами. В немолодом возрасте, но динамичный и неутомимый, водил нас (почти бегом) по цехам заводов и тропам в лесу, где в пещерах размещались отдельные цеха. А потом состоялась встреча с коллективом рабочих, основу которого составляли женщины, так как мужчины все находились в армии: как у нас во время Великой Отечественной. Затем технические переговоры, протоколы, расчеты объемов реконструкции и поставок сырья, чертежи эскизных предложений и т.п. и переезд на другой объект по проселочной дороге, где только наши ГАЗ-69

Посетив около 30 заводов, в том числе бывших американских на территории Южного Вьетнама и ставших. — «материаловедение» (устойчивость материалов безусловно, собственностью Вьетнамской народной армии, мы вернулись в Ханой для завершения работы. Здесь к нам подключились сотрудники вьетнамской стороны во Отделения Тропического центра находятся в г. Ха- главе с начальником генерал-майором Ле Ван Чи, а также заместителем министра машиностроения Нгуен Зуй Тхань.

Лицензии

Роялти – дословно «доли короля». Плата, за

которую владелец торговой

марки передает партнеру

и права на использование

маркетинговые знания

произволственные/

торговой марки.

Право на производство, т.е. передача лицензий, вошло ялти за производство. в комплекс военно-технического сотрудничества и помогало зарабатывать валюту для бюджета СССР. Для орга- ный. Делать выводы о том, что мы почти даром отдавали низации производства требовались передача конструк- чужим своё — было бы неправильно. Во-первых, не «чуторской и технологической документации, know-how жим», а союзникам СССР. Во-вторых, организовывалось и технических изделий, поставки сырьевых материалов производство образцов вооружения, которые в СССР и комплектующих изделии, спецоборудования, оснаст- уже снимались, заменяясь на новые. В третьих, эта рабоки и инструмента, обучение специалистов и, конечно же, та укрепляла связи стран-партнеров, что создавало предстроительство цехов и заводов.

Когда в 1968 году функции передачи лицензий и ор- основе, выгодного Советскому Союзу. ганизации производства советских образцов вооружения ского сотрудничества не существовало.

няло решение о передаче Китаю лицензий на производство Т-54/55/72 и боеприпасы, Югославии — на танки Т-72. большого количества образцов вооружения, испытанного Кстати, все социалистические страны самостоятельно в боях Великой Отечественной войны. Вряд ли стоит пе- производили все виды боеприпасов к стрелковому оруречислять все наименования, но там было все стрелковое жию, принятому на вооружение в соответствии с Вароружие, артиллерийские системы, танки Т-34, корабли, шавским Договором, т.е. к советскому, и лицензии на это разумеется, все виды боеприпасов. Не могу сказать, на ка- были переданы на условиях Варшавского Договора. По ких коммерческих условиях всё это делалось, да это и не пунктам того же Договора была организована и коопеважно сейчас, но в архивах можно найти данные, что с по- рация производства. Например Болгария выпускала МТмощью СССР в Китае было построено около 700 заводов, ЛБ для всех соцстран, Польша также должна была собимногие из которых (привезенные почти целиком) начина- рать вертолеты и самолеты, Чехословакия производила ли выпускать продукцию через 5—6 месяцев после начала для всех соцстран учебный реактивный истребитель Л-29 строительства. Кстати, в 1978 году мы в ГТУ обнаружили, с советским двигателем. что часть из переданных Китаю лицензий попала во Вьетнам (СРВ) и китайцы помогли соседям построить девять зии и вся техническая документация для производства заводов на севере страны, на которых выпускались ручные передавались за плату, так же за плату поставлялось обопротивотанковые гранатометы РПГ-2, батальонные 82-мм рудование для заводов и комплектующие. минометы, боеприпасы к этим видам оружия, патроны.

рьезной и компетентной организацией по передаче ли- техники, как например, истребитель. На тот момент поцензий на производство вооружений и военной техники. добными возможностями обладали только СССР и США. Эта деятельность носила конфиденциальный характер, но Остальные страны широко использовали рыночную коополовина Индии знала о производстве наших МиГов на перацию, активно используя в своей технике импортные десятке своих заводов. А сколько еще заводов было задей- комплектующие. В этой связи, при передаче лицензии, ствовано в выпуске по переданным через ГТУ лицензиям например, Индии на самолет МиГ учитывалось, что эта наших танков и боеприпасов. Мы еще до сих пор пьем страна сможет производить самостоятельно только окоиндийский чай (за эти лицензии) и вспоминаем пере- ло 60% от комплектации самолета. Остальные же 40%

говорные баталии, сопровождавшие процессы передачи лицензий, договоренности о стоимости лицензий и о ро-

Вопрос о стоимости лицензии далеко не однозначпосылки для развития сотрудничества на коммерческой

Так, Польше передавались лицензии на производство были возложены на только что образованное ГТУ ГКЭС, вертолета Ми-2 и самолета Ан-2 (знаменитого «кукурузэто не означало, что прежде такого вида военно-техниче- ника»), Болгарии — на бронированный тягач МТ-ЛБ и роторные линии для патронного производства, Че-В 1945 году, например, советское правительство при- хословакии — на учебные самолеты УТИ МиГ-15, танки

А вот Ливии, Сирии, Ираку, Египту и Индии лицен-

Далеко не все страны могли использовать полный Главное техническое управление являлось самой се- цикл производства и сборки такой сложной военной факторов, известных и нам, и покупателям, определялась изделия. Конечно, в расчетах применялся и элемент «ро- беж танки T-72. ялти», но при заранее определенных и контролируемых соб увеличения стоимости самой лицензии.

ственности, о контрафактной продукции, об авторских правах и т.п. Все это элементы обустройства рыночных ственность СССР была не частной, а государственной, и потом, — получателю лицензии (дружественной стране) важно было поднять свой авторитет в регионе, что было выголно СССР.

Помню, как велись переговоры с Ираком о передаче лицензии и организации производства танка Т-72. Как всегда, группа специалистов — представителей Госплана, Миноборонпрома, заводов, ГТУ и других организаций выехала в Ирак для изучения производственной базы. Конечно же, подходящего производственного комплекса в Ираке не оказалось, с металлургией тоже было туго, но нашелся танкоремонтный завод, построенный с помощью СССР (а точнее - ГТУ), на котором (при соответствующей доработке) можно было бы организовать «отверточное» производство. То есть танк готовится на нашем заводе, испытывается, разбирается на крупные узлы и направляется в Ирак, там он вновь собирается и выпускается как собственная продукция.

На переговорах у замминистра обороны Ирака генерала Джавада (он же являлся министром оборонной промышленности Ирака) обстановка была напряженной. мы склоняли иракскую сторону на покупку готовых танков в СССР. Почувствовав такой настрой, Джавад отозвал главу нашей делегации в сторону и пояснил, что для Ирака критически важно положительное решение в части организации собственного выпуска танков, чтобы недружелюбные соседи (Иран и Турция) знали об этом. Он предложил 200 млн. долл. авансом за передачу лицен-

будут поставляться из СССР весь период производства зии и согласился на «отверточное» производство на танконкретного количества самолетов. С учетом всех этих коремонтном заводе в Таджуре. Так что в данном случае передача лицензии была чисто политической. Оценить договорная цена лицензии, которая отражалась в стоимо- экономическую сторону этого решения могли лишь те. сти конструкторской и технологической документации кто знал, по какой цене поставлялись в те времена за ру-

Вот еще один пример. Даже такая развитая в научколичествах производимых изделий это был просто спо- ном и производственном плане страна как Индия, обращалась в середине 1980-х годов за лицензиями в СССР. Сейчас много разговоров об интеллектуальной соб- Тогда в Индию выехала большая группа специалистов из Академии наук СССР, Минсудпрома, Минсредмаша, и, конечно, из ГТУ, для рассмотрения возможности оротношений, которые в прежнее время при передаче ли- ганизации там производства АПЛ по советской лиценцензий дружественным странам имели небольшое зна- зии. К тому времени индийцы освоили производство чение. Отчасти потому, что вся интеллектуальная соб- по советским лицензиям самолетов МиГ-21 и МиГ-27, танков Т-72, БМП, некоторых кораблей. Все это происходило, разумеется, при непосредственном участии ГТУ, которое организовало поставку для этого производства комплектующих и сырья, командировало специалистов,





Подписание соглашения с Афганистаном о создании по советской лииензии тропосферной правительственной связи. Подписывают министр государственной безопасности Афганистана Наджибулла и заместитель начальника ГТУ ГКЭС генерал-майор Ю. П. Пришепо. Кабул, 1984 г.

Делегация представителей оборонных отраслей советской промышленности на одном из вьетнамских предприятий, где производились по советской лицензии боеприпасы. Вьетнам, 1981 г.

из Госплана и Госснаба фонды и улаживало возникаю- взаимоотношений в рамках ВТС. щие на этом поле конфликтные ситуации по жалобам, направляемым не иначе как «на самый верх». Советской дителей было вовлечено в эти запутанные «рыночныгруппе предстояло убедить индийскую сторону исполь- ми механизмами» отношения. Но справлялись, и даже зовать в АПЛ собственные реакторы, о которых они уже успешно. Конечно, с нами рядом, а может быть, и сверху много писали в научной литературе. Мы посетили целый были талантливые руководители советской промышленряд современных научных центров и судостроительных ности — министр авиационной промышленности Силаверфей и убедились, что эта задача решаема. Наверное, ев И.С., заместитель министра радиопромышленности индийским ученым была приятна такая оценка их потен- Коблов В.Л., заместитель министра судостроительной циала, но они заявили, что этого мало. Нужна была госу- промышленности Белоусов И.С., заместители министра дарственная воля, дабы заставить промышленников с их оборонной промышленности Маслюков Ю. Д. и Захапроизводственными КБ и заводами превратить научные ров М.А., заместитель министра машиностроения Аборазработки в реальные изделия. «Вам хорошо, — почти имов Г. Н., а также Генеральный конструктор и директор жаловались они. — У вас есть Госплан и ВПК, которые ор- ЦАГИ Мясищев В. М., главный конструктор МиГов Вальганизуют, планируют и финансируют весь процесс — от денберг М. Р. фундаментальной науки до торжественного спуска АПЛ на воду! А у нас это всё очень сложно». Нам тогда эта при- повезло — от каждого из них они почерпнули много почина казалась надуманной, но в каждой стране есть свои особенности, которые нельзя не учитывать. А у меня тогда был еще один повод погордиться своей страной, которую



Болгарская БМП-23 была разработана на основе узлов и агрегатов тягача МТ-ЛБ и шасси 2С1 «Гвоздика».

Индийский «лииензионный» МиГ-27 «Бахадур».

регулировало планы-графики производства, выбивало представляло ГТУ на международном поле лицензионных

В ГТУ около половины личного состава и руково-

Сотрудникам Главного технического управления лезного и интересного. Когда Маслюков Ю. Д. впервые возглавил делегацию на переговорах с индусами о передаче лицензии на танки, он поначалу немного скромничал и говорил мне (конечно же, в шутку, что я понял несколько позднее): «Вы все знаете по протоколу, вы ведите переговоры, а я буду сидеть рядом и надувать щеки, изображая главу делегации». Но потом он «уложил» всех индийских специалистов на заводах, где о каждом станке рассказывал им все детали, производительность и технологии использования. А станки-то были не советские, а собранные из стран Европы и Америки. Мясищев В. М., скромнейший человек, спрашивал меня, надевать ли ему звезду Героя Социалистического Труда на прием к Президенту Индии. Однажды на технических переговорах, где мне пришлось выполнять роль переводчика, и я явно «заплывал» с авиационной терминологией, он с сочувствием и очень нежно спросил меня, может ли он мне помочь, а потом на великолепном английском тихим голосом провел весь разговор, и я только успевал записывать (на русском) предложения для рабочего протокола. Рекомендую тем, кто еще работает в сфере международных отношений, изучать до переговоров не только все о составе иностранной делегации, но и о своих партнерах.

Мы не без снобизма учили вьетнамцев порядку приобретения российских технологий и лицензий, конечно,

делая упор на расчеты за авторские права. Они внимательно слушали, кивали головами и, как всегда, улыбались, запрашивали от нас технические сопроводительные документы, руководства по эксплуатации, схемы устройств и другие документы, которые сопровождают готовую продукцию и не являются конструкторской или технологической документацией. Им этого хватает для организации своего собственного производства без нашего участия и нашего сырья. И дает моральное право считать продукцию своей собственной и никому не платить никаких «роялти». Сейчас в отношениях со странами некоторые реформаторы ставят вопросы об оплате за передачу «интеллектуальной собственности», в том числе и по линии новообразованных внешнеторговых организаций федерального и вроде как государственного подчинения. Сегодня я бы посоветовал им подумать о приобретении у вьетнамцев их интеллектуальной собственности, а заодно и об этике международных отношений.

Строительство объектов

Во Вьетнаме два мошных объекта — пункт материально-технического обеспечения на полуострове Камрань и совместный Тропический научно-исследовательский и испытательный центр — тоже строились на генподрядных условиях, и первый из них был успешно построен. А второй был достроен уже с помощью вьетнамского финансирования и до сих пор успешно функ- завод старую машину, разбирают ее на детали, которые

в восстановлении оборонной промышленности страны. Тогда на стороне Вьетнама против американцев был не только СССР, но и другие дружеские страны социалиская Республика построила в Северном Вьетнаме завод по производству военной оптики: прицелы, стереотрубы, бинокли и т.п. Здесь были найдены великолепные кварцевые пески для варки оптического стекла.



База «Камрань». 1999 г.

Никто из наших специалистов в ГТУ ГКЭС не знал. что Китай помогал Вьетнаму в строительстве заводов по производству стрелкового оружия, боеприпасов, инициирующих составов, капсюлей, взрывателей, детонаторов, минометов, мин, реактивных противотанковых гранатометов и гранат к ним. Все это были советские образцы, ранее переданные из СССР в Китай. И технология тоже была наша, но только очень старая. Однако все работало и работало бы, если бы не противоречия между Вьетнамом и Китаем, основанные на давних спорах за северные пограничные территории Вьетнама.

Конечно, Китай немедленно прекратил поставку материалов и комплектующих для этих оборонных заводов. С советской стороны были приняты конкретные меры. Переданы новые образцы и новые технологии, налажена поставка расходных материалов, предоставлена возможность осмотреть некоторые из заводов, построенных американцами в Южном Вьетнаме для нужд своих войск. На меня произвел впечатление завод по обезличенному ремонту автомобилей американских образцов. Ввозят на либо восстанавливают, либо переплавляют, а затем со-После этого в 1978 году пришлось принимать участие бирают на конвейере из обезличенных восстановленных деталей практически новый автомобиль.

Посетили мы и бывшие американские заводы: по ремонту кораблей (позже на одном дооборудованном стического лагеря. Например, Германская Демократиче- нами заводе ремонтировались вспомогательные корабли и суда ВМФ СССР), по ремонту авиатехники, инфраструктура которых пригодилась для организации ремонта наших МиГов. По дороге с севера на юг нашу группу завезли на полуостров Камрань с целью возможного

Работы по созданию Пункта материальнотехнического обеспечения ВМФ. Камрань, Вьетнам.



использования сооружений американской базы для нужд армии Вьетнама.

гом почти примыкающий к материку. А узкий и заболо- воры и подписать Техническое соглашение с Социаличенный перешеек позволяет считать полуостров прак- стической Республикой Вьетнам о строительстве на потически островом. И выбран он был американцами для луострове Камрань. Долго дебатировали, как назвать этот строительства своей базы такого же типа, как наша база объект, который должен состоять из десятков отдельных в Бербере. Кое в чем они, конечно же, превзошли нас, хотя бы потому, что заложили две взлетно-посадочные полосы. но-технического обеспечения (ПМТО). Правда, вторую полосу им закончить не удалось, помешали стремительно наступавшие с севера на юг вьетнамцы. строительство мавзолеев, организация уличного движе-А все остальное было сделано с американским размахом. ния и установка светофоров для велосипедного потока Бетонные дороги, жилые домики для офицерского состава, на улицах Ханоя, а теперь еще и бизнес-план по Камрани. казармы для матросов и солдат, водопровод, который они Собрали специалистов из направленческого управления, разобрали и успели увезти с собой, так же как и энергети- из управления цен и управления генподрядного строические установки. В центре острова на берегу внутреннего тельства и начали думать. Для чего нужен этот пункт маозера была построена так называемая «дача Никсона». Это териально-технического обеспечения? Для временной была роскошная вилла-дворец с пятиметровой вышкой стоянки, для бункеровки, для отдыха матросов, особенно для прыжков в воду, теннисными кортами, площадкой для из атомных подводных лодок, для обслуживания оружия, гольфа. Видимо, предполагая, что останутся там навсегда. для ремонта. А для кого? Для эскадры Тихоокеанского

ветров дороги, полуразрушенные остатки морских плав- раллельно с 7-м американским флотом. Но у американпричалов, разграбленные от столярки до кровель бывшие цев кругом военно-морские и военно-воздушные базы, домики офицеров, остатки разобранных водо- и топли- а наша эскадра — нежеланный гость в иностранных порвопроводов. Одна полоса недостроенного аэродрома, тах, а если и разрешат зайти, например, для аварийноправда, функционировала. Но американцы увезли все го ремонта, то цены будут, разумеется, выше обычных. аэродромное наземное оборудование, и полоса служила Для бункеровки надо покупать топливо в иностранных только для визуальной посадки легких частных самолетов, портах или посылать из Владивостока танкеры и перекаа таковых у вьетнамцев не было, да и сейчас нет. Уезжая, чивать топливо в открытом океане. Отдыхать экипажам

мы не думали, что придется на этом полуострове заниматься серьезнейшим строительством.

Решение нашего высшего руководства было коротким и властным: МИДу и Минобороны СССР подписать с Вьетнамом договор об использовании Камрани для временного базирования кораблей и авиации ВМФ СССР. А Главному техническому управлению ГКЭС совместно с Минобороны СССР:

- а) определить набор сооружений и, соответственно, объем работ и стоимость дооборудования полуострова для вышеобозначенной цели;
- б) провести технико-экономическое обоснование целесообразности, т.е., говоря современным языком, сделать бизнес-план:
- в) внести предложения в Правительство СССР о методе строительства, стоимости и расчетах с вьетнамской Камрань — это длинный полуостров, южным бере- стороной, и после получения решения провести перегофункциональных объектов, решили — Пункт материаль-

Коллективу ГТУ приходилось решать разные задачи: Мы посмотрели засыпанные песком от постоянных Флота, постоянно находящейся в Индийском океане па-



Центральная дизельная электростаниия мошностью 24 тыс. кВт построенная советской строительно-монтажной организацией. 1989 г.

назад на дежурство. Вот база для расчетов. Вдобавок ко вблизи от района боевого дежурства.

санию Соглашения с СРВ. Делегация собрана из всех заинтересованных организаций, каждый представитель с инструкциями, учитывающими интересы этих самых заинтересованных организаций, а они не всегда совпадают и могут быть прямо противоположны. Кроме этого нужно учитывать интересы другой стороны — Вьетнама.

Главное техническое управление назначили ответственным за переговоры и подписание межправитель- риканцев, отвоевали свою землю и теперь просто так ее ственных соглашений, а возглавить делегацию приказали отдавать другой стране не хотели. Вот с таких позиций мне. Это было ново, так как ранее все объекты сотруд- начались переговоры. ничества создавались для страны заказчика в его стране,

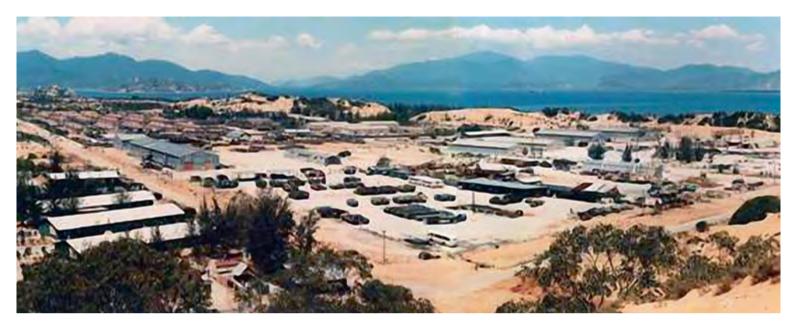
в Сингапуре — это не только дорогое удовольствие, но ны, которая отдает свою завоеванную кровью территорию еще и опасное политическими провокациями против на- чужой стране, хотя и союзнику. А у этого союзника, внуших граждан. А за оружием надо по регламенту бороздить три него самого не совсем совпадающие интересы между половину земного шара до родной базы в России, а потом боевыми задачами и экономическими возможностями. Большой делегацией приехали мы во Вьетнам, посетили всему — закрытость нашего внутреннего рынка от ми- Камрань, еще раз все внимательно посмотрели, сделали ровой валюты. Наши цены в рублях на порядок ниже их планы размещения основных объектов и промбазы. Имея цен в «зеленых». Вот и расчет, подтверждающий в понят- эту базу, можно было строить все: завод по производству ных цифрах выгодность оборудования ПМТО в Камрани, товарного бетона и раствора, завод по изготовлению железобетонных изделий — балок, ферм, перемычек, прого-Все готово. Можно начинать переговоры по подпи- нов, колонн и т.д., завод по изготовлению столярки и металлоконструкций.

> После этого вернулись в Ханой и сели за стол переговоров, в ходе которых выяснилось, что за базу в Камрани американцы ежегодно платили правительству Южного Вьетнама 20 млн. долларов. Сколько будем платить мы? Нисколько, ведь мы союзники! Да, союзниками мы были, но именно вьетнамцы победили аме-

Условия генподрядного строительства на Камрани и все было просто: две стороны, две группы интересов, и сами переговоры о строительстве и будущем исполькоторые можно было легко уладить. А здесь наши инте- зовании возведенных сооружений показали высокий ресы на территории другой, хотя и дружественной, стра- уровень вьетнамских переговорщиков. Сегодня, когда

Обший вид промышленной базы СовСМО. 1988 г.

Казармы для личного состава ПМТО 1991 г.





Россия отказалась от базы в Камрани, приходится восторгаться мудростью вьетнамцев и их позицией. Тогда нашей первой задачей было подписание Соглашения и начало строительства этого пункта, важного для военного про- родромов для обеспечения полетов при любой погоде, нетивостояния. Экономическая целесообразность осно- сколько плавпричалов для кораблей и атомных подводных вывалась на более дешевой схеме обеспечения эскадры лодок, плавдок, оснащение технико-эксплуатационных Тихоокеанского Флота.

об экстерриториальности полуострова с нашим ПМТО, ни, как только Россия отказалась от этого сказочного места. а это значит, что там действовали правила и цены, как на Уже потом эвакуация аэродромного оборудования привела территории СССР. Согласован перечень объектов, которые к авиакатастрофе нескольких наших самолетов из эска-

будут там созданы, полностью отработаны и закреплены юридически в Соглашении порядок и метод подрядного строительства и способ оплаты местной рабочей силы. Это осуществлялось путем поставки или передачи Вьетнаму освобождающейся строительной техники, машин и механизмов в эквивалентных по ценам количествах, своего рода бартер. Но на что нам пришлось согласиться в пользу Вьетнама — так это на то, что все построенные объекты будут являться собственностью Вьетнама. Зам. министра обороны Вьетнама генерал-полковник Фун Тхе Тай, как всегда, улыбался в процессе обсуждения условий строительства и эксплуатации объекта, но был непреклонен в защите своей позиции. Его правда оказалась правдой. Эта собственность считалась переданной в наше безвозмездное пользование на все время существования ПМТО. Естественно, это не распространялось на ввозимое оборудование. К этой категории относилось оборудование аэчастей для МиГов и цехов приготовления оружия и многое Соглашение было подписано. Имелась договоренность другое. Все это было благополучно эвакуировано с Камрадрильи «Русские витязи», возвращавшихся с международного салона в Куала Лумпуре и пытавшихся приземлиться дине 1990-х гг. аренду и ушла из Камрани, это вызвало недов Камрани в условиях очень плохой видимости, при низ- умение вьетнамской стороны. В России Камрань получила кой облачности и тропическом дожде.

ве которого есть атомные подлодки, для отдыха моряков, лификации). но для офицерского состава, а также для экипажей Ту-95 были построены гостиницы квартирного типа. Даже строители впервые в моей практике начали с того, что построили для себя нормальные жилые дома, хоть и временного типа. И если добавить к этому благоустроенные пляжи и теннисные корты с искусственным покрытием, то картинка будет более понятна.

Экономическая целесообразность создания ПМТО на Камрани не вызывает сомнений.

да топили советскую космическую станцию «Мир», так же переживали все ветераны генподрядного управления ГТУ, когда «потопили» Камрань.

В 1960-е гг. США создали во Вьетнаме на полуострове Камрань военно-морскую и военно-воздушную базу для кораблей 7-го флота США, включая авианосиы и подводные лодки, а также для бомбардировочной, военной транспортной, штурмовой и истребительной авиации, включая «крепости» В-52. Эта база использовалась для агрессии США во Вьетнаме, Лаосе, Камбодже и других районах Юго-Восточной

так и для личного состава.

После победы Наиионального фронта освобождения Южного Вьетнама и изгнания США из Камрани от базы практически остались одни руины, вся инфраструктура была разрушена (постарались как сами американцы, так и бойцы НФОЮВ). Военная база была практически заново построена Советским Союзом на генподрядных условиях по линии ГТУ ГКЭС и передана вьетнамской стороной в долгосрочную аренду ВМС и ВВС Минобороны СССР, обеспечивая наше надежное и постоянное присутствие в Индийском океане и районе Юго-Восточной Азии.

Когда Россия в одностороннем порядке прервала в серепечальную известность, когда там в коние 1990-х годов при Нет смысла вспоминать об объектах, созданных на заходе на посадку разбилась наша знаменитая пилотажная этом полуострове, теперь они уже не наши. Там было все, группа «Русские витязи» (наши наземные авиаслужбы ушли что необходимо для функционирования флота. в соста- с аэродрома. а вьетнамские еще не имели достаточной ква-



Сомали

В 1972—1975 годах я исполнял обязанности уполномоченного Главного технического управления ГКЭС в Со-Как переживали все наши ученые и космонавты, ког- малийской Демократической Республике. Там в рамках соглашения о военно-техническом сотрудничестве наша страна оказывала техническое содействие демократическому (социалистическому) правительству Сомали в создании основных базовых объектов, необходимых для развития и укрепления национальной обороны Республики.

1 июня 1960 года была провозглашена независимая Сомалийская Республика, с которой СССР в сентябре того же года установил дипломатические отношения. Но непрочность политической структуры, неудачи экономического порядка и коррупция, пронизавшая все структуры сомалийского государства, привели к политическому кризису. Следствием его стал военный переворот 21 октября 1969 года, во главе которого стояли высшие офи-База была оснащена всем необходимым как для техники, церы сомалийской армии. Политические партии были распущены.

> Высшим государственным органом страны был объявлен Верховный революционный совет (ВРС). Президентом ВРС, главой государства и правительства стал командующий сомалийской армией Мохаммед Сиад Барре. Военное руководство заявило об образовании Сомалийской Демократической Республики (СДР) и о намерении придерживаться во внутренней и внешней политике социалистической ориентации.

> С 1969 года СДР добилась значительных успехов. и здесь ей большую помощь, в том числе и по военно-

Сомалийская Республика. Магадишо. 8 июля 1974 г. Визит Н.В. Подгорного в Сомали. Лев Портер/ТАСС



технической линии, оказали СССР и другие «социалисти- с учетом интересов СССР и легла в основу военно-технические» государства. В тот период Сомали рассматрива- ческого сотрудничества между нашими странами, в рамлась как форпост в районе так называемого Африканского ках которой наша страна поставляла в СДР необходимую Рога против монархической Эфиопии, которая ориенти- спецтехнику и вооружение. ровалась на Запад. Причиной возможных конфликтов между этими странами могли быть не только политико- Договор о дружбе и сотрудничестве, который закреплял социальные различия, но и национально-племенные, принятые раньше межправительственные соглашения а может быть, и запасы нефти на Африканском Роге, еще и открывал новые перспективы для дальнейшего сотрудтолько разведанные теоретически. Кроме того, что было ничества. очень важно для СССР, СДР дала согласие на строи-

11 июля 1974 года между СДР и СССР был подписан

Вооруженные силы Сомали в 1975 году насчитывали тельство на ее территории военно-воздушной и военно- 23 тысячи человек и состояли из сухопутных войск (20000) морской баз в интересах советской стратегической авиа- чел.), ВВС (примерно 50 боевых и 10 транспортных сации и эскадры Тихоокеанского Флота. Оборонительная молетов, 2700 чел.) и ВМС (300 чел.). СССР поставлял доктрина Сомалийской Демократической Республики в Сомали вооружение и военную технику для всех этих

видов вооруженных сил. Поставки включали: танки Т-54 подвижные средства ремонта и обслуживания военной техи Т-55, зенитные пулеметные установки ЗУ-2 и самоход- ники, торпедные (сторожевые) катера проекта 183, полевые ные ЗСУ-57-2, бронетранспортеры БТР-152 и БТР-60ПБ, кухни и другое военно-техническое имущество. боевые разведывательно-дозорные машины БРДМ, стрелковое оружие — автоматы AKM, пистолеты ΠM , пулеметы, были построены: ручные противотанковые гранатометы, артиллерийские орудия (76-мм пушки ЗИС-3, 122-мм гаубицы М-30 и др.), 82-мм и 120-мм минометы, боеприпасы к поставленному вооружению, инженерную технику, истребители МиГ-17 и МиГ-21, военно-транспортную авиацию (самолеты Ан-12 и вертолеты Ми-8), аэродромное оборудование, авиационные тренажеры, автоматические системы управления зетеров; нитными ракетными комплексами с радиоуправляемыми ракетами, автомобили многоцелевого назначения (УАЗ-462, ГАЗ-66, ЗиЛ-131, «Урал-375» и др.), артиллерийские тягачи,

По линии Главного технического управления ГКЭС

- три аэродрома с твердым покрытием ВПП (районы городов Бербера, Дафет, Кисмаю) со всеми необходимыми сооружениями, обеспечивающими эксплуатацию и ремонт авиатехники;
 - военно-техническое училище;
- Военно-морская база в Кисмаю для торпедных ка-
 - сеть снабжения армии ГСМ;
 - войсковые учебные центры;
- стрелковые и артиллерийские полигоны;



Подписание Договора о дружбе и сотрудничестве. Эдуард Песов/ ТАСС

Николай Подгорный и СиадБарре. Сомали, г. Кисимайо 3 сентября 1974 г.

Бербера. Портовые сооружения.

Кисмайо. Аэродром.







— объединенные мастерские по ремонту вооружения и военной техники и другие объекты.

советских военных и военно-технических советников. увеличение состава вооруженных сил и военной техники,

Для производства строительных работ в Сомали был создан практически советский строительный трест, и туда поставлялась необходимая строительная техника. Все работы выполнялись советскими специалистами — военными строителями с привлечением местной рабочей силы.

Непосредственно в интересах ВМФ и ВМС СССР в районе г. Бербера был построен аэродром со взлетнопосалочной полосой, рассчитанной на самолеты Tv-95. Там же построили причалы для надводных кораблей и подводных лодок, пункт беспричальной бункеровки, опреснительную станцию на основе ионообменных элементов, узел связи ВМФ и военный госпиталь. Все это называлось пунктом материально-технического обеспечения (ПМТО).

Разрыв отношений между Сомали и Советским Союзом, который отказался признать территориальные претензии Сомали к соседям и поддерживал Эфиопию (события на Африканском Роге, известные как сомалийская агрессия против Эфиопии 1977—1978 годов), произошел еще в ноябре 1977 года.

Амбициозные националистические настроения президента Сиада Барре привели к тому, что военное присутствие и помощь СССР в Сомали объявили неким предательством и потребовали, чтобы все наши военные советники и специалисты покинули территорию страны в 24 часа. Против такой грубой акции у СССР в этом районе оказалось несколько боевых кораблей ВМФ, которые подошли на рейд столицы Сомали г. Могадишо, развернули свои главные калибры на Президентский дворец, и эвакуация наших людей проводилась спокойно, с державным достоинством столько времени, сколько было необходимо.

С этого времени начали укрепляться связи, включая военные, Сомали с США и другими странами Запада, а также ортодоксальными мусульманскими режимами. Правительство Сомали предоставило территорию для американских военных баз в целях использования их силами быстрого реагирования. Но это не предотвратило трагического развития событий в стране. После свержения президента Мохаммеда Сиада Барре в январе 1991 года, несмотря на ока-В тот период в Сомали находилась большая группа занную ему помощь американцами и более чем двукратное

государственный строй Сомали рухнул, страна оказалась в хаосе междоусобной и межклановой войны. Не помогли здесь и миротворческие силы ООН. Почти все иностранные дипломаты покинули страну.

ни торговых, ни военно-технических связей, ни дипломатических отношений с Сомали. Сейчас положение этой страны в социальной сфере очень тяжелое. По показателям уровня жизни ООН поставило Сомали на 116-е место в ряду 174 стран мира.

Эфиопия

Эфиопия — независимое государство, начиная с XIX века до 1974 года в руках императоров находилась сильная централизованная власть. Дипломатические отношения с царской Россией Эфиопия установила еще в 1898 году, с СССР — в 1943 году.

экономический кризис. «Молодые офицеры» Эфиопии свергли своего императора Хайле Селассие Первого. В результате национально-демократической революции в 1974 году власть перешла к созданному вооруженными силами провозгласившему социалистический путь развития.

КПСС за военной помощью для борьбы с международным империализмом. Сложнейшая проблема. Мы еще продолжаем оказывать военную помощь Сомали (имеюшей 2 миллиона населения и стратегически важное положение на Африканском Роге) против императорского режима в Эфиопии, а она, т.е. Эфиопия (тогда 36 миллионов населения, а сегодня более семидесяти, не менее важное стратегическое положение в Восточной Африке и в Красном море), уже строит социализм с помощью наших ведущих министерств. В этой запутанной военными стратегиями и доктринами обстановке было принято ре- нию военных объектов и разногласиях по условиям крешение оказать военную помощь Эфиопии.

Государство стало называться Социалистической Эфиопией. В мае 1977 года состоялся визит в СССР государственной делегации во главе с председателем Временного военного административного совета Менгисту Российская Федерация в настоящее время не имеет Хайле Мариамом, в ходе которого была подписана Декларация об основах дружественных взаимоотношений и сотрудничества между СССР и Эфиопией.

В 1977-1978 годах Эфиопия при поддержке СССР и других соцстран отразила агрессию со стороны Сомали. В 1978 году был подписан договор о дружбе и сотрудничестве Эфиопии и СССР. Оборонительная доктрина Эфиопии была положена в основу военно-технического сотрудничества между нашими странами.

Соглашение между СССР и Эфиопией по строительству военных объектов готовилось в 1979 году в Генеральном штабе и ГТУ по решению правительства СССР. Предполагалось создание с нашей помощью 44 военных объектов учебного и ремонтного назначения для различных родов войск. Задача совсем не простая. Большая территория, разнообразные климатические условия (жаркий берег Красного моря, великолепное вечно весеннее Абиссинское нагорье, тропические леса южной части страны около озера Рудольфа, холодные горы района Бале и т.п.), В 1974 году в Эфиопии возник глубокий социально- отсутствие в стране промышленной базы и государственных строительных организаций.

Не менее серьезной проблемой было финансовое положение молодой демократии. Решением правительства СССР было предусмотрено предоставление кредита Временному военному административному совету (ВВАС), на поставки оборудования для этих объектов сроком на 10 лет с погашением равными долями с 1984 года из 3% Новое правительство Эфиопии обращается в ЦК годовых. Эфиопская сторона просила предоставить более долгий и льготный срок погашения кредита. Заметим, что в соглашении, о котором идет речь, было предусмотрено погашение части кредита товарами национального экспорта, и в первой строчке этих товаров был кофе (есть в Эфиопии провинция Каффе, где и выращивается издавна кофе). На подписание этого и других соглашений по торгово-экономическому сотрудничеству и помощи в Эфиопию прибыла делегация СССР во главе с Председателем Совета Министров СССР А. Н. Косыгиным.

> О результатах предварительных переговоров по создадита в присутствии председателя ГКЭС С. А. Скачкова





Л.И. Брежнев и Менгисту Хайли Мариам. Владимир Мусаэльян. Валентин Черединцев/ TACC

мне довелось докладывать лично товарищу А. Н. Косы- опов бремя погашения кредита. Выслушав рабочую гигину в его резиденции в Аддис-Абебе. Он нашел время потезу о разбивке всего строительства на этапы, о начале детально ознакомиться с перечнем объектов и спросил, строительства с создания строительно-промышленной какие у нас есть предложения, чтобы облегчить для эфи- базы, Алексей Николаевич эти предложения довел до



председателя Временного военного административного совета Менгисту Хайле Мариама в беседе 10 сентября 1979 года, и Соглашение было успешно подписано.

ных сил, ПВО, ВВС и ВМС и достигали численности 120 тыс. человек (вплоть до отделении Эритреи в 1993 году).

СССР поставлял в Эфиопию танки Т-55, зенитные самоходные установки 3СY-23-4 «Шилка», бронетранспортеры БТР-152 и БТР-60ПБ, боевые машины пехоты (БМП), боевые разведывательно-дозорные машины (БРДМ), стрелковое оружие, ручные противотанковые гранатометы, артиллерийские орудия (122-мм гаубицы М-30 и др. 82-мм и 120-мм минометы, боеприпасы к по- США, в стране рухнул режим Менгисту Хайле Мариама. МиГ-21, МиГ-23 и Су-25, военно-транспортную авиацию (самолеты Ан-12 и вертолеты Ми-8), аэродромное оборудование, авиационные тренажеры, ЗРК СА-75М и С-125М, автомобили многоцелевого назначения (УАЗ-462, ГАЗ-66, ЗиЛ-131 «Урал-375» и др.), артиллерийские тягачи, подвижные средства ремонта и обслуживания военной техники, ракетные катера проектов 205 и 206 и крылатые противокорабельные ракеты П-15, полевые кухни и другое военно-техническое имущество.

можно выделить введенную в строй в 1985 году промбазу для производства строительных конструкций и изделий,



МиГ-23МЛ-2 Военновоздушных сил Эфиопии.

> Танки Т-55 Сухопутных войск Эфиопии. 1977 г.

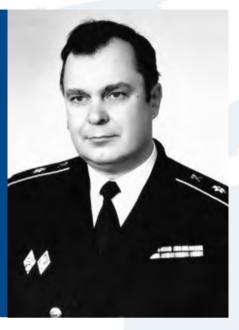
направляемых для строительства объектов техсодействия, центральную метрологическую лабораторию (ЦМЛ), ремонтную базу для самолетов МиГ и Су, сеть снабжения Вооруженные силы Эфиопии состояли из сухопутармии ГСМ, ВМБ для ракетных катеров в Массауа, войсковые учебные центры, стрелковые и артиллерийские полигоны, объединенные мастерские по ремонту ВВТ и многие другие объекты.

В мае 1991 года в результате глубокого социальноэкономического кризиса и повсеместной потери доверия среди широких масс населения из-за отказа от провозглашенных целей революции, после серии военных поражений от внутренней вооруженной оппозиции, мощного военно-политического давления Запада, и прежде всего ставленному оружию, инженерную технику, самолеты Пришедшие к власти силы имеют в основном регионально-этническую окраску. Эритрея в мае 1993 года стала независимым государством, а Джибути провозгласила свою независимость еще 27 июля 1977 года, так что Эфиопия потеряла свой выход в море.

Согласно конституции 1994 года, подтвержденной многопартийным парламентом, в августе 1995 года государство с древней унитарной традицией превратилось в федерацию девяти штатов — Федеративную Демократическую Республику Эфиопию. До сих пор экономика В числе 44 объектов учебного и военного назначения, страны ощущает разрушительные последствия долгой созданных по линии Главного технического управления, гражданской войны, и до мира и спокойствия в Эфиопии еше далеко.

компании.

Ивашутин Юрий Петрович



Родился в 1938 г. в Москве. В 1960 г. окончил Высшее военно-морское инженерное ордена Ленина училише имени Ф. Э. Лзержинского в Ленинграде по специальности «Инженерэлектрик»; в 1971 г. — факультет усовершенствования липломированных инженеров Московского института радиотехники, электроники и автоматики, специализация — «Автоматизированный электропривод»; в 1972 г. — Всесоюзную академию внешней торговли, диплом с отличием, специальность — «Экономист».

С 1960 по 1966 г. служил в 51-м монтажном отряде ВМФ. Пять лет, с 1966 по 1971 г. проработал в 22-м Загрантехстрое Минобороны

В 1971 г. прикомандирован к ГТУ ГКЭС. В апреле 1975 г. направлен в Ливию на должность Уполномоченного ГТУ ГКЭС — заместителя экономического Советника посольства СССР, которую занимал до июля 1979 г.

С 1979 по 1989 г. руководил 3-м управлением ГТУ.

Контр-адмирал в отставке.

От ОТС к генподряду

пспомнить о фактически утраченной форме военно-**П**технического сотрудничества по созданию объектов военного и специального назначения логично в первую очередь мне как свидетелю и участнику переговоров и в дальнейшем руководителю 3-го управления ГТУ (управления по созданию объектов на условиях генерального подряда).

Пять лет с 1966 по 1971 год я проработал в 22-м Загрантехстрое Минобороны УСОЗГ¹. Это управление выполняло функции Генерального поставшика Минобороны. Заказчиком для 22-го Загрантехстроя было ГТУ ГКЭС.

В 1971 году был прикомандирован к ГТУ ГКЭС. В апреле 1975 года направлен в Социалистическую Народную Ливийскую Арабскую Джамахирию Уполномоченным ГТУ ГКЭС — заместителем экономического советника посольства СССР, которую занимал до июля 1979 года.

С 1979 по 1989 год руководил 3-м управлением ГТУ. Именно Ливия явилась той страной, по настоянию которой Главное техническое управление перешло по ряду объектов от привычной формы ОТС в создании объектов военного и специального назначения к созданию объектов на условиях генерального подряда «под ключ».

Вся нефтедобыча в Ливии при короле Идрисе при- Общие положения наллежала американским и английским компаниям. После революции (военного переворота в период нахождения короля Идриса за рубежом), возглавленной капитаном Муаммаром Каддафи, 1 сентября 1969 года король был лишен власти. Ливия — страна с богатейшими затратами по сравнению с другими сортами нефти возможно получить мазут. Каддафи национализировал

дилась крупнейшая в Африке авиационная база США «Уилсс-Филд», на которой базировались стратегические бомбардировщики В-52. В городе американские специалисты занимали целый район Таргариш. Каддафи изгнал американцев.

нефтедобычу и переработку нефти, изгнав иностранные

При Каддафи Ливия превратилась в богатейшую нерального подрядчика (статья 706). страну. На огромной территории, большую часть которой составляет Ливийская пустыня, проживало в прибрежной зоне и оазисах около 3 млн. человек, а максимальственной религией в СНЛАЛ был ислам. Образование. в том числе высшее — бесплатное, здравоохранение даже с лечением за границей — бесплатное, дешевые продукты питания из-за государственных дотаций импорта продовольствия, социальные льготы. Все это обеспечивало самый высокий в Африке жизненный уровень населения — граждан Ливии. Они работали чиновниками, занимались торговлей, служили в армии, а их обслуживали иностранцы — чадцы, тунисцы, египтяне, европейцы (фирмы западной и восточной Европы).

но-монтажные организации, поэтому по всем гражданским и военным объектам строительно-монтажные работы выполняли иностранные фирмы из ФРГ, Ита- Совета Министров СССР от 26 августа 1977 г. № 779. лии, Югославии, Болгарии, Южной Кореи и других стран.

го назначения на условиях генерального подряда «под ключ» обратимся к основополагающим документам.

В нашей стране общие положения о полряле установлены Гражданским кодексом Российской Федерации, Главой 37. Подряд.

По договору подряда одна сторона — подрядчик ми запасами «легкой» нефти, позволяющей с меньши- обязуется исполнить по заданию другой стороны — заказчика — определенную работу и сдать ее результат заказпроизводить керосин, бензин. Из «легкой» нефти не- чику, а заказчик обязуется принять результат и оплатить его (статья 702).

Если иное не предусмотрено договором подряда, работа выполняется иждивенцем подрядчика — из матери-Рядом со столицей Ливии городом Триполи нахо- алов подрядчика, его силами и средствами (статья 704).

> Если из закона или договора подряда не вытекает обязанность подрядчика выполнить предусмотренную в договоре работу лично, подрядчик вправе привлекать к исполнению своих обязанностей других лиц (субподрядчиков). В этом случае подрядчик выступает в роли ге-

По договору строительного подряда подрядчик обязуется в установленный договором срок построить по заданию заказчика определенный объект, а заказчик ная добыча нефти достигала 110 млн. тонн в год. Государ- обязуется создать подрядчику необходимые условия для выполнения работ, принять их результат и уплатить обусловленную цену (статья 740).

> Заказчик вправе во всякое время проверять ход и качество работы, выполняемой подрядчиком, не вмешиваясь в его деятельность (статья 715).

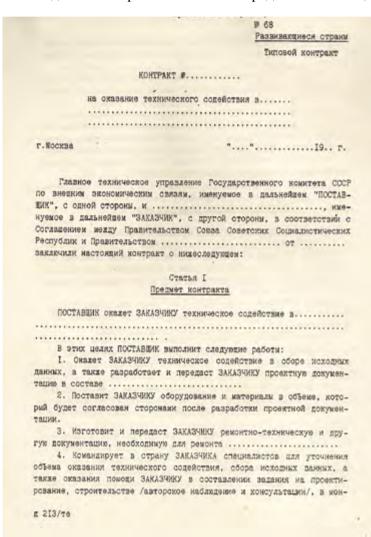
Конкретные функции советских организаций, участвуюших в строительстве объектов за границей на подрядных условиях, были изложены в «Положении о хозяйственных взаимоотношениях между объединениями Государственного комитета Совета Министров СССР по внешним эко-В Ливии отсутствовали национальные строитель- номическим связям и генеральными поставщиками и генеральными подрядчиками, участвующими в строительстве объектов за границей», утвержденном постановлением

Решением Государственной внешнеэкономической комиссии Совета Министров СССР от 9 января 1989 г. Чтобы понять причины стремлений ливийской сто- утвержден новый текст «Положения о хозяйственных роны в создании ряда объектов военного и специально- взаимоотношениях между советскими организациями, участвующими в сооружении и эксплуатации объектов и в производстве других работ за границей».

Управление строительства объектов за границей.

Согласно Положению, утвержденному постановле- кам и генподрядчикам, а также обеспечивало фондами на нием № 779, при строительстве объектов за границей на оборудование, материалы и транспортные средства в объподрядных условиях на Главное техническое управление емах и в сроки в соответствии с согласованным графиком возлагались функции заказчика, на министерства (ведом-поставок. ства), разрабатывающие проектную документацию и осуществляющие по ней поставки — функции генерального поставщика, на министерства (ведомства), осуществля- рядных условиях» Положения, утвержденного в 1977 году. ющие строительно-монтажные работы — функции гене- В пункте 720 подпунктов от «а» до «р». рального подрядчика.

Расчеты между участниками строительства объектов за границей производились по хозяйственным договорам. ГТУ выдавало генеральные заказы-наряды генпоставши- держашем 12 подпунктов.



Функции заказчика подробно изложены в пункте 7 раздела II «Строительство объектов за границей на под-

Функции генерального подрядчика — в пункте 8, содержащем 26 подпунктов.

Функции генерального поставщика — в пункте 9, со-

Только в 1977 году появился законодательный документ, достаточно четко определяющий функции и взаимоотношения советских организаций при создании за границей объектов на условиях генерального подряда.

Действовавшая система ОТС в создании объектов военного и специального назначения устраивала большинство стран Варшавского договора, КНР, КНДР, СРВ, Индию и другие страны, имеющие собственные, достаточно мощные строительно-монтажные фирмы (компании).

2. Международные договоры о строительстве промышленных объектов и сооружений за границей.

С юридической точки зрения такой тип международного договора — это договор на выполнение работ, поставку товаров, предоставление услуг. С экономической точки зрения — это договор о передаче технологии из одной страны в другую.

Договор может быть «под ключ», тогда подрядчик обязан передать заказчику сооружения, готовые к использованию, или же сдавать его поэтапно, с опробованием и приемкой заказчиком каждого этапа.

Особенность международного договора подряда заключается в том, что он обычно требует больших сумм денег.

Другим финансовым аспектом таких сделок является то, что они вызвали к жизни различные виды договорных гарантий, таких, например, как гарантии надлежащего исполнения, гарантии возврата платежа.

Еще одной особенностью международных договоров подряда является то, что их исполнение часто растягивается на длительный период времени. В течение этого времени экономическая ситуация может измениться. По этой причине принято вводить в данный вид договора в дополнение к обычным валютным и форс-мажорным оговоркам специальные условия, направленные на снижение риска. ворка о пересмотре цены, оговорка о затруднениях.

В 1966 году ООН приняла решение способствовать с заказчиком) в установленные сроки. прогрессивной гармонизации права международной торговли. Ею была создана Комиссия ООН по праву международной торговли ЮНСИТРАЛ — «United Nation Commission on International Trade Law».

Цель ЮНСИТРАЛ — способствовать прогрессивной унификации международной торговли. Место пребы- ступени (фирмы, получившие субподряд от Генерального вания ЮНСИТРАЛ — Вена, Австрия. Ею разработано правовое руководство «О составлении международных контрактов на строительство промышленных объектов». ступени).

Экономической комиссией ООН разработаны типовые контракты:

Проформы № 188 и № 574 — «Общие условия экс- перед заказчиком лицом по договору подряда. портных поставок машинного оборудования».

портных поставок и монтажа машинного оборудования».

Проформы № 188Б и № 574Б — «Дополнительные дования за границей».

Проформы № 188Д и № 574Д — «Общие условия монтажа машинного оборудования за границей».

Чаще всего по договорам о монтаже заводов и установок за рубежом используется разработанный Междуна- управлению Джамахирии. родной федерацией инженеров-консультантов стандартный договор, известный как «Договор FIDIC».

По «Договору FIDIC» Заказчик обязан назначить Инженера (физическое лицо, фирму или компанию). Это технический эксперт, в функции которого входит разрешение споров в процессе выполнения работ, выдача свидетельств об удовлетворительном завершении видов работ или всех работ.

Представитель Инженера — Инженер-резидент, назначенный Инженером или заказчиком для слежения и осуществления надзора за работами, выполняемыми Генеральным Подрядчиком.

основных участников инвестиционного процесса, кото-

рый на основании договора подряда полностью отвечает перед заказчиком за осуществление комплекса строительно-монтажных работ и их надлежащее качество, своевременное устранение дефектов, сдачу законченных объприсущего для долгосрочных договоров, такие, как, ого- ектов, подготовленных к выпуску продукции и оказанию услуг, и, наконец, ввод объектов в действие (совместно

Генеральный подрядчик имеет право по договору поручать выполнение отдельных видов и комплексов работ специализированным подрядным организациям — субподрядчикам.

Субподрядчики делятся на субподрядчиков первой подрядчика), и субподрядчиков низшей ступени (фирмы, получившие субподряд от субподрядчиков более высокой

Независимо от наличия субподрядчиков, генеральный подрядчик является единственным ответственным

Используя вышеуказанные проформы международ-Проформы № 188А и № 574А — «Общие условия экс- ных договоров подряда, некоторые развивающиеся страны подготовили и издали свои проформы. Например, в 1980 году Министерство планирования Республики статьи для наблюдения за монтажом машинного обору- Ирак издало «General Conditions of contract for electrical. mechanical and process works».

> Без сомнения, международные проформы договоров подряда на строительство объектов были известны Ливийским заказчикам, в том числе Военно-строительному

Неизбежность перехода по ряду объектов Ливии от ОТС к генподряду «ПОД КЛЮЧ»

По межправительственному Соглашению от 15 августа 1974 года советская сторона оказывала техническое Генеральный подрядчик (Head Contractor) — один из содействие в создании 20 объектов военного назначения для сухопутных войск, ВВС, ПВО и ВМС Ливии.



Согласованным сторонами графиком планировалось шую медицинские учреждения, аэродромы, жилые здания завершение создания большинства объектов в 1977 году.

Согласно статье 4 Соглашения. для осуществления технического содействия правительство Ливии через свои объектам. соответствующие организации обеспечит:

- ния проектных работ.
- 2. Рассмотрение и в двухмесячный срок после передачи советскими организациями утверждение технических проектов.
- 3. Разработку строительной части проектов, выполне- в товарах и услугах за счет импорта из других стран. ние строительно-монтажных работ на объектах при техническом содействии советских специалистов, обеспечение строительными материалами и механизмами, а также выполнение всех проектных и строительно-монтажных работ по гидротехническим сооружениям, объектам энерго- и водоснабжения, культурно-бытовым, жилым, казарменным и хозяйственным сооружениям и инженерным сетям.
- 4. Предоставление вспомогательной рабочей силы, новки, монтажа и запуска в эксплуатацию поставлен- (10-е Главное управление Генерального штаба). ного из СССР оборудования.
- 6. Предоставление бесплатно командированным в Ли- выяснить месторасположение строительных площадок семей жилой площади, медицинского обслуживания, та для служебных поездок в пределах Ливии.

мечания к Приложению к Соглашению записано: «Уста- на разработку проектной документации. новка, монтаж и пуск в эксплуатацию поставляемого из СССР оборудования будут производиться советскими пок (ДВЗ), штабах ПВО, ВВС и ВМС. Среди ливийских спениалистами».

Большинство обязательств по Соглашению ливийская сторона выполнить своими силами не могла и поручала их исполнение иностранным фирмам.

По этому Соглашению ливийская сторона привлекла болгарскую фирму «Техноэкспортстрой» (ТЭС), строив- срок удалось изучить русский язык, ведь обучение на кур-

и другие гражданские объекты в разных районах страны. ТЭС имела хороший портфель заказов по гражданским

Важнейшую роль в положительном решении вопроса 1. Передачу советским организациям в сроки по согла- создания в Ливии ряда объектов на условиях генерального сованию сторон данных, необходимых для выполне- подряда «под ключ» сыграл заместитель начальника ГТУ Анфимов В. В. Опытный профессионал-строитель, он прекрасно понимал сложность и возможные негативные последствия использования традиционной формы ОТС в очень богатой стране, обеспечивающей свои потребности

30 октября 1974 года в Ливию прибыла делегация, возсредств по распаковке, транспортировке оборудова- главляемая Анфимовым В. В. В составе делегации группу ния и некоторых материалов, необходимых для уста- специалистов Минобороны возглавлял Филипов К. М.

Перед специалистами стояли сложные и ответствен-5. Финансирование предусмотренных Соглашением ра- ные задачи: уточнить технический состав объектов, предусмотренных Соглашением от 15 августа 1974 года; вию, в соответствии с настоящим Соглашением, со- объектов и предварительно оценить целесообразность ветским специалистам, переводчикам и членам их предполагаемого размещения; согласовать очередность создания объектов, желаемые ливийской стороной сронеобходимых коммунально-бытовых услуг и транспор- ки сдачи объектов в эксплуатацию; по объектам первой очереди согласовать технические задания на проектиро-По настоянию ливийской стороны Пунктом 1 При- вание и вручить подготовленные контрактные документы

> Переговоры проходили в Департаменте военных закуучастников переговоров русский язык понимал и мог говорить по-русски только Нух — заместитель командующего BBC. В течение 6 месяцев в Белоруссии он проходил переподготовку для полетов на ТУ-22.

Когда его спрашивали, как Вам за такой короткий

се было на арабском языке, он отвечал: «Надо ухаживать гочисленными обязательствами ливийской стороны по за красивыми девушками».

Делегация посетила строительные плошадки в городах Эль-Азизи, Таджур, Альватия и Тобрук. В Тобруке планировалось создание 10 объектов ВМС. Наши специалисты признали ряд площадок малопригодными для создания запланированных объектов и убедили в этом командование ВМС.

Чтобы не увеличивать сроки создания объектов, для которых требовался дополнительный поиск строительных площадок, Анфимов В. В. предложил ливийской стороне разработать для этих объектов проектную документацию для условно ровной местности с тем, чтобы после выделения площадок привязать к ним разработанную проектную документацию.

ров В. В. организовал встречу Анфимова В. В. с генераль- условиях генерального подряда. ным директором болгарской фирмы «Техноэкспортстрой» ма давно работает в Ливии, выполняет строительно-монтажные работы на условиях генерального подряда, имеет производственные базы в различных районах страны, при необходимости разработки проектной документации ТЭС использует компанию «Булгарпроект», имеющую необходимые данные по сейсмичности различных районов, климатическим особенностям, включая ветровые нагрузки, температурные режимы в различные периоды года, дневные и ночные, а также другие исходные данные, необходимые для разработки проектной документации.

Руководство вооруженных сил Ливии на состоявшейся встрече предложило, чтобы болгарская фирма осуществляла генподрядные строительно-монтажные работы по военным объектам, создаваемым при техническом содействии СССР. Принципиальное согласие было получено, и советская сторона выразила надежду на плодотворное сотрудничество.

Переговоры с ливийской стороной продолжались до января 1975 года. Руководство вооруженных сил Ливии постоянно выражало неудовольствие необходимостью подписания по каждому объекту нескольких контрактных документов (командирование, проектирование, поставки и т.д.), необходимостью разделения поставок и мно- дения указанных работ.

межправительственному Соглашению.

По мнению ливийской стороны, полноту ответственности за создание объектов должна нести советская сторона, а ливийская сторона обязана производить платежи в установленные сроки.

Для меня участие в работе делегации было хорошей школой. Поражал не только высокий профессионализм Анфимова В. В., но и умение вести переговоры, организовывать эффективную работу всех членов делегации.

18 апреля 1975 года в Ливию прибыла делегация, возглавляемая Начальником 10-го управления Генерального штаба генерал-полковником Скориковым Г. П. Членом делегации от ГТУ был Анфимов В. В.

С руководством вооруженных сил Ливии обсуждался Заместитель командующего ВМС Фарадж Марьями вопрос подготовки национальных кадров в сжатые сроки, дал согласие 16 декабря 1974 года, а экономсоветник Его- строительство с этой целью в Ливии учебных центров на

Другим был вопрос о создании в Ливии аппара-Марковым. Во время переговоров стало известно, что фир- та Старшего группы советских военных специалистов. Принципиальных возражений с ливийской стороны не было, но политическое руководство страны предупредило, что будет категорически возражать против термина Главный военный советник. Мнение командующих — нам советники не нужны, нужны специалисты.

26 апреля делегация убыла в СССР.

Анфимов В. В. прекрасно понимал особенности условий монтажа в Ливии технологического оборудования силами советских специалистов по контрактам ГТУ, затрудняющие успешное и своевременное выполнение работ. Учитывая настойчивые требования ливийской стороны об ответственности советской стороны за работоспособность создаваемых на условиях ОТС объектов, по инициативе Анфимова В. В. было подготовлено и 6 августа 1975 года принято решение Совета Министров о следующем. Пункт 3: «При оказании технического содействия Ливии в создании объектов военного назначения исходить из того, что непосредственная работа по монтажу, наладке и пуску поставляемого из СССР технологического оборудования по объектам, указанным в Приложениях 1, 4, 6 будут выполняться силами советских специалистов, а ливийская сторона возьмет на себя все обеспечение провепредусмотреть возможность закупки советской стороной на месте, в Ливии, некоторых материалов, необходимых для монтажа указанного оборудования и привлечения местных фирм и организаций для выполнения определен- Министров СССР Косыгин А. Н. В состав лиц, сопровоных работ с оплатой советской стороной в счет 160 млн. ждавших Косыгина А. Н., входил начальник 10-го ГУ ГШ долларов США, предусмотренных Соглашением от 16 ав- Скориков Г. П. и заместитель начальника ГТУ Анфимов В. В. густа 1974 года, с включением указанных материалов и работ в контракты с ливийской стороной.

вать в ежеголных валютных планах ГКЭС».

шено «Создать в Ливии постоянное представительство Ге- Ливии, пешком гуляя по центральной улице, заходил в манерального Поставщика в составе 7 человек с отнесением газины, интересовался ценами. На ливийцев он произвел расходов на ежегодные сметы ГКЭС».

Пунктом 12 — разрешено ГКЭС «увеличить численность загранаппарата на 4 единицы (эксперт, старший бухгалтер, старший инженер, референт)».

териалов, необходимых для монтажа советскими специа- по военной и гражданской линии, поблагодарил за взаилистами поставленного из СССР технологического обо- мопонимание и в конце беседы попросил урегулировать рудования и привлечения ливийских фирм и организаций для выполнения отдельных работ по обеспечению монтажа указанного оборудования с оплатой приобретаемых материалов и выполненных работ в счет предусматриваемых срочек. для этой цели сумм в ежегодных валютных планах ГКЭС».

решение на выполнение монтажа, пуско-наладки и сдачи

При этом, учитывая просьбу ливийской стороны, в эксплуатацию поставляемого из СССР технологического оборудования на условиях подряда, правда, не на полном иждивении.

12 мая 1975 года Ливию посетил Председатель Совета

Разместили Косыгина А. Н. во дворце короля Идриса. В отличие от руководителей других государств, которые Суммы, необходимые для этих целей, предусматри- во время визита в Ливию перемещались в Триполи только на автомобилях в сопровождении спецохраны, Алексей Пунктом 9 этого решения Минобороны СССР разре- Николаевич в свободное время знакомился со столицей самое приятное впечатление.

На встрече с Каддафи Косыгин А. Н. подарил ему уникальное издание Корана, рассказал о жизни мусульман в СССР, выразил уверенность в возможности даль-«Возложить на ГКЭС закупку в Ливии некоторых манейшего расширения взаимовыгодного сотрудничества выполнение ливийской стороной платежных обязательств в связи с задержкой ряда графиковых платежей.

Каллафи немедленно дал указание о ликвидации про-

По инициативе Косыгина А. Н. в клубе посольства Фактически по некоторым объектам было дано раз- была организована встреча с советскими гражданскими и военными специалистами, работавшими в Ливии. Во время беседы со специалистами Косыгин А. Н. объяснил важность сотрудничества с Ливией, отвечал на вопросы, а на реплику посла о том, что посольство добилось успешного экономического сотрудничества, он ответил, что основной вклад в развитие взаимовыгодного сотрудничества вносят работающие в Ливии специалисты и пожелал им дальнейших успехов.

> Косыгин А. Н. был проинформирован о пожелании руководства вооруженных сил Ливии по ряду объектов военного и специального назначения изменить форму сотрудничества с ОТС на создание объектов на условиях генерального подряда «под ключ» и причинах этого пожелания. Эти пожелания были высказаны на встречах Скорикова Г. П. и Анфимова В. В. с командующими ПВО, ВВС, ВМС и начальником Департамента военных закупок.

С 24 октября 1975 года по 4 ноября 1975 года в Ливии (10-е Главное управление Генерального штаба Воорулов А. И., Доманик Г. И., Беспалов А. И.

ектной документации по 11 объектам, согласовывались принципы разделения поставок, уточнялся порядок создано-монтажных работ, в которых принимали участие представители фирмы НРБ ТЭС, высказавшие ряд претензий к разработанной проектной документации, и военно-строительное управление (ВСУ) потребовало, чтобы советская сторона в период выполнения строительно-монтажных ра- Скачкову С.А. бот осуществляла в обязательном порядке авторский надзор.

дении инженерно-геологических работ, особенно в проведении изысканий, поэтому было предложено ограничиться только определением несущей способности грунта. Такого рода задержки приводили к увеличению сроков разработки проектной документации.

глашения от 15 августа 1974 года, ВСУ настаивало на том, чтобы полноту ответственности за создание объектов должна нести советская сторона.

С 26 мая 1976 года по 9 июня 1976 года в Ливии работала делегация, возглавляемая Анфимовым В. В. Переговоры вели с руководством ПВО и ВМС при участии фирмы ТЭС. По мнению ВСУ, цены болгарской фирмы очень высокие. Только вмешательство начальника Генерального штаба ливийцев ускорило согласование цены.

На переговорах было заявлено, что югославская фирма готова на условиях генерального подряда «под ключ» построить колледж ПВО с использованием для оснащения классов поставленной из СССР техники ПВО.

В декабре 1976 года — январе 1977 года был подписан контракт о создании на условиях генерального подряда «под ключ» в г. Тобруке мастерских текущего ремонта танков Т-55 и «Топазов». Форма расчетов — аккредитив. Субподрядчик по выполнению строительных работ — итальянская фирма. Программа — текущий ремонт 150 танков Т-55.

6 июня 1978 года в Ливию прибыла делегация НРБ работала делегация, возглавляемая Людмирским А.Б. во главе с заместителем Председателя Совмина Лукановым А. К., заместителем председателя Госплана НРБ геженных сил СССР). Состав делегации: от ГТУ — Ан- нерал-лейтенантом Дмитровым. Делегация встречалась фимов В. В., от Минобороны — Бобренев Е. С., Соко- с премьер-министром майором Джеллудом и начальником генерального штаба подполковником Юнисом Джа-На переговорах подводились итоги разработки про- бером, которые дали высокую оценку военно-техническому сотрудничеству Ливии с Болгарией и СССР.

Болгария предложила на условиях генерального подния объектов и, в первую очередь, выполнения строитель- ряда «под ключ» создать в Ливии предприятия по производству стрелкового оружия и патронов с поставкой технологического оборудования из СССР и НРБ. при этом болгарская сторона намеревалась обратиться с соответствующим предложением к председателю ГКЭС СССР

Ливийская сторона интересовалась возможностью Определенные трудности возникли у ВСУ при прове- Болгарии создать в Ливии предприятия по производству тяжелого вооружения (БМП, БТР и т.д.). В ответ прозвучало, что такой возможности нет.

По информации, полученной 29 августа 1978 года, ливийская сторона направила советской стороне официальную просьбу на организацию производства танков Несмотря на условия межправительственного Со- Т-55, капитального ремонта самолетов Л-39, Л-410, производства БМП, «Малютки», а также на передачу предпроектных соображений по заводам стрелкового вооружения и боеприпасов.

> У ГТУ появились в Ливии реальные конкуренты на рынке создания объектов военного и специального назначения — фирмы Югославии, Чехословакии, Болгарии.

> Югославские специалисты в сжатые сроки на условиях генподряда «под ключ» построили в Таманхинте завод по ремонту самолетов «Галеб» с современной станцией испытания двигателей, которая произвела на наших специалистов большое впечатление при посещении его во время сбора исходных данных на создание в этом районе завода по капитальному ремонту МиГ-23.

Чешская фирма в этом же районе построила на условиях генподряда «под ключ» авиаремонтное предприятие по среднему ремонту учебных самолетов Л-39.

Наши проектировщики были удивлены автоматизированным складам ЗИП.

Имея на вооружении советскую военную технику фирмы Югославии, НРБ, ЧССР предлагали ливийцам

Визит Председателя Совета Министров СССР Косыгина А. Н. в Триполи, май 1975 г. тры и другие объекты с привлечением советских органи- ветской делегацией проекта Соглашения. заций в качестве субпоставщиков и субподрядчиков.

для обсуждения подготовленного советской стороной проекта межправительственного соглашения, по просьбе лирования. ливийской стороны, на создание объектов специального назначения.

Состав лелегании:

Руководитель — генерал-майор Алексеев И. Т. (зам. виях генподряда «под ключ» с точностью $\pm 15\%$; начальника ГТУ)

ник УСОЗГ МО).

Члены делегации — Соколов А. И. (ЦПИ-20 MO),

полковник Павлов А. А. (ГТУ),

Строганов А. К. (ГТУ).

Гражданские специалисты: Луганский А. С. (директор проектного института Миноборонпрома СССР),

Орлов С. К. (главный инженер проекта),

Опуклый П.И. (главный инженер строительного управления Минпромстроя СССР).

легации на высоком профессиональном уровне обсуждать делегации по группам. юридические, коммерческие и технические вопросы по объектам проекта Соглашения. Впервые, учитывая на- показал Павлов А.А. (ГТУ), по юридическим вопростойчивые пожелания ливийской стороны, в результате сам — Самсонов Н. В. (ГТУ), по техническим — остальпроработки многочисленных просьб инозаказчика по ные члены делегации. ряду объектов предусматривалось их создание на условиях генерального подряда «под ключ».

ковник Юнис Джабер принял временного поверенного производство ПВН, твердо и умело отстаивал интересы посольства СССР в Ливии Султанова Ю. А. и генера- советской стороны. ла Алексеева И.Т. С ливийской стороны на беседе присутствовали начальник Департамента военных закупок Дахиль с большим уважением относился к Алексееву И.Т. и Главного управления оборонной промышленности мандующий) полковник Джума Авад Идрис.

Султанов Ю. А. вручил проект Соглашения Джаберу. Джабер поблагодарил за положительную проработку шения был указан как максимальный срок исполнения просьб ливийской стороны, в том числе о создании объек- договора и разработки проектной документации — 6 метов на условиях генподряда «под ключ», отметил важность сяцев с даты вступления Соглашения в силу. создаваемых объектов для укрепления обороноспособности СНЛАД, поручил командованию родов войск принять нева Е.С., Соколова А.И., Орлова С.К. стоило немалых

создать на условиях генподряда «под ключ» учебные цен- участие совместно с ДВЗ в подробном обсуждении с со-

В случае возникновения разногласий, которые сторо-16 октября 1978 года в Триполи прибыла делегация ны не смогли урегулировать в ходе переговоров. Джабер дал согласие на встречу с ним для окончательного урегу-

> Переговоры были очень сложными. Ливийская сторона требовала:

- дать оценку стоимости создания объектов на усло-
- сообщить планируемые сроки создания объектов Заместитель — генерал-майор Бобренев Е. С. (началь (18 — на условиях генподряда «под ключ», 23 — на условиях ОТС):
 - предоставление советской стороной гарантий надлежащего исполнения контрактов;
 - ответственность за качество выполненных работ, работоспособность создаваемых объектов;
 - обеспечение успешного функционирования объектов после сдачи их в эксплуатацию.

На переговорах ливийская сторона задавала большое количество конкретных технических вопросов, и Иван Состав делегации свидетельствовал о готовности де- Тихонович Алексеев умело расставлял членов советской

Высокий профессионализм по экспортным ценам

Лично сам Алексеев И. Т. грамотно и подробно разъяснял действующий по законодательству СССР порядок 19 октября 1978 года Начальник ГШ СНЛАД пол- предоставления иностранным государствам лицензий на

Начальник Департамента военных закупок Мифтах

Дахиль по-дружески охарактеризовал его: «Очень тяполковник Мифтах Дахиль, начальник штаба ПВО (ко- желый самый легкий генерал», так как Алексеев И.Т. был худощавого телосложения.

Ливийская сторона настаивала, чтобы в тексте Согла-

Алексееву И. Т. с участием Луганского А. С., Бобре-

На пожелание Дахиля о подписании одновременно с Соглашением генерального контракта на командирование советских специалистов Алексеев И. Т. дал согласие.

О ходе переговоров Дахиль регулярно информировал премьер-министра майора Джеллуда, который выдвинул предложение о включении в текст Соглашения права ливийской стороны поставлять продукцию оборонной про- ными». мышленности, изготавливаемой на объектах, созданных при техническом содействии СССР, в третьи страны, а также ограничить срок действия соглашения пятью годами.

Алексеев И.Т., ссылаясь на международную практику, заявил, что поставка вооружения и боеприпасов, производимых по советским лицензиям, в третьи страны возможна только после получения официального разрешения советской стороны на конкретный запрос ливийской стороны. Ограничивать срок действия условий Соглашения пятью годами нецелесообразно, так как при необходимости можно уточнить, или внести новые условия, путем подписания протокола к Соглашению.

Наиболее сложным, «болезненным» было согласование графика платежей. Даже после принципиальной договоренности о платежах 1 января 1979 года — 40 млн. долларов США, и с 1 сентября 1979 года по 1 сентября 1989 года по 240 млн. долларов США, ливийская сторона настаивала на указании 1983 года как конечного срока создания объектов на условиях генерального подряда «под ключ», наша делегация соглашалась на 1986 год.

9 ноября 1978 года на 25-й день переговоров стороны смогли завершить обсуждение проекта Соглашения и парафировать его, а также подписать Рабочий протокол для доклада политическому руководству стран.

Руководитель ливийской делегации Мифтах Дахиль так охарактеризовал с улыбкой ход переговоров: «Разрешите поблагодарить за понимание наших проблем».

25 дней продолжалось серьезное обсуждение. Процесс обсуждения — жаркие словесные бои. Это естественно, так как каждая из сторон обязана защищать интересы своего государства. К счастью, все обошлось без телесных повреждений.

10 ноября 1978 года на беседе с делегацией заместителя начальника ГТУ генерал-майора Алексеева И. Т. с ру-

усилий доказать невозможность выполнения этого тре- ководством ПВО (командующий Джума Авад Идрис). ДВЗ (начальник — Мифтах Дахиль). ВВС (заместитель командующего — Нух) Джума Авод Идрис положительно отозвался о работе с представителями ГТУ и ГИУ ГКЭС и весьма негативно — о старшем группы советских военных специалистов: «Он любит читать нравоучения, в разговорах с ливийцами прибегая к прописным истинам. Видимо, считает их людьми не очень просвещён-

> Начальник ДВЗ Мифтах Дахиль, свободно владеющий иностранными языками, согласился с такой харак-

> Проект Соглашения, который обсуждали с Ливийской стороной, был подготовлен на основании Решения Совета Министров СССР от 27 сентября 1978 г. № 2152.

> Дальнейшее рассмотрение проекта Соглашения и окончательное согласование проводились в феврале 1979 года в Москве. Ливийскую делегацию возглавлял Дахиль. Юрист ДВЗ Шериф, Джума Идрис были членами





Осмотр цехов будущего завода в Бени-Валиде начальником Главного управления оборонной промышленности Ливии полковником Дахилем и представителями советской и ливийской сторон. 29 марта 1984 г

На строительстве завода в Бени-Валиде. Видны корпуса завода. 29 марта 1984 г.

МиΓ-21. База в Мисурате.



делегации. С советской стороны переговоры возглавлял ному строительству, а 22 августа 1979 года — начальни-Алексеев И. Т. Во время переговоров Дахиля принимали ком управления; занимал эту должность до 14 августа заместитель Председателя ГКЭС Сергейчик М.А., заме- 1989 года. ститель министра оборонной промышленности Ларченко О.Ф., заместитель министра промышленного строи- управление ГТУ) являлось единым заказчиком для генетельства Курдюков С. С.

имость создания объектов и график платежей. В результа- шествлялось по сводным сметам в смешанных ценах те длительных обсуждений было уменьшено количество (СНИП 1.02.03-83). объектов и сокращена общая стоимость.

первое межправительственное Соглашение по ВТС на ством объекта затрат советских организаций, в пределах создание за границей объектов военного и специального СССР — в советских рублях, а за границей — в инвалютназначения не только на условиях ОТС, но и на условиях ных рублях. Сводная смета являлась основным докуменгенерального подряда «под ключ».

обязанности начальника управления ГТУ по генподряд- СССР, а также размер средств на возмещение ГТУ ГКЭС

Управление генподрядного строительства (далее — 3-е ральных поставщиков и генеральных подрядчиков. Фи-Основными вопросами по-прежнему были сроки, сто- нансирование строительства объектов за рубежом осу-

Сводная смета в смешанных ценах определяла раз-Соглашение было подписано 27 февраля 1979 года. Это мер средств на возмещение связанных со строительтом, устанавливающим лимит финансирования строи-10 июля 1979 года меня назначили исполняющим тельства или размер кредита, выдаваемого Стройбанком



генеральному поставщику и генеральному подрядчику затрат, связанных со строительством.

3-е управление ежегодно разрабатывало и утверждало титульные списки и планы капитального строительства.

Разрабатывались также сметно-финансовые расчеты ния сводных смет в смешанных ценах.

3-е управление обладало большой самостоятельностью, в штате — финансисты, сметчики, расчетчики экс- уважали и «боялись» сметчики проектных организаций техники, командированию советских специалистов и обучению иностранных.

ветственности, но с другой стороны обеспечивает опера- полковник запаса Мантров Вячеслав Михайлович. тивное выполнение функций заказчика при генподрядном строительстве «под ключ».

Успешную работу 3-го управления обеспечивал высокий профессионализм, инициативность в работе, умение преодолевать трудности, которые возникают при создании объектов на условиях генподряда.

В нем работали лучший, я бы сказал легендарный, на первоочередные затраты, действовавшие до утвержде- сметчик Минобороны полковник запаса Любимов Владимир Вениаминович. Он как инженер-строитель участвовал в испытаниях первой атомной бомбы. Любимова В. В. портных цен, строители, специалисты по импорту и регенеральных поставшиков и генеральных подрядчиков. экспорту, производству и ремонту вооружения и военной Он умер 7 сентября 2012 года. Светлая память о нем навсегда сохранится в сердцах тех, кто работал с ним.

4 мая 2013 года ушел из жизни еще один из авторитет-Это, с одной стороны, приводит к максимальной от- ных сотрудников 3-го управления — лучший финансист,

> Работал в 3-м управлении и лучший ценовик ГКЭС А. К. Магоня, к сожалению его уже нет с нами.

МИ-8. База в г. Триполи.

М. Каддафи с руководством военноморских сил Ливии осматривает прибывшие из СССР боевые корабли.



Три сотрудника ранее работали в 22-м Загрантехстрое Минобороны СССР (Усов М. М., Шапкин К. Н. и Ивашу- ряда ГТУ (впоследствии «Спецвнештехника») включало тин Ю. П.). Шапкин К. Н. — военный строитель, один из известнейших объектов, построенных им — закрытый организаций коммерческо-юридическую группу. Руковоледовый дворец ЦСКА в Москве.

Опытными военными строителями были Д.И.Бо- тора СовСМО, коммерческим директором. ровик, Б.С. Першин, С.И. Старовойтов, В.Н. Трегубов, В. Ф. Яковлев, Г. Я. Дубровченко.

В. К. Хоботов, О. Н. Шестопалов, А. А. Басев, Г. И. Бжала- инспекторов приема объемов и качества работ, которые ва, В. А. Трипутень.

При создании объектов на условиях генерального подв состав генеральной дирекции строительно-монтажных дитель группы являлся заместителем генерального дирек-

В Ливии была введена должность заместителя уполномоченного ГТУ по генеральному строительству, об-Профессионалами были В. А. Захаркин, Е. В. Семенов, разована центральная служба и институт инженеровподчинялись 3-управлению.

На условиях генерального подряда «под ключ» были созданы следующие объекты:

В Ливии:

Производственная база СовСМО в Мисурате.

Жилые городки в Мисурате, Бени-Валиде и Джуфре.

Колледж ПВО в Мисурате.

Военно-воздушная база в Джуфре.

Завод по производству стрелкового оружия в Бени-

Профтехцентр в Бени-Валиде.

Завод по производству патронов в Вади Каам.

В Ираке:

Завод по ремонту средств ПВО.

Очистные сооружения спецрайона Аль-Таджи.

Во Вьетнаме:

Военно-морская база на полуострове Камрань. Тропический центр.

B Poccuu:

Жилой комплекс для «Курганмашзавода» (финские встречные услуги за поставку БМП-2).

Общий объем — более 2,3 млрд. долл. США.

Генеральным подрядчиком по объектам Ливии Совет министров назначил Минпромстрой СССР. В Ливии была создана советская строительно-монтажная организация (СовСМО), в которой работало более 5000 рабочих и инженерно-технических работников.

Под непосредственным руководством 3-го управления ГТУ находился коммерческий директор СовСМО и его службы: портовая, паспортно-визовая, коммерческая, которые имели право выхода на инозаказчика.

Когда выяснилось, что генеральные проектировщики, генеральные поставщики и генеральный подрядчик не укладываются в сроки, заданные ливийской стороной,



Предприятие по производству боеприпасов к стрелковому вооружению. Ливия, 1985 год.

База в Мисурате.



тельским и строительным работам в Бени-Валиде (завод ра достигала 52° С в тени. стрелкового оружия и профтехцентр) была привлечена финская фирма «Перусюхтюмя» и ее дочерняя фирма дрилий МиГ-25 и одной эскадрильи ТУ-22, создание ТЭЧ

го подряда, были сданы в эксплуатацию в контрактные армобетона (обычно основной участок из асфальтобетосроки.

СовСМО в Ливии возглавлял Аркадий Керменович Таболов, грамотный строитель и умнейший руководитель, пользовавшийся большим уважением у коллектива бетона. СовСМО, у инозаказчика и ГТУ.

с согласия Политбюро ЦК КПСС к проектно-изыска- Ливийской пустыни. В летние месяцы дневная температу-

Проектом предусматривалось базирование двух эскадля МиГ-25 и ТЭЧ для ТУ-22, уникальная взлетно-поса-Все объекты, создававшиеся на условиях генерально- дочная полоса ВПП длиной 4 км 200 м, по всей длине из на). ВПП обеспечивала возможность базирования любых сверхтяжелых самолетов.

Отсутствовала вода, необходимая для приготовления

Нанятая чешская фирма бурила скважину для забора Одним из сложнейших объектов для СовСМО в Ли- воды. Вода была обнаружена на глубине около 1 км, кипявии была Военно-воздушная база в Джуфре в центре ток со следами парафина. Дальше бурить было нельзя, т.к.

пошла бы нефть. Для охлаждения воды пришлось строить наземные емкости.

Работы по сооружению ВПП производились в основном в ночное время, когда спадала жара. Использовалась самая современная строительная техника, закупленная ГТУ, в том числе для укладки бетона.

тон покрывали матами, смоченными водой.

высокое качество строительных работ.

полнять строительно-монтажные работы в самых тяже- вание целесообразно осуществлять на условиях подряда. лых климатических условиях.

В Бени-Валиде строительно-монтажные работы выполняла финская фирма «Перусюхтюмя». Строительная часть проектной документации была разработана также финской фирмой. Основной рабочей силой финской фирмы были филиппинцы, нанятые на конкурентной основе.

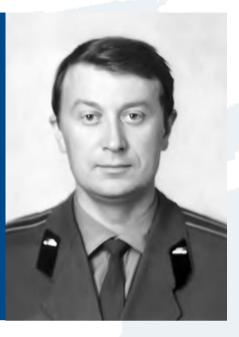
Применение в проекте для основных производственных цехов металлических конструкций, ограждающих конструкций (стен) из панелей, сэндвич с изоляцией из пенополиуритана позволяли резко сократить сроки строительства завода, избежать трудоемких отделочных работ. Поставляемое финнами общепромышленное оборудование (котельное, электротехническое, сантехническое, кондиционеры, водоподготовки) было более современным, меньших габаритов, чем нашего производства.

Содержание советских специалистов в СовСМО обходилось гораздо дороже, чем филиппинских рабочих. Специалисты, командированные на срок более 1 года, имели право проживания с женами. Для организации питания создавались кооперативные столовые, но многие специалисты в целях экономии отказывались от них и питались кашей и бутербродами, что отрицательно сказывалось на их здоровье и трудоспособности.

Во Вьетнаме при создании объектов Военно-морской базы на полуострове Камрань генеральным поставщиком и генеральным подрядчиком было Министерство обороны СССР. СовСМО возглавлял генерал-лейтенант Аистов В. Ф. В пик строительно-монтажных работ численный состав СовСМО достигал 2500 человек, на субподряде привлекались 394 военно-строительных бригад полковника Лонга численностью 5000 человек. Впоследствии Аистов В. Ф. был заместителем Министра обороны по строительству и расквартированию войск.

При создании объектов военного назначения за рубежом в счет предоставленных кредитов, а также созда-Работа велась при свете прожекторов. Уложенный бе- ваемых в интересах Минобороны России в таких странах, как Вьетнам, Индонезия экономически целесообразно Жесткий авторский надзор, привлечение к нему науч- основной объем строительно-монтажных работ выполных сотрудников по бетонным конструкциям обеспечили нять силами местных строительных организаций и фирм.

Инженерные работы, рекогносцировочные услуги, В Джуфре СовСМО доказала, что может успешно вы- монтаж, пуско-наладку, шефмонтаж, сервисное обслужиУсов Михаил Михайлович



Родился 9 августа 1935 г.

В 1958 г. окончил Бронетанковую академию. Работал в Центральном механическом заводе Минобороны по изготовлению тренажеров для группы космонавтов.

Имеет около десяти авторских свидетельств на изобретения, в том числе на носимый летательный аппарат, при создании которого был ведущим инженером.

В ГТУ проработал более 15 лет в должности старшего офицера — Уполномоченного ГТУ в аппарате Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в Судане, начальником отдела в Управлении генподряда, занимался оперативно-производственной и ценовой работой, усвоил на практике истину «Цена всему голова».

Полковник в отставке.

О генподрядном строительстве объектов в Ливии и Ираке

п начале 1979 года для обеспечения создания ряда **D** объектов военного назначения в Ливии на условиях генерального подряда «под ключ» в ГТУ было создано 3-е управление во главе с капитаном 1-го ранга (позже контр-адмиралом) Ю. П. Ивашутиным и проведены существенные структурные и штатные изменения как в ГТУ и его представительстве в Ливии, так и в аппаратах генеральных поставщиков — Минобороны СССР и Миноборонпрома СССР, а также генерального подрядчика — Минпромстроя СССР.

Получив назначение начальника отдела, мне было поручено заниматься оперативно-производственной работой по созданию заводов основного производства стрелкового оружия (автоматы и пулеметы Калашникова, пистолет Макарова) и патронов к нему, а также профтехцентра на 800 учащихся, который готовит специалистов для работы на этих заводах. Выполнение работ оценивалось в сумму 1 млрд. долларов США.

В 3-м управлении были созданы свои финансовая и расчетная группы, группа командирования, возложена закупка в 3-х странах импортного технологического оборудования, строительных механизмов и машин, строительных материалов для объектов Ливии. Управление обеспечивало самостоятельно все протокольные мероприятия по приему иностранных делегаций, страхование строящихся объектов по ливийским законам.

В оперативном плане 3-му управлению подчинялся порт Бердянск, через который шли из СССР основные грузы в Ливию.

В Ливии Уполномоченным ГТУ был назначен заместитель по генподрядному строительству, и образованы Центральная служба по подрядному строительству и институт инспекторов по приему объемов и качества выполненных работ, которые подчинялись 3-му управ-

О типовых платежных условиях контрактов по экспортным и организациями капиталистических

В коле осуществления расчетов по экспортным и импортным операциям советских внешнеторговых организаций, участия специалистов банка в переговорах по контрактам, проведения гарантийных операций Внешэкономбанк СССР в 1986-1987гг. рассмотред применяемые советскими внешнеторговыми организациями платежные условия контрактов по эконорту и импорту (в том числе, типовые условия контрактов тех организаций, у которых они иментся).

Как показывает практика, платежные условия контрактов по расчетам с организациями социалистических стран в большинстве случаев составлени правильно и не вызывают трудностей при проведении

Что насается штатешных условий налого ряда действующих контрактов по расчетам с фирмами и органивациями капиталистических и DESEMBANEAUCE CTOCH. TO DHE CONCURST ESTOYBOOTE E HESOCTETES. отражающиеся на качестве и своевраменести проведения международнях DACRETON COCP.

В то же время, внешнеторговые организации и фирмы, получившие право непосредственного выхода на внесный рынок, пока еще не имают опыта самостоятельного заключения контрактов и определения необходимых в зависимости от условий сделки платежных условий контрактов. Указанные организации и фирмы постоянно обращаются и Внеизконсмбанку СССР с просъбой оказать помощь в составлении платехных условий контрактов о фирмами и организациями напиталистических и развиваю-MEXOS CTPAN.

В связи с этим Внешэнономовик СССР подготовил типовые тексты платежных условий контрактов по экспорту и импорту с капиталистическими и развиважению отранами. Указанные типовне форми составлени с учетом международной практики, торговых обычаев и традиций. В них также учтены требования Инструкции Внешторговика СССР от 25 декабря 1985 года № 1 "О порядке совершения банковских операций по международным расчетам" и рекомендации Внешторгозния СССР советским внешнеторговым организациям от 21 ноября 1986г. Я 726

В Ливии работало более 5000 рабочих и инженерно-технических работников и ее генеральная дирекция, представительства генпоставшиков и субподрядчика. которые в своей работе были тесно связаны с 3-м управ-

Под непосредственным руководством 3-го управления находился коммерческий директор СовСМО и его службы: портовая, паспортно-визовая, коммерческая, которые имели право выхода на инозаказчика.

Этот колоссальный объем работ было возможно выполнить сравнительно малым количеством сотрудников 3-го управления благодаря редкому сочетанию достаточно молодых и инициативных людей.

"О применении наиболее выгодных условий и форм расчетов по контрактам, заключаецем советскими внетнеторговими организациями с фитмами и организациями калиталистических и развивающихся стран", и рекомендации внешеторговым фирмам производственных объединений, предприятий и организаций, получивших право выхода на внешний рынок, от 24 августа 1987 года и 417/28 "О применении наиболее выгодних условий и форм расчетов по контрактам с организациями и фирмами капиталистических и развивающихся стран".

Просим использовать прилагаемые типовые платежные условия при заключении новых контрактов с организациями и фирмами капиталистических и развиваниями отран (эти условия могут быть также использованы в контрактах с организациями ССРО, а также в контрактах с организациями социалистических стран в свободно конвертируемой валюте). Если Вапа организация сочтет необходимым, исходя из данных условий могут быть внесены изменения и в пействущие контракты.

Если Вашей организации потребуется еще какая-либо дополнительная информация по платежным условиям контрактов, просим обращаться во Внешэкономбанк СССР (Управление организации расчетов по экспорту и импорту и неторговых операций).

В Приложении I к типовым платежным условиям контрактов содержитол ред специальных положений, на которые, по навему мнению, необходимо

В Приложении 2 содержится примерные формулировки ващитных оговорок, рекомендуемых для вижичения в контракты по советскому эконорту.

В Приложении 3 содержится список советских банковских учреждений за границей.

Приложение: ЗУ л.

Начальник Управления организации расчетов по

экспорту и импорту и неторговых операций



74

Мантров Юрий Никитович



Родился 2 июня 1932 г.

В 1956 г. окончил 2-е высшее военноморское инженерное училище по специальности «Корабельные паросиловые установки».

Проходил службу на кораблях Балтийского флота.

В ГТУ с 1968 г. работал в должностях от начальника оперативного отдела до зам. начальника оперативного управления.

В 1972—1974 гг. зам. Советника — Уполномоченный ГТУ в Аппарате Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в Банглалеш.

В 1981—1985 гг. зам. Советника — Уполномоченный ГТУ в аппарате Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в СФРЮ.

Капитан 1-го ранга в отставке.

Создание объектов ВМФ

Одним из подразделений Главного технического управления ГКЭС, созданного в 1968 году, был 5-й отдел Оперативного управления, или так называемый «морской» отдел, главной задачей которого было решение вопросов, связанных с организацией ремонта военно-морской техники. В функции отдела входило:

- оказание технического содействия зарубежным странам в создании соответствующих ремонтных органов на их территории (судоремонтные заводы, доки, мастерские по ремонту вооружения и т.д.);
- организация ремонта военно-морской техники, поставленной из СССР, на ремонтных предприятиях Советского Союза;
- организация ремонта кораблей и судов Военно-Морского Флота СССР на ремонтных предприятиях дружественных стран.

Кроме того, на отдел возлагалась:

- загрузка созданной при техническом содействии СССР судоверфи в г. Александрия, (Египет), заказами на строительство судов для нужд Советского Союза;
- организация и проведение работ советской спасательной экспедиции в Народной Республике Бангладеш.

Решение вопросов, связанных с ремонтом военной техники, поставляемой за рубеж — это возможность существенно повысить конкурентоспособность на рынке вооружений. Любая техника, и военная в том числе, со

временем нуждается в ремонте. И гарантии поставщика дают ему безусловные преимущества перед конкурентами в организации ремонта этой техники.

нено советскими правительственными органами, которые приняли соответствующие постановления. Одним из основополагающих было постановление Совмина СССР от принимались в советские учебные заведения. 30.09.1988г. №1139 «О мерах по совершенствованию орвляемого при содействии СССР» о создании института министерств — генеральных поставщиков, в обязанности которых входило оказание технического содействия в строительстве объектов различного назначения за рубежом.

ральными поставщиками и иностранными заказчиками в части создания объектов военного назначения (в основном ремонтных) было определено Главное техническое управление ГКЭС.

Таким образом, создана система, позволявшая инозаказчикам наряду с покупкой военно-технического имущества параллельно решать вопросы, связанные с их ремонтом. Эффективность этой системы была подтверждена ростом закупок вооружений и военной техники в СССР.

В современных условиях с увеличением сложности военной техники вопросы, связанные с ее ремонтом, становятся еще более актуальными и оказывают серьезное влияние на рынок продаж.

Создание на территории зарубежных стран соответствующих ремонтных объектов, хотя процесс строительства довольно продолжительный, позволяет не только кардинально решать вопросы ремонта техники, но и в дальнейшем оправдывает себя экономически.

Особенно это касается ремонта военных кораблей. В этом случае необходимы доки, судоремонтные заводы, мастерские по ремонту вооружения, учебные заведения для подготовки местных специалистов-ремонтников и т.д.

Этот процесс включает в себя сбор исходных данных, составление задания на проектирование объекта, утверждение его инозаказчиком, проектирование, защита проекта, разделение поставок, поставки из СССР и, наконец, само строительство объекта. В течение этого времени на разных этапах создания объекта необходимо

присутствие советских специалистов: проектировщиков, монтажников, ремонтников, преподавателей. Чтобы объект функционировал, ему передается соответствующая Это обстоятельство было в свое время правильно оце- ремонтно-техническая документация, для учебных заведений — учебно-техническая документация и наглядные пособия. В некоторых случаях иностранные специалисты

В обязанности отдела входило оформление контрактганизации строительства объектов за рубежом, осущест- ных документов, обеспечение своевременного выполнения обязательств советскими организациями, взаимодействие с представителями инозаказчиков, оформление товаросопроводительной документации на поставляемое оборудование и материалы, на передаваемую проектную, Связующим звеном между министерствами — гене- ремонтную и учебную документацию, и в итоге — расчеты с советскими поставщиками и иностранными заказчиками, а также за командирование советских специалистов и прием на обучение в СССР из зарубежных стран.

> При выполнении всего комплекса работ инозаказчикам предоставлялась возможность ремонта поставленной из СССР военно-морской техники собственными силами.

> Одним из примеров сотрудничества является строительство военно-морской базы в г. Визакхапатнам, Индия. На этом объекте был использован весь комплекс работ по оказанию технического содействия.

> В результате индийская сторона получила прекрасно оборудованную базу, два сухих дока, судоремонтный завод, способный ремонтировать электромеханическую часть кораблей, мастерские по ремонту различного вооружения, учебные классы для подготовки специалистовремонтников, необходимые складские помещения и т.д.

> Создав такой объект, Индия практически решила не только технический вопрос с ремонтом военно-морской



Военно-морская база.

техники на своей территории, в том числе и поставленной из СССР, но и экономический. При этом отпадает необ- вать сроки прибытия в пункт ремонта, обеспечить услоходимость ремонта военно-морской техники за рубежом. вия пребывания личного состава (особенно офицеров Получив такую возможность, индийская сторона заказа- с семьями), в том числе оборудовать жилые помещения, ла и закупила у России несколько современных боевых организовать питание и т.д. кораблей, в том числе авианосец «Викрамадитья» на базе авианесущего крейсера «Адмирал Горшков», модернизи- лась и модернизация кораблей. Это важно подчеркнуть, рованного в ходе строительства. Вопросы их ремонта уже т.к. заказчиками являлись Индия, Алжир и др. решались без особого труда.

действия в создании объектов по ремонту военно-мор- Военно-Морского Флота СССР на ремонтных предприской техники выполнялись в других странах.

и другие, которым поставлялась военно-морская техника из СССР, не имея собственных ремонтных предприятий (особенно на первых этапах сотрудничества), вынуждены в основном ремонтировались узлы и агрегаты электромебыли обращаться на предприятия Советского Союза. Та- ханической части кораблей, жилые помещения, а также кие просьбы касались как ремонта кораблей в целом, так выполнялись доковые работы. и отдельных агрегатов (в основном главных двигателей). Эта работа, как правило, осуществлялась на заводах Ми- лило проводить более сложный ремонт кораблей ВМФ нистерства судостроительной промышленности и Мини- СССР и создать здесь комфортные помещения для разместерства обороны.

Однако все организационные вопросы, начиная с оформления контрактов, осуществления контроля за сроками проведения ремонта, определения его стоимо- алистов-ремонтников, хорошо разбирающихся в осости, производство расчетов с исполнителями ремонта и инозаказчиками и многое другое возлагалось на мор- работы с высоким качеством в согласованных объемах ской отдел.



При приеме в ремонт кораблей необходимо согласо-

Как правило, при проведении ремонта осуществля-

Для морского отдела было весьма почетно оказать Аналогичные работы по оказанию технического со- помощь родному флоту и организовать ремонт кораблей ятиях дружественных стран — Болгарии, Польши, Вьет-Некоторые страны, в том числе Ливия, Египет, Ирак нама и Югославии. Представители ГТУ совместно со специалистами ремпредприятий решали вопросы, связанные с объемами, ценами, сроками и т.д.). При этом

> Многолетнее сотрудничество с Югославией позвощения личного состава, обеспечить хорошие условия для отдыха. Главное же заключалось в том, что за эти годы на заводе выросло достаточно большое количество специбенностях советской техники. Это позволило выполнять и строго в установленные сроки, что было одним из главных условий контрактов.

Кроме того на морской отдел были возложены другие задачи, непосредственно не связанные с ремонтом военноморской техники. Например, загрузка заказами на постройку судов для нужд СССР созданной при техническом содействии Советского Союза (В/О «Проммашэкспорт») судоверфи в г. Александрия, Египет. Эта задача по объему затрачиваемых на ее решение работ занимала, пожалуй, одно из первых мест в деятельности отдела.

Опыт показывает, что страна, оказывающая техническое содействие партнеру в строительстве какоголибо объекта и принимающая на себя обязательства по его дальнейшей загрузке заказами, попадает, как правило, в весьма затруднительное положение. Этому есть не один пример деятельности некоторых объединений

ГКЭС. Достаточно сказать, что переговоры по загрузке Александрийской судоверфи были трехсторонними, две стороны представляли Советский Союз, но на переговорах они были конкурентами: ГТУ ГКЭС — поставщик документации, оборудования, материалов и комплектующих для постройки судов, а Внешнеэкономическое объединение «Судоимпорт» — покупатель этих судов. Естественно, что интересы советских организаций в этом случае были абсолютно противоположными: ГТУ стремилось подороже продать свой товар, а B/O «Судоимпорт» — подешевле купить. Непростая ситуация, принимая во внимание. что в этом случае необходимо было соблюсти и интересы строителя — Александрийской судоверфи.

Переговоры проходили очень тяжело, в основном изза позиции «Судоимпорта», и продолжались два месяца практически ежедневно. С большим трудом удалось согласовать позиции сторон. В итоге были подписаны контракты на постройку трех сухогрузов дедвейтом более 13 тысяч тонн каждый и 20 танкеров различного назначения водоизмешением по 500 тонн.

Когда начались поставки, то отдел буквально задохнулся от огромного количества товаросопроводительной документации и коносаментов. Ведь для строительства этих судов из СССР поставлялось практически все, как говорится, до последнего гвоздя. И на каждую позицию оформлялись соответствующие документы, как внутренние, так и международные. Количество таких документов исчислялось тысячами, все они требовали необходимой обработки для расчетов с поставщиками и заказчиком. После отправки каждой партии грузов в отдел поступали более тысячи коносаментов, практически больше, чем во все отделы ГТУ вместе взятые. Выговоры руководству отдела за несвоевременную обработку коносаментов были традиционными на еженедельных планерках у начальника ГТУ.

ведены, суда построены.

лось сотрудниками благодаря их труду и знаниям, опыту и настойчивости своевременно и качественно. Хотелось команлировке.



Гданьская судоверфь На корабле ВМФ СССР, в центре — зам. Советника по экономическим вопросам. Уполномоченный ГТУ Столосов И. Н.

Судоверфь в Александрии



бы перечислись всех, но так как это невозможно в этой небольшой заметке, то не в обиду остальным хочу назвать только некоторых. Конечно, основой отдела, главными специалистами являлся офицерский состав (Власов В. С., Но и с этим отдел справился: все поставки были за- Павлов А. А., Голландцев Ю. Р., Ивашутин Ю. П., Лаговершены, все коносаменты обработаны, расчеты произ- зин Ю. П., Синицын Д. А., Большаков Ю. М., Безручкин И. Д., Мещеряков К. А., Кошевой Е. Н. и многие В заключение нельзя не сказать, что все, что было другие). Отдельное спасибо кавалеру ордена Красного поручено отделу, своевременно и качественно выполня- Знамени капитану 2-го ранга Хитриченко В.Я., трагически погибшему при исполнении обязанностей в загран-

Передача в эксплуатацию аппаратуры АСУ «Алмаз» на ШКП ПВШ в Польше. 1980 г.

ственное подразделение ГТУ, из состава которого вышли два контр-адмирала и несколько начальников управ- гласила независимое государство — Народную Республилений.

Уникальная морская экспедиция как пример технического содействия в особых условиях (Бангладеш, Индия)

В августе 2004 года исполнилось 30 лет с момента завершения работ в Народной Республике Бангладеш по расчистке порта Читтагонг от затонувших судов и разми- были затоплены. Пакистанская армия, оставшись без нированию акватории на подходах к нему, выполненных силами Военно-Морского Флота СССР и Министерства рию Индии. морского флота.

но она заслуживает того, чтобы еще раз рассказать о му- залась отрезанной от всего мира. Бангладеш насчитывал жестве, а в ряде случаев и героизме советских военных в то время более 75 миллионов жителей (половина насеи гражданских моряков, проявленных во время ее выпол- ления нынешней России) и занимал территорию меньше, нения.

нально-освободительного движения бывшая провинция



В конце хочу сказать, что морской отдел — это един- Восточный Пакистан (Восточная Бенгалия) добилась отделения от Исламской Республики Пакистан и провозку Бангладеш — земля банглов. Борьба за независимость была длительной и кровопролитной: более 100 тысяч человек были уничтожены пакистанскими вооруженными силами и около 10 миллионов (!) жителей вынуждены были покинуть страну и уйти к своим собратьям в провинцию Западная Бенгалия в Индии.

Сопротивление пакистанской армии, находившейся на территории Восточной Бенгалии, было постепенно подавлено, в том числе и путем блокады путей ее снабжения. В этих целях акватория Бенгальского залива на подходах к единственному порту страны Читтагонгу была заминирована, а суда, стоявшие у причалов и в районе порта, подвергались бомбовым ударам, и в результате снабжения, сдалась и была депортирована на террито-

После победы ситуация с блокадой путей снабжения Эта операция мало освещалась в СМИ в свое время, обернулась против победителей. Страна практически окачем наша Вологодская область. Прокормить, одеть, обе-Предыстория такова: в 1971 году в результате нацио- спечить жильем такое количество людей с учетом послевоенной разрухи без помощи мирового сообщества было невозможно.

> Некоторые страны, а также ООН, были готовы оказать такую помощь. Однако принять ее Бангладеш не могла. Читтагонг был заперт наглухо — страна оказалась в катастрофическом положении, т.к. своих сил и средств в разблокировании порта у нее не было.

В марте 1972 года премьер-министр Бангладеш Муджибур Рахман прибыл в Москву и обратился с просьбой оказать срочную помощь в разминировании подходов к порту Читтагонг и освободить его причалы и акватории от затопленных судов.

Советское правительство, верное своему интернациональному долгу, оперативно рассмотрело эту просьбу, и уже в марте было подписано соответствующее межправительственное соглашение. Срочно была сформирована экспедиция особого назначения в составе кораблей

и судов — ВМФ СССР и Министерства морского фло- о существовании которых при подписании Соглашения та. За рубежом немедленно заказали два плавучих кра- не было никакого представления. на грузоподъемностью по 800 тонн. Уже в конце апреля в Читтагонг прибыл штабной корабль — плавмастерская енко С. П. В начале мая заместитель советника — Уполномоченный ГТУ Мантров Ю. Н. — был уже на месте. Мог И границы траления пришлось серьезно расширять. быть и раньше, но две недели аэропорт Дакки был закрыт из-за проливных дождей.

ступили к длительному обследованию места происше- огромное количество лесса (ила), видимость в воде отсутствия. И вот тут возникли весьма неприятные моменты, ствует полностью.

Во-первых, экспедиции не были переданы карты минирования подходов к порту. О размерах заминирово главе с командиром экспедиции контр-адмиралом 3у- ванной территории можно было только догадываться. Заявления бенгальской стороны звучали неубедительно.

Во-вторых, порт Читтагонг стоит на реке Карнафули в нескольких милях от Бенгальского залива. Карнафу-По прибытии в порт специалисты экспедиции при- ли — река горная, очень быстрая, во время отлива несет



Москва. 1 марта 1972 г. Председатель Совета Министров СССР А. Н. Косыгин обменивается рукопожатием с премьер-министром Народной Республики Бангладеш шейхом Муджибуром Рахманом. Владимир Мусаэльян / TACC

Премьер-министр Республики Бангладеш М. Рахман приветствует советских моряков. 1972 г.

В марте 1972 года премьер-министр Бангладеш Муджибур Рахман прибыл в Москву на встречу с Л.И. Брежневым. Владимир Мусаэльян/ TACC



ных буксиров Минморфлота несмотря на то, что им не при- сота 25-этажного дома), колебания уровня реки во вреходилось работать в условиях нулевой видимости и высо- мя приливов-отливов достигали 4 метров и т.д. А самое кой температуры воды (температура воды в летний период главное, что не придавало особенного оптимизма, — это 28–30°С и выше). Кроме того, особенно на первых порах, отсутствие в составе экспедиции современных судоподъскорость течения реки еще не научились принимать в рас- емных средств и техники. До поры до времени экспедичет. А оно было настолько быстрым, что сбивало водолазов ция располагала понтонами. «с ног», и они как пробки выскакивали на поверхность вверх ногами, теряя по пути свои противовесы — свинцовые гало- ве с главным инженером — капитаном 1-го ранга Сенатши. Сколько их потеряно — не сосчитать.

в связи с чем их вес увеличился в несколько раз. Кроме лов. Их было шесть водоизмещением по 500-1000 тонн.

Большую работу выполняли водолазы двух спасатель- того некоторые суда лежали на глубине до 70 метров (вы-

Несмотря на все это, специалисты экспедиции во гласким Ю. К. (впоследствии контр-адмиралом) немедленно Все затопленные суда были полностью забиты лессом, приступили к обследованию судов, затопленных у прича-

Обнаруженные пробоины, где возможно, были заваре- мыть лес из помещений мощной струей воды под давлеодин за другим были поставлены на ровный киль. На только промытый, снова заполнялся лесом. «полной» воде, т.е. во время прилива с помощью букодна из самых легких.

судах, забитых лесом, не могло быть и речи. Попытки вы- вслепую.

ны, на другие были заведены и закреплены специаль- нием окончилась неудачей. Это было похоже на Сизифов ные пластыри. Затем вода из отсеков была откачена, суда труд: пока вымывали лес из одного отсека, предыдущий,

Как всегда, в трудных ситуациях на помощь прихосиров все эти суда поочередно были выведены из порта дит смекалка. С ее помощью и решился вопрос о подъеме в Бенгальский залив, где с разгона выброшены на берег танкера с глубины более 70 метров. Технических средств для последующей разделки. Таким образом, часть при- для его подъема с такой глубины у экспедиции не было. чалов порта была освобождена. Эта первая победа была После соответствующих расчетов специалистов было принято решение снять герметические крышки с танков, Впереди предстояли сложные работы. С помощью поднять их на поверхность, вварить в них трубы и снова понтонов в тех условиях можно было осуществить подъ- поставить на место. Трудно поверить, но все эти работы ем небольших судов: катеров, буксиров, барж, о крупных на такой глубине осуществлялись нашими водолазами



Бангладеш. 1 июля 1974 г. Ликвидация последствий военного конфликта в Республике Бангладеш. Порт Читтагонг в Бангладеш. Владимир Овечкин/ TACC



После установки крышек на место к приваренным прессоры начали закачивать воздух, выдавливая из танков воду. Расчеты оказались точными, и в какой-то момент от илистого дна, выскочил на поверхность, высоко задрав ве буксиры зацепили танкер тросами и вытолкали его на берег. Это была еще одна победа.

Далее. Рядом с фарватером лежал на борту огромный сухогруз длиной с футбольное поле. Во время прилива он полностью скрывался под водой, а в отлив обнажался до половины.

Поднять его никакой, естественно, возможности не трубам присоединили воздушные шланги, и мощные ком- было. Но тут опять на помощь пришла смекалка. К тому времени в Читтагонг прибыли заказанные для экспедиции два плавучих крана. Было принято решение с их танкер водоизмещением около 2000 тонн, оторвавшись помощью разрезать это судно на куски, которые затем поднять на берег. Для этого под корпус судна завели якорзаполненную воздухом носовую часть. Стоявшие нагото- ную цепь, закрепленную за стрелы кранов. Затем, натянув цепь, попеременно поднимая и опуская стрелы, краны должны были разрезать корпус. Сначала цепи рвались, не выдерживая натяга. Но когда подобрали нужный калибр, работа пошла. Всего около часа требовалось на один разрез. Не требовалось никакой газо-и прочей резательной техники, только краны и цепи. Правда, шуму при этом



Судоподъемные работы в порту Читтагонг. Бангладеш, 1972-1974 гг.

было достаточно, все скрипело со страшной силой, стонало, рвалось. Это была победная музыка. С помощью рег и там складывались.

тралению акватории на подходах к порту, что было совсем ский залив. Не приспособленные к условиям тропиков, они создавали серьезные трудности для личного состава: перегревались двигатели, в каютах нечем было дышать, а каждая железка обжигала.

Нельзя было оставить не протраленным хотя бы один метр акватории.

Когда район траления приблизился к береговой линии, то тральщики уже не могли работать на этих глубискрепера отрезанные куски корпуса переносились на бе- нах. Пришлось использовать мелкосидящие (деревянные) речные тральщики. На них условия работы были Параллельно с судоподъемными велись работы и по еще более сложными, прибавились и технические трудности. Курс тральщиков необходимо было соблюдать не просто. Ранним утром тральщики выходили в Бенгаль- с помощью специальных радиолокационных станций, которые должны располагаться на береговых возвышенностях. Добраться личному составу, а также доставить на них аппаратуру, средства обеспечения обычным путем в джунглях невозможно.

> Но и здесь нашелся выход: в это время в стране работала советская вертолетная группа по оказанию

Офицеры ВМФ СССР. принимавшие участие в тралении и подъеме затонувших судов в порту Читтагонг.

Военная база в порту Читтагонг. Общее построение.



безвозмездной помоши. Понимая сложившуюся в экспедиции обстановку, вертолетчики приняли решение: в дни, которые им предоставлялись для отдыха, без ущерба для основной деятельности, оказывать помощь экспедиции. И они это выполнили, перевозя личный состав РЛС и аппаратуру с сопки на сопку.

В конце концов, работы были завершены, и наступил момент, когда необходимо доложить о том, что акватория на подходах к порту Читтагонг свободна для мореплавания. Это очень ответственный шаг, поскольку на основе этого доклада правительственные органы СССР должны сделать соответствующее официальное заявление. И не дай бог, если бы после этого какое-нибудь судно наткнулось бы на мину в этом районе.



вов в этой акватории не произошло. А это значит, что работу по разминированию советские моряки выполнили отлично.

лано советскими моряками в далекой Бангладеш. Результатом самоотверженной работы командования, специалистов и всего личного состава экспедиции стало то, что порт Читходимыми грузами пошли в эту многострадальную страну.

«Спасибо вам, советские моряки!» — такими словами провожали бенгальцы нашу экспедицию.

Второе назначение

Находясь в должности Уполномоченного ГТУ в течение почти двух лет, обеспечивал решение возникающих вопросов с правительственными органами страны, и работа шла в нормальном режиме.

Но в момент, когда до завершения работ, выполняе- пись, печать. мых экспедицией, оставалось несколько месяцев, пришел приказ ГКЭС, который гласил: «Освободить т. Мантрова Ю. Н. от обязанностей заместителя советника — Уполномоченного ГТУ в Народной Республике Бангладеш и назначить его Уполномоченным ГТУ в Республике Индия», дата, номер, подпись, печать. Для меня это было как гром среди ясного неба. Никто и никогда со мной об этом не говорил, и согласия не спрашивал. Перспектива начать жизнь за границей с нуля меня не устраивала. Да и вообще меня не привлекала жизнь за рубежом. А самое главное — покидать страну на заключительном этапе ра- всегда прочитывал. боты экспедиции было нежелательно.

Но прошедшие годы показали, что никаких подры- бовалось реализовать на месте некоторое имущество, возврат которого в СССР был нецелесообразен (только металлических бочек из-под ГСМ было более 5000 штук). И, наконец, самое главное — оформление двухсторонних Здесь отражена только небольшая часть того, что сде- документов, подтверждающих выполнение экспедицией в полном объеме работ, предусмотренных межправительственными соглашениями.

О создавшейся ситуации и приказе я решил доложить тагонг освобожден от затонувших судов, причалы свобод- советскому послу, который был в курсе дел экспедиции. ны, подходы очищены от мин, благодаря этому суда с необ- Он внимательно выслушал и посоветовал спокойно работать. Приблизительно то же самое я рассказал и командиру экспедиции контр-адмиралу Зуенко С. П. Какие действия были предприняты ими по моему вопросу — мне неизвестно.

> А в это время находившийся в Дели уполномоченный ГТУ (не хотелось бы называть его фамилию) завалил меня телеграммами с требованием немедленно прибыть в Индию для приема-передачи дел. Мои ответы на все это были, как теперь говорят, адекватны.

Не помню точно, сколько времени прошло, как с очередной почтой пришел приказ ГКЭС, который гласил: «Освободить т. Мантрова Ю. Н. от обязанностей зам.советника — Уполномоченного ГТУ в Республике Индия и назначить его зам.советника — Уполномоченным ГТУ в Народной Республике Бангладеш», дата, номер, под-

Так состоялось мое второе назначение на должность, которую я не оставлял.

В период работы советской спасательной экспедиции в Народной Республике Бангладеш мне по моему служебному положению надлежало утверждать акты на списание использованных экспедицией расходных материалов (горюче-смазочные материалы, тросы, канаты, цепи, кислород, ацетилен и т.д.). Акты составлялись специалистами экспедиции, как правило, грамотно, с соблюдением соответствующих норм и правил. Перед утверждением я их

Но однажды, просматривая очередной акт, я увидел, Во избежание возможных недоразумений в будущем, что в список включен якорь Холла весом 5 тонн. На мой нужно было оформить надлежащим образом возврат удивленный вопрос, куда мог исчезнуть и «израсходобангладешской стороне земельных участков, складских ваться» такой якорь, специалисты экспедиции смущенпомещений, хранилищ, портовых сооружений и др., пе- но ответили, что он оборвался при перестановке одного реданных во временное пользование экспедиции. Тре- из судов на новое место работы. На мое замечание, что



якорь необходимо искать и списывать его для спасательной экспедиции неприлично, специалисты ничего не от- ло с празднованием Дня военно-морских сил Республиветили.

тов на списание мне как бы вскользь было сообщено, что является премьер-министр страны. якорь найден. И я про себя подумал, как правильно сделал, отказавшись списывать потерянный якорь. Нашли ведь! Но хитринки в глазах специалистов меня как-то смущали. Я чувствовал, что они мне что-то не договаривают.

тельно нашли якорь и подняли его. Однако это оказался не якорь Холла, а якорь другой конструкции — так назы- в парке под открытым небом. Погода была прекрасваемый адмиралтейский, хотя и весом тоже 5 тонн.

Это было удивительно. Значит, кто-то в этих же ме- радной форме, а дамы — в красивых сари. стах потерял свой якорь, и только водолазам экспедиции удалось найти его. Будем надеяться, что когда-то найдут в парк подъехал довольно простой автомобиль индийскои наш якорь.

Незабываемая встреча с руководством Индии

В конце 1976 года группа специалистов ВМФ СССР и Минсулпрома была направлена Индию для решения вопросов, связанных с организацией ремонта воен- нился к Индире Ганди и что-то сказал ей, указывая глазано-морской техники.

План работы, составленный совместно с предста- руководитель группы. вителями индийской стороны, довольно плотный, т.к. вить задания на проектирование ремонтных объектов более десятка ремонтных объектов переданы заказчику ные мастерские и др.).

Случилось так, что окончание нашей работы совпаки Индии. Этот день торжественно отмечается в стране. В рабочей текучке этот инцидент вскоре был за- А в столице Главнокомандующий ВМС проводит больбыт. Прошло время, и при очередном рассмотрении ак- шой прием, на котором, по традиции, главным гостем

Мы были приятно удивлены, когда мне и нескольким членам группы вручили приглашения на этот прием. Конечно, нам было интересно понаблюдать, как такие торжества проводятся в стране, а если повезет, то воочию увидеть Наконец, улыбаясь, они подтвердили, что действи- премьер-министра Индии, легендарную Индиру Ганди.

> Прием проходил в одном из красивейших мест Дели. ная — начало декабря. Приглашенные офицеры — в па-

> В какой-то момент мы заметили, что к главному входу го производства (мне кажется, он назывался «Консул»), и из него вышла улыбающаяся Индира Ганди. Ее встретил с кратким докладом Главком ВМС Индии адмирал Коли.

> После этого Главком и премьер вошли вглубь парка и скрылись в толпе приглашенных.

Через некоторое время мы увидели, что по дорожке, у обочины которой мы стояли, беседуя с индийскими офицерами — нашими коллегами, по направлению к нам двигалась Индира Ганди в сопровождении адмирала Коли и его жены. Она медленно шла, улыбаясь и приветствуя присутствующих, периодически прижимая руки к груди.

На некотором удалении от нас адмирал Коли накломи в мою сторону, так как ранее был ему представлен как

Каково же было мое удивление, когда я увидел, что Инза сравнительно короткий период времени необходимо дира Ганди несколько ускорила шаги и пошла по направбыло обследовать, собрать исходные данные и соста- лению ко мне. Я опешил. А она, улыбаясь, подошла ко мне и протянула свою руку. Автоматически, как во сне, я прона западном и восточном побережьях страны. Понимая тянул свою и легонько пожал маленькую, но твердую руку. серьезность поставленных задач, все члены группы ра- Индира, продолжая приятно улыбаться, поблагодарила ботали, не считаясь со временем. К назначенному сроку за проделанную работу. Я успел в ответ сказать ей только работа была закончена, и задания на проектирование «спасибо». Весь этот процесс занял всего несколько секунд, но остался в памяти, конечно на всю жизнь. Ведь не кажна утверждение (доки, судоремонтные заводы, различ- дый же день тебе пожимает руку премьер-министр страны, второй в мире по численности населения!



На приеме в честь Дня Военно-морских сил Индии. На переднем плане премьер-министр Индии Индира Ганди и руководитель группы специалистов ВМФ и Минсудпрома Советского Союза Мантров Ю. Н. *Лели.* 1976 г.

Оформив все необходимые документы с индийской стороной, мы вернулись домой. В повседневных заботах события в Индии стали уходить на второй план.

Через несколько месяцев в Москву для продолжения начатой работы по созданию ремонтных объектов прибы- фигур, изображенных на фотографии, стояли подлинные ла индийская делегация.

На первой встрече у начальника ГТУ Казюкова Д. Г. руководитель делегации попросил разрешения до начала переговоров выполнить, как он выразился, «приятную обязанность и вручить г-ну Мантрову небольшой сувена которой запечатлен момент рукопожатия Индиры Ган- ния в поколение в нашей семье.

ди и моего на приеме в честь дня ВМС Индии. На первом плане фотографии были также Главком ВМС Индии и его жена. О существовании такой фотографии я и не подозревал. Но самое удивительное, что на каждой из трех подписи Индиры Ганди, Главкома и его жены!

Такого подарка от индийской стороны я не ожидал. До сих пор у меня нет объяснений такому отношению индийских коллег к моей персоне.

Храню эту фотографию как одну из самых драгоценнир». К моему изумлению, мне была вручена фотография, ных реликвий. Надеюсь, она будет переходить из поколе-

Куколевский Евгений Валерианович



Родился 24 июля 1936 г.

В 1967 г. окончил Военную академию бронетанковых войск по специальности «Эксплуатация бронетехники».

В 1967-1969 гг. проходил службу на предприятии по ремонту бронетехники.

В ГТУ с 1969 г. работал в должности офицера оперативного отдела — начальника отдела.

Неоднократно выезжал в служебные командировки по специальности.

Полковник в отставке.

Особенности создания объектов сухопутных войск

Нестандартные решения

пыт моей работы связан с организацией производ-Оства и ремонта бронетанковой техники за рубежом. Специфику пришлось осваивать, все постигая на рабочем месте, в командировках, во время контактов с многочисленными специалистами, в том числе и с выдающимися. Среди них были инженеры, ученые, хозяйственники, организаторы производства, государственные деятели. Работа осуществлялась в основном в режиме оказания технического содействия странам народной демократии и дружественным СССР развивающимся странам в связи с просьбами их руководства.

В период работы в 7-м отделе ГТУ меня часто направляли за рубеж на Кубу, в Китай, Индию, Ирак, Сирию, Германию, Румынию, Болгарию и Чехословакию.

В начале своей деятельности наш отдел занимался поставкой запчастей к вооружению: танкам, бронетранспортерам, а также ко всему, что плавает и ползает. Если раньше ГИУ передавало лицензии на производство военной техники, то после передачи этой работы в ГТУ наш отдел занимался передачей лицензий на бронетанковую технику, артвооружение, стрелковое вооружение, боепризания им помощи в производстве этой техники. Таким развитым странам, как Индия или Югославия было достаточно покупки лицензий и документации на оснастку. инструменты и т.д. А были страны, не владевшие необходимыми технологиями, например Ирак или Сирия. Они хотели содействия в производстве. Генпоставщик готовил документацию на производство, например, танка. А затем стране-заказчику передавались изменения к ней, чтобы у покупателя была последняя версия, поскольку наша технология все время совершенствовались. Такие изменения осложняли работу заказчиков, они не понимали, где надо «поставить точку» и начать производство. Это определялось нашими специалистами, работающими на объектах.

Например, в Сирию генпоставщик передает документацию на боеприпасы, предоставляя только сверхсложную оснастку, остальное должно производиться на месте. Значит, там необходимо строить завод, поэтому готовили пакет документов на производство и на строительство. А заказчик строительство подгонял под технологию. Возникала проблема: генпоставщик решал только специальные вопросы, а все остальные «повисали в воздухе». Генеральными поставщиками были Министерство машиностроения, Министерство транспортного строительства, Миноборонпром. И начинались жалобы на нашу страну. Здесь все зависело от людей, которые работали в ГТУ: как решать вопросы, которые не решает генеральный поставщик. Некоторые переводили решение этих вопросов на Минвнешторг, другие на Минстрой. Иностранцы строили производство «от и до», а у нас так еще не получалось, эта серьезная проблема стояла перед нашим отделом.

Объем ОТС определялся межправительственными соглашениями, на основе которых готовились все последующие исполнительные документы, вплоть до рабочих контрактов. Казалось бы, все регламентировано, все учтено. Однако в моей практической деятельности, как. наверное, и в деятельности коллег, были случаи, когда нужно было принимать нестандартные решения.

В этой связи вспоминаются перипетии создания в НРБ спецобъекта по производству МТ-ЛБ (многоцелевой тягач легкобронированный) и самоходной артиллерийской установки «Гвоздика».

В СССР эти изделия выпускал Харьковский трактор-

заводом. Из-за своей загруженности заводы не удовлетворяли потребности нашей армии. Поэтому, когда болгарская сторона обратилась с просьбой о передаче лицензий на производство МТ-ЛБ, а потом и «Гвоздики», они были ей переданы под обязательство поставки этих изделий в СССР.

Место для строительства объекта было выбрано болгарами совместно с советскими специалистами в г. Чер-

Здесь уже существовал небольшой заводик сельхозмашин. Нестандартных действий в данном случае требовала уже сама ситуация: кроме лицензий на производство никаких других документов не было. Проектирование осуществлялось болгарской стороной с помощью технологов







МТ-ЛБ.

ный завод (ХТЗ) в кооперации с Липецким тракторным пасы и т.д. Страны покупали лицензии с условием ока-САУ «Гвоздика».



скому заданию указан реально необходимый срок. Эта страм, которые, как сговорившись, ссылались на загру-

ХТЗ, а также был определен перечень необходимого обо- справка была одобрена начальником управления Тетере-

рудования, составлены технические задания на его про- вым Н.С., начальником ГТУ Казюковым Д.Г., председаизводство. И затем в течение 4 месяцев проходило соглателем ГКЭС Скачковым С. А. и представлена на заседание сование технических заданий в разных министерствах, военно-промышленной комиссии (ВПК). На нем присутв перечне которых было 78 наименований самого разно- ствовали все министры так называемой «девятки» — вообразного оборудования (прессы, специальные станки енно-промышленного комплекса, председатель ГКЭС и т.п.). Но сроки изготовления оборудования, указанные и я, как автор справки и «возмутитель спокойствия». Вел в них (2-5 лет), не устраивали ни одну сторону. Поэтому заседание заместитель председателя Совета Министров мной была подготовлена справка, в которой по каждой СССР Смирнов В. Н. Справка была у всех собравшихся, позиции оборудования рядом со сроком по техниче- и председательствующий дал высказаться всем миниженность производства и невозможность изготовления оборудования в более сжатые, чем согласованные в техни- тренном порядке оказывать помощь на действующем куческих заданиях, сроки. Однако Смирнов В. Н. поддержал позицию ГКЭС, заявив при этом, что если сроки будут сорваны, то он ждет письменного объяснения от отвечающего за поставки министра. Буквально на следующий день после этого заседания в ГТУ пошли звонки с при- у чехов, но те через некоторый период работы завода проглашениями из министерств. Пришлось поездить, чтобы окончательно убедиться в том, что министрами даны пра- и ее почти не осталось на складе, — под угрозой остановка вильные указания предприятиям.

поднятом настроении ехал в НРБ на его подписание, но получил, что называется, в «нюх» от болгарской стороны. С учетом нашей заинтересованности в их продукции болгары попросили (считайте, потребовали) предоставить им скидку в 50%!

Это что же получается? Всю «девятку» взбудоражил, и себе в убыток!

Мне пришлось в течение нескольких дней пытаться убедить их в необходимости подписания контракта на наших условиях. Видя бесперспективность дальнейших переговоров, решил взять паузу и убыл в Москву. И тут началось! Буквально мне вдогонку болгары отправили жалобу от своего Совмина. И круг замкнулся. В течение трех дней мне на эту жалобу требовалось дать ответ. Это были дни и ночи тревожных раздумий и поиска выхода из создавшегося положения. Я был уверен в своей правоте, но коль попал, как говорится, «на промокашку», да сразу в двух Совминах, то надо было правоту доказывать. В результате многочисленных попыток дать достойный ответ он появился, как бы сам собой — пригласить болгар на подписание контракта в Москву, что было одобрено нашей стороной. Болгары прибыли в Москву, с ними встретилось руководство ГТУ и ГКЭС, но все технические вопросы пришлось решать мне, и, в конце концов, контракт был подписан на наших условиях. ГТУ успешно справилось с ролью генпоставщика. Все оборудование было своевременно поставлено, объект запущен в производство и почти два десятилетия выпускал МТ-ЛБ и САУ «Гвоздика», в том числе и для нужд советской армии.

Был в моей практике случай, когда пришлось в эксбинском спецобъекте, созданном при техническом содействии ЧССР. Речь идет о заводе по производству патронов (бывший завод им. Юлиуса Фучика).

Латунь для производства гильз кубинцы покупали сто взвинтили цены. Кубинцы перестали покупать латунь, производства. Кубинцы обратились к нам с просьбой за-Чувствуя себя победителем, быстро подготовил кон- менить чешскую латунь на советскую. Как раз в то время тракт на поставку оборудования, расчетчики дали экспорт- на Кубу выезжала делегация представителей ГТУ. Минные цены; была предусмотрена и скидка до 10%. В при- обороны и Миноборонпрома для решения вопросов по

> ВОХОЗРИМОНОЖЕНИВНИВ ЖИЛЕ BESTERNBOCTH CCCP BEZOMCTBAN CCCP мск. No. 225/30 " 3 _"нюля 1990 г. (по списку) О ПРИМЕНЕНИИ НАИБОЛЕЕ ВЫГОЛИМО УСЛОВИЯ И ФОРМ РАСЧЕТОВ ПО КОН-ВЛАПЕЛЬНЕВ ТЕКУЕНХ БАЛАНСОВЫ SAURSHE KARRTARRCTHYECKEN H РАЗВИВАНЦИХСЯ СТРАВ В связи с проведением мероприятий по соверженствовании внеимериомомической деятельности СССР эначительно DACHEDHAGCA VECTO COSCICENX TRACTIONED SHEEHETODICSE сделок. Производственные объединения, предприятия и другие организации приступили к осуществлению неядународны расчетов, в том числе с фирмани и организациями налиталистических и развивающихся страи. Изменения в составе участияков внешнеэкономической деятельности оказали определенное воздействие на структуру применленых форм расчетов. Отсутствие у новых участников практического опыта внешнеторговой деятельностя тому, что при выборе форм и условий расчетов на первый план выступает простота выполнения, а не эконовический симся и последствия совержаемой операции. В расчетах как по экспорту, так в по випорту возроска доля переводов, что связано с увеличением объема операций в форме открытого счета, с одной сторони, а также с расиярением практики ABBROOMEN DESCRIPTION OF STREET APARCA вередко достигает 100% стоимости товара. Необходино отнетить, что собиндение валитных витересов Советской стороны зависит не только от правильного выбора контрагента по внешнеторговой сделке, но и от форм и условий расчетов, предуснатриваемых контрактон. Особое значение при проработке платенных условия контрактов необходино придавать получению наделного банковского обеспечения платежей по советскому экспорту, четкому определению форм и условий проведения расчетов как во экспорту, так и по импорту.
> В целях достижения наиболее благоприятных для советской стороны условий и форм расчетов, Внешэкономбани СССР подготовия настоящие рекомендации, которыни необходино руководствоваться при заключении контрактов по экспорту импорту товаров и услуг с иностранными организациями и фирмани. В данных рекомендациях обобщен наколленный опыт во практике проведения расчетов внешнеторговых организация НВЭС РАСЧЕТЫ ПО ЭКСПОРТУ

> > 1. Саной выгодной для советского экспортиры формо

расчетов является получение авансового платежа до отгрузци товара. Однаво, при невозможности получения авансового платежа

наиболее выгодной формой расчетов является безотзывны

Встреча советской делегации на заводе в г. Червен Бряг. Болгария.



Советская делегация на заводе. Болгария.

уместен. Вопрос завис, и это не осталось незамеченным на самом верху кубинского руководства. Последовало приглашение посетить Министерство обороны Кубы, где нас принял сам министр Рауль Кастро и очень попросил и этим вопросом. В Москву привез образцы чешской латунной ленты и технические условия на ее производство. ности. Доложил Казюкову Д. Г. о встрече с Раулем Кастро и его просьбе, он позвонил в Миноборонпром, но там своих позиций не изменили. И пришлось заняться самому. Так как дело касалось латуни, нужно было искать контакты в Минцветмете, и я нашел общий язык с работниками нескольких подразделений. Был сделан анализ привелены временные ТУ на изготовление нашей латунной из руководства ГКЭС, но никто из моих начальников Казюков Д. Г. мог бы поставить подпись, но отказался. саться за весь ГКЭС. И один из заводов стал выпускать и наши внутренние издержки. латунную ленту, она поставлялась на Кубу в течение 3-х лет, сняв напряженную ситуацию на объекте с «чешским лицом», который в дальнейшем перешел все-таки под патронаж нашего Миноборонпрома.

Кубе, но не в деловой поездке, а в качестве приглашен- 23–130-мм выстрелов для зенитной, танковой и полевой ного на празднование юбилея революции. Это событие произошло на Новый год, и теперь революционный праздник всегда совпадает с новогодним. В тот год от утвержденным начальником Управления оборонных ГКЭС не нашлось желающих лететь на Кубу, и Казю- предприятий Министерства обороны Сирии генералом ков Д. Г. предложил мне слетать одному. Может быть, Гази, на этом заводе предусматривалось механическое

объектам, созданным с нашей помощью. Я был назначен за ту согласующую подпись от имени ГКЭС, думалось старшим этой группы, но наряду со своими объектами мне. Но и на Кубе, как оказалось, не забыли и о своей мне пришлось заняться и чешским. Побывал на нем просьбе, и о ее воплощении в поставки. Меня разместивместе с представителями МОПа и Уполномоченными ли в отдельном особняке с личным поваром, шофером ГТУ и ГИУ (Мартыновым В. П. и Мининым А. И.). На и переводчиком. Выполняли все просьбы, в том числе месте, увидев цеха, оборудование, и оценив программу организовали поездку на автомобиле по новогодней выпуска патронов как мизерную, наши оборонщики на- Гаване, которая произвела неизгладимое впечатление. отрез отказались от сотрудничества. Вот, если бы ротор- А на главном приеме меня Рауль Кастро подвел к Фиденые линии внедрить, тут, по их словам, разговор был бы лю, который пожал мне руку и выразил благодарность. подчеркнув, что хорошо иметь дело с понимающими и обязательными людьми.

Многих из участников тех событий, к сожалению. уже нет, ушел из жизни Фидель Кастро, но жив Рауль помочь. Но что я мог пообещать, кроме того, что займусь Кастро, и мне приятно и волнительно вспоминать об удивительных встречах и делах уже тридцатилетней дав-

Около 30 лет тому назад СФРЮ была передана лицензия на производство советского танка Т-72. Техническую документацию на ствол для танковой пушки изготавливали на заводе «Уралмаш», но передача ее югославам задерживалась, завод из-за перегруженности не мог изготовить ее ранее, чем через 8 месяцев. Попытался выяснить. зенных образцов чешской латуни и, главное, подготов- есть ли возможности ускорить процесс. Других вариантов нет, как только работа в неурочное время, но кто ее ленты взамен чешской. На титульном листе этих ТУ была оплатит. Вскоре поиск решения увенчался успехом, пусть уже утверждающая подпись заместителя министра Мин- нестандартное, но было найдено. Заводчане подсчитали цветмета и нужна была согласующая подпись кого-то стоимость документации, она была увеличена настолько, чтобы оплатить сверхурочную работу по ускорению выне решался идти с докладом. Как член коллегии ГКЭС, пуска технической документации. В результате она была изготовлена за 2 месяца и вовремя отправлена в СФРЮ, Так пришлось мне в первый и единственный раз распи- причем при расчетах югославская сторона оплатила

7 марта 1975 года Министр машиностроения СССР В. В. Бахирев от имени Правительства СССР подписал межправительственное Соглашение о строительстве в Сирийской Арабской Республике в рамках воен-Через некоторое время в очередной раз побывал на но-технического сотрудничества завода по производству артиллерии Сухопутных войск.

В соответствии с заданием на проектирование,

Завод 790.

Завод 790-2, Алеппо. Вид завода на стадии завершения строительства. 1980 г.





производство всех элементов выстрелов, снаряжательное и сборочное производство, а также комплекс складов для хранения спецматериалов, комплектующих элементов и готовой продукции.

«Завод 790» в Сирийской Арабской республике

В Сирии в этот период была поставлена задача по созданию военной промышленности, которая к этому времени отсутствовала полностью, имелся лишь завод по производству патронов к стрелковому вооружению. Генеральным поставшиком и Генеральным проектировшиком по решению Правительства СССР было определено Министерство машиностроения СССР.

Учитывая экономическую и политическую важность, В. В. Бахирев взял под личный контроль основные вопросы участия Министерства в этой работе.

Площадка под производственный комплекс, выбранная с участием проектных институтов Минмаша СССР еще в 1971 году, имела определенные преимущества за исключением того, что не была обеспечена водой, электроэнергией, автодорогами, строительной базой и т.д. Но сирийская сторона заверила, что к окончанию строительства комплекса и ЛЭП, и водовод от Евфратского водохранилища, и автодороги будут построены, а на время строительства будут использоваться передвижные электростанции, привозная вода и временные дороги. Эти обещания были выполнены, а также Сирийская сторона подтвердила, что строительство завода будет произведено без каких-либо изменений и отступлений от передаваемой документации силами сирийских рабочих и инженеров при техническом содействии советских специалистов-консультантов. Созданная специальная строительная организация с мощной строительной базой позволила обеспечить выполнение всех строительно-монтажных работ в строгом соответствии с проектной документацией.

Кроме «Завода-790» предусматривалось строительство учебного центра для подготовки квалифицированных рабочих и ИТР, а также артиллерийского полигона для стрель-

в конце декабря 1975 года. К этому времени в одном из дилась администрация строящегося «Завода-790», а на проекту сирийской стороны велось строительство трех- отдела ГТУ ГКЭС полковник Куколевский Е.В. этажного здания заводоуправления. Будущий «Завод-790» министерства обороны Сирийской Арабской Республики, первым директором назначен майор Насер. Однако с учетом стратегического значения завода для Сирии, все принципиальные решения, связанные с его созданием и, в первую очередь, с финансированием, принимались специальной комиссией, возглавляемой заместителем министра обороны САР генералом Багом, а «Завод-790» фактически находился в подчинении у члена комиссии полковника Арафе, который в процессе строительства приобрел высочайший авторитет как инженер и руководитель и у сирийской, и у советской стороны.

После передачи рабочей документации в Сирию в июне 1976 года первой прибыла группа авторского надзора в составе 6 человек (руководитель — Попов Е. Н.), затем — консультанты по строительным работам, монтажу и наладке оборудования, технологической подготовке производства, а также преподаватели учебного центра.

В процессе строительства требовались инженеры и техники от Минмаша, Минпромстроя, Минэлектротехпрома, Госкомпрофобразования СССР. И лишь благодаря четкой, СССР и Сирийской Арабской Республики. продуманной работе сирийского бюро специалистов (Морис Думат), ГТУ ГКЭС и Минмаша на объекте одновременно находилось не более 120 специалистов.

гического оборудования, нестандартного оборудования, трудничество продолжало развиваться. оснастки и инструмента.

Руководство ГТУ ГКЭС — генерал-лейтенант бовых испытаний боеприпасов, производимых на заводе. Киселев Л. Н. и Министерства машиностроения Площадку под полигон выбрали в сентябре 1975 года. СССР — В. В. Бахирев всегда находили решения «сирий-Защита проекта и передача рабочей документации наме- ских проблем», и на стройке практически не ощущались чены на апрель 1976 года. Первый руководитель совет- те трудности, которые возникали в Москве в связи с неских специалистов-консультантов прибыл в г. Алеппо обходимостью внеочередной или незапланированной поставки специального и нестандартного оборудования. нашионализированных особняков в г. Алеппо уже нахо- изготавливаемого на заводах Минстанкопрома, Минэлектротехпрома или Минмаша. И, тем не менее, реальвыбранной для строительства площадке, где еще паслись ную ключевую роль в вопросах своевременных поставок стада овец, устанавливались бытовые вагончики, и по от предприятий и организаций СССР играл начальник

В 1979 году на должность генерального директора входил в структуру Управления оборонных предприятий «Завода-790» был назначен генерал Мини, который в короткий срок стал настоящим лидером большого сирийско-советского коллектива. К сожалению, не обходилось без сложностей. В этом же году был обстрелян автобус с нашими специалистами — один был убит, четверо получили огнестрельные ранения. И только благодаря личному мужеству водителя автобус удалось вывести из-под обстрела. Но трудности еще больше сплотили коллектив строителей завода. Сирийская сторона, и в первую очередь генеральный директор завода — генерал Мини, руководитель сирийского бюро специалистов Морис Думат сделали все возможное, чтобы не допустить повторения случившегося, а советские специалисты и их семьи чувствовали себя защищенными. Большую поддержку советскому коллективу в это тяжелое для него время оказало Генеральное консульство СССР в г. Алеппо (вице-консул А. В. Салтанов), а также Уполномоченные ГТУ ГКЭС в Сирии генерал-майор Сысоев Ю. В. и генерал-майор Гревцев В. Г.

Торжественный пуск «Завода-790» состоялся в ноябре 1981 года в присутствии правительственных делегаций

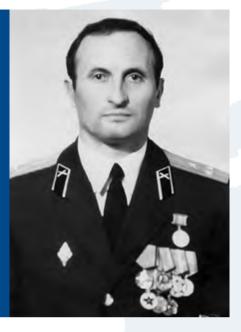
Успешное сотрудничество ГТУ ГКЭС, Министерства машиностроения СССР и Министерства обороны САР по строительству позволило в 1981—1983 годах подписать новые межправительственные соглашения по расшире-Успешная работа на объекте была бы невозможна без нию и организации производства боеприпасов нового поставки из СССР в нужное время большой номенклату- поколения, в том числе 115- и 125-мм выстрелов к танкам ры строительных материалов, общезаводского и техноло- Т-62 и Т-72. Советско-сирийское военно-техническое со-





Л. Н. Киселёв, начальник ГТУ в 1977—1982 гг.

Непли Δмитрий Константинович



Окончил Военную инженерную академию имени Ф. Э. Дзержинского (1966 г.). В ГТУ ГКЭС принят на должность старшего офицера 7-го отдела оперативного управления, закончил службу в должности начальника 7-го отдела 8-го управления (1974—1986 гг.).

Полковник в отставке.

Из практики работника ГТУ

 Главным техническим управлением ГКЭС связан за-• вершающий период моей военной службы. Возможно, кто-то стремился попасть на неё. А у кого получилось, тому, невзирая на имевшиеся знания и опыт, пришлось серьёзно нарабатывать новые. Этого настоятельно требовала специфика новой работы. Как это происходило со мной, я и попытаюсь рассказать.

Приёмная комиссия порекомендовала мне забыть о высокой науке, а сосредоточиться на технике и вооружении Сухопутных войск. Умение же готовить документы и писать письма обязательно пригодится.

Итак, в августе 1974 года я пришёл в 7-й отдел оперативного управления ГТУ ГКЭС. Оно было единственным из оперативных управлений. Главку было лишь 6 лет. Его взлёт и падение — это всё впереди.

Раскачиваться не пришлось. На стажировку давался один месяц, в течение которого шло ознакомление с основополагающими документами и сдача зачёта. Спокойно изучать их не пришлось и недели, так как лавинообразно нарастал поток неотложных дел. Каждый из сотрудников отдела был загружен своими делами, порой просто физически не успевая закрыть «горящие» вопросы. И начальник отдела Суперекин Игорь Владимирович «бросил» меня на наиболее напряжённый участок. Численность отдела составляла порядка 15 человек (военнослужащих и гражданских). С сотрудниками знакомился в процессе работы. Кроме уже знакомых мне Игоря Котюргина и Валентина Порточкина старожилами отдела были Евгений Куколевский, Михаил Усов, Геннадий Шербина, Анатолий Чубук, Нелли Буланова, Надежда Свищ, Юрий Ушаков, Олег Грашкин, Вячеслав Сергеев, Анатолий Ситник. Кстати, он и ещё один сотрудник отдела Александр Храпов вели сложные контракты по созданию так называемых объектов основного производства в Ираке и в Сирии (заводов по производству боеприпасов в городах Искандерия и Алеппо)

сток: Ситник готовился в длительную загранкомандировку, передавая свои дела другим сотрудникам. Храпову, остающемуся вести иракский объект, я и был выделен в помощь. Пришлось с ходу разбираться во всех вопросах. Например, что такое генпоставшик. Так вот генпоставщиком по обоим объектам было назначено Министерство машиностроения (Минмаш). По оснащённости производства, разнообразию продукции и другим параметрам эти заводы (в особенности иракский) превосходили даже советские, о чём, посещая их на разных этапах строительства, неоднократно с завистью высказывался министр Минмаша СССР В. В. Бахирев. Но это было потом, а пока на иракский объект начинались массовые поставки оборудования, и вся дальнейшая работа по его созданию накрепко связала меня с Храповым. А сирийский объект в течение нескольких лет вели Куколевский, Котюргин и другие сотрудники.

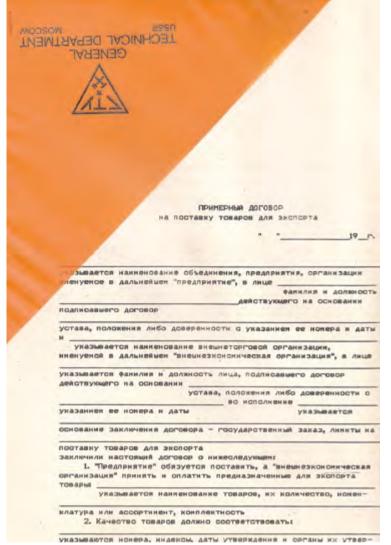
Мне передали также несколько объектов, освободив от них Порточкина. Генпоставщиком являлось Министерство обороны. Контракты были в стадии выполнения и даже завершения. Осуществлялись поставки, но уже го спрашивало руководство всех уровней. И спрос был лю. Но, подсчитав огромное количество позиций в своих контрактах, я ещё пытался шутить. В своей поэтической тетради тогда записал:

> На позиции глянул я, Пробрала меня дрожь. Сколько ж вас, окаянные. Сходу и не возьмёшь.

Посильней зубы стисну я — Что ж теперь горевать. Как врага ненавистного Буду вас закрывать.

Но возвращаюсь к прозе жизни. Для закрытия отдельных позиций (например, поставки нескольких десятков грамм химреактивов) пришлось походить и в ГУП ГКЭС, и в отделы Госсбыта на ул. Покровка, согласовать минимальные нормы поставки, внести изменения Это и был самый напряжённый на тот момент уча- в контракт, который не был в своё время достаточно проработан и не мог теперь вовремя быть завершён. Для меня бесценный опыт — мелочей в наших делах не бывает. Но сколько же всего нужно знать! Конечно, в ГУП и в Госсбыт я первоначально ходил не один, а с проложившими туда дорогу товарищами (Куколевским, Порточкиным). Постепенно и сам налаживал контакты с подобными организациями и объединениями (позже передавал свой опыт новым сотрудникам), что помогало в работе, особенно в неординарных ситуациях, которые почему-то возникали.

В те времена в Главке ещё не было солидной протокольной службы. Иностранные делегации приходилось обслуживать сотрудникам отделов, чьи вопросы подлежали рассмотрению. А нужно было встретить, разместить, обеспечить досуг. Но сначала всё это нужно было, так сказать, «осметить». В нашем отделе хранилась папка с «ценными» документами от пребывания прошлых делегаций, в основном с расходными сметами. Выбиралась наиболее подходящая «бэушная» смета («рыба») и по ней составлялся проект новой. Но только после утверждения его (не всегда гладкого) главным бухгалтером в руках исбыли просрочки по некоторым позициям. А за них стро- полнителя появлялся действующий документ — смета расходов. И можно было тратить и тратить... в пределах уже с меня, невзирая на то, что я вёл контракт всего неде- сметы, конечно. Гостиницы, автокомбинаты, кассы театров, цирков, стадионов... Маршруты к этим горячим точкам были хорошо освоены мной, да и другими сотрудниками. А во время переговоров слушал, вникал в суть вопросов, вёл записи для себя, чтобы потом разобраться в непонятном. Быстрая смена ритма и форм деятельности: работа с документами в офисе, поездки в местные командировки, участие в беседах и переговорах, проработка проектов контрактов с подразделениями Главка...



обязывала настраиваться по-боевому. Тем более, что нужно быть всегда готовым решать неожиданно возникающие и уже «горящие» вопросы. Даже такие: у представителя иракского оборонного ведомства, слетавшего по делам в Багдад, московская таможня отобрала пирог, который испекла тёща для своей дочери, т.е. для его жены, остарешения вопросов приходилось собираться в ГТУ или вавшейся в Москве. Тот настоятельно попросил вернуть выезжать в Минмаш к министру Бахиреву В. В., его замепирог. Видно, руководство решило с Ираком отношений стителю Абаимову Г. Н., начальнику Машзагранпоставки не портить. Написало письмо о значимости советско-и- Матвееву Г. В., начальнику УВС Котову А. Н., а также раракских отношений и просьбой, в порядке исключения, ботать совместно с другими руководителями и сотруднивернуть пирог владельцу. Мне выделили машину, но ками министерства.

он едет рядом на своей. Пробок тогда не было никаких. Домчали до Шереметьево в минуты. Таможня дала добро. И, главное — не успела уничтожить. Как же сияли его глаза (знать, сильно любил жену или боялся тёщу). Для меня же ещё одно подтверждение, что в нашем деле мелочей не бывает. Между нами установились доверительные отношения, которые помогали позже в моей работе в Ираке.

Но пока я в Москве. После спокойной, размеренной прежней работы пришлось учиться быстро находить главное, успевать сделать его (или хотя бы создать задел), не упуская и остального в быстро развивающейся и часто меняющейся обстановке. Потому что иначе было нельзя. и так работали все. Часто в офисе никого кроме секретаря не было. Остальные на переговорах, в командировках, на согласованиях документов с различными подразделениями Главка. И нередко лишь после официального окончания рабочего дня можно было приступить к обычной рутинной работе — подготовке контрактов и дополнений, просмотру почты, написанию писем и телеграмм, обработке счетов промышленности. Тогда и намёка не было на персональные компьютеры, а внедрение централизованной обработки расчётных документов было сокровенной мечтой генерала Киселёва Леонида Николаевича (ещё заместителя начальника Главка).

Очень рад, что сложились хорошие отношения с Храповым А. П. Поначалу сугубо деловые, они постепенно переросли в дружеские. Работа расставила всё по своим местам. Мы выдержали проверку на совместимость. Возникло и окрепло доверие, без которого трудно было бы выдержать стремительное нарастание объёмов работ.

Создаваемый в Ираке боеприпасный объект получил в соответствии с действовавшей в ГТУ системой обозначений свой номер — 85716. Выполнение контрактных обязательств по его созданию сразу же стало приносить свободно конвертируемую валюту в казну государства и сулило поступление свыше сотни миллионов долларов. Поэтому сверху был жёсткий контроль. Часто для

Почти одновременно со мной в отделе появился мо- лям-арабистам и получил четвёрки, что считал большим несколькими объектами, наиболее сложными из которых были заводы по производству бронетехники в Болгарии и уже упоминавшийся боеприпасный завод в Сирии. Ими непосредственно занимался Куколевский, будучи уже заместителем начальника отдела. Куколевский практически тянул все вопросы отдела и не уходил с работы ра- было доучиться, доработать — дожить. нее восьми часов вечера. Бывало, задерживался и позже. К сирийскому объекту ещё раньше Самаркина был подключён Котюргин. И эта тройка била рекорды продолжительности рабочего дня. Да и остальные сотрудники задерживались на рабочих местах, а уходя докладывали. что «горящие» вопросы закрыты.

на «чёрная метка». В ГТУ пришла разнарядка с Высших курсов иностранных языков на очередной учебный год. Сотрудников нагружали изучением языков, и все старались уклониться от арабского. Начальник отдела Суперекин буквально заставил меня изучать его и не принимал возражений.

Однако первые же уроки заинтересовали. И если изучающим европейские языки сразу пришлось читать и писать тексты, то в арабском — лишь в конце семестра нужно было уметь написать несколько предложений и произносить несколько фраз. Преподаватель Жанна Дмитриевна Покровская отмечала мои успехи. Впервые в ГТУ появился отличник по арабскому языку. Нагрузки росли, было уже стылно снизить свои показатели, приходилось отрывать время от сна, отдыха, семейных дел... Начиная со второго семестра, трудности в изучении языка увеличились в геометрической прогрессии. Потребовалось очень сильно напрягать память, чтобы систематизировать пройденное и закреплять новое. Странно, что на экзамене 6 человек провалились, а удалось одному мне из группы 7 человек. Жанна Дмитриевна предложила осилить программу семестра в течение каникул или начинать ГТУ. Штамп согласований был проставлен, но в нём всего третий семестр в группе с другим преподавателем. В слу- две согласующие подписи. Остальные надо получить мне. чае, если я справлюсь, то она готова была принять меня А я ещё никого не знаю. Помогали старшие товарищи: в свою группу, которая как раз перешла на четвёртый семестр. Программу осваивал всё лето, получая задания на 10 дней и отчитываясь перед преподавателем. Перед началом учёбы сдавал экзамены комиссии преподавате- го раза. Приходилось глубже вникать во все — от просьбы

лодой капитан Валерий Самаркин. Его тоже нагрузили успехом. В новой группе через некоторое время выбился в отличники, за что была объявлена благодарность начальником ГТУ. Кроме того. Казюков Д. Г. дал указание кадровикам в случае отличного завершения учёбы командировать меня в хорошую арабскую страну. Какая из них хорошая, кадровики, наверное, знали. Но до этого нужно

В 1975 году Суперекин уехал в длительную загранкомандировку в Сомали, и начальником нашего отдела стал В. П. Мартынов, возвратившийся с Кубы. Требовательный, но очень доброжелательный человек, руководил отделом мудро и способствовал его сплочению. Невзирая на нарастающие объёмы и загруженность, когда возникали Вдобавок ко всему мне, образно говоря, была вруче- споры и у некоторых сдавали нервы, он спокойно во всём разбирался.

> Каждый сотрудник отдела был нагружен несколькими объектами, причём разных ведомств — генпоставщиков, У меня были объекты (контракты) по линии Минмаша, Миноборонпрома, а также Минобороны, которое создавало объекты в Ливии, Уганде, Мали, Перу. С последним я быстро «прославился» на весь ГКЭС. На подведении итогов 1974 года я услышал с высокой трибуны зала заседаний ГКЭС свою фамилию. Оказалось, что на мне инодебиторская задолженность. А я даже не знал, что это такое. Объект был мне передан недавно.

> Пришлось срочно выяснять, что к чему. Разобрался с помощью Порточкина — бывшего «владельца». Задолженность возникла в результате того, что ездившая в Перу группа представителей Минобороны не смогла защитить техпроект по созданию одного из военных объектов. После разрушительного землетрясения перуанцы повысили требования по сейсмоустойчивости, потребовали соответствующей доработки и отказались платить. А по объекту в Уганде был уже готов проект контракта, и нужно было согласовать его с установленными подразделениями представляли руководителям и соответствующим сотрудникам. Но чтобы получить подпись, нужно было ответить на ряд уточняющих вопросов. Не всегда удавалось с одно-

инозаказчика... до написания текста контракта. И посте- в том числе и в изучении языка, на которое требовалось пенно начал осознавать: как много новых знаний и навы- всё больше времени, дефицит которого ошущался поков нужно приобрести, чтобы здесь нормально работать. стоянно. А приходилось ещё заниматься и иностранны-

уходило на выполнение контрактных обязательств по прессов для объекта поставлялось из ЧССР по реэкспорту. иракскому объекту 85716. Жесткий контроль, не скрою, Переговоры шли трудно и по срокам поставки, и по спобеспокоил и нервировал. Помимо совещаний в Москве собам расчетов. И жалко было терять время, сопровождая было немало выездов в другие города на предприятия их в цирк и на хоккей, да и для того, чтобы достать биле-Минмаша. Минстанкопрома. Минтяжмаша и др. В ос- ты. Важным аспектом работы являлось также командиновном, выезжал Храпов с представителями Минмаша, рование на объект специалистов и переводчиков. Здесь но иногда и со мной (например, на Киевский завод стан- большую помощь оказал пришедший в отдел после деков и автоматов. Одесский завод прессов). Несколько раз мобилизации бывший штурман дальней авиации Геннамне приходилось выезжать в Николаев, где отыскивал дий Пивоваров. Его трудолюбие, кропотливость и, можпотерявшиеся грузы. Но после отсутствия в офисе даже но сказать, въедливость снискали уважение товарищей, в течение двух дней на моём рабочем столе и рядом на полу скапливались горы корреспонденции, где основной объём занимали счета, товаросопроводительная документация и пр. Эти документы нужно было брать в установ- гие — 85710, 85764, 8337А, которые вели мы с Храповым ленный комплект для выставления счетов инозаказчику и другими сотрудниками отдела. (в основном, иракскому банку). Документы шли такой лавиной, что приходилось выходить на работу и в выходные июне 1977 года в Венгрию в связи с тем, что венгры решидни. Иногда, чтобы поддержать меня, в офис утром при- ли модернизировать наш АКМ для вооружения своих деходил начальник отдела Мартынов и даже помогал разгре- сантников — укоротить на 90 мм ствол, сделать откидной бать завалы. Он, несмотря на свой опыт, такого тоже ни- приклад. Обратились с просьбой о помощи, которая была когда раньше не видел, и успокаивал, что создаётся отдел удовлетворена, и головной институт Миноборонпрома централизации обработки расчетных документов и скоро «Союзмашпроект» разработал технорабочий проект. На займётся этими делами. А пока нужно терпеть. Мне та- его защиту выехала группа разработчиков, в которую от кая поддержка начальника была в радость, но и удивляда. ГТУ был включён я (возможно потому, что вёл этот объ-Становилось легче преодолевать возникавшие трудности, ект). Защита прошла успешно на заводе FEG в Будапеште,

AK-55, завод FEG, Венгрия. Лицензии на производство автоматов Калашникова и техническая документация в годы СССР были переданы 18 странам (в том числе многим государствам Восточной Европы, Вьетнаму, Египту, Китаю, Ираку, КНДР, Кубе, Алжиру, Зимбабве, Мальте. Мозамбику и Танзании).

Однако больше всего времени и затрат энергии ми делегациями — несколько раз приезжали чехи. Часть благодарность руководства и помогли избежать серьёзных неприятностей в лостаточно тонком и шепетильном леле.

Кроме объекта 85716, в Ираке создавались, и дру-

Первая моя загранкомандировка состоялась в маездесь производили холодильники и газовую аппаратуру. Основным докладчиком был один из ведущих технологов института Геннадий Орлов, ставший с середины 80-х годов его директором. Нашей делегации было оказано большое доверие. В спецсекторе была продемонстрирована радиально-ковочная машина производства австрийской фирмы «GFM», поставленная Австрией соседу. Эта техника была революционным прорывом в изготовлении оружейных и артиллерийских стволов.

Директор завода — член ЦК Венгерской рабочей партии сделал всё для того, чтобы наше пребывание осталось незабываемым: организовал посещение филиала завода в городе Мако (на границе с Югославией), экскурсию вокруг озера Балатон, посещение «Непштадиона» и просмотр футбольного матча Венгрия-Турция, который вен- в Москву. Мне помогал во всём (и даже возил, пока я не гры выиграли, не пропустив сборную СССР на Олимпиаду-78. Мы болели за турок, но это не помогло. А пустые банки из фольги и пакеты летели сверху на нас в знак неодобрения. Но главное, директор обеспечил изготовление и передачу нам копий технической документации австрийской чудо-техники. В целях её сохранности нам было указано возвращаться в Москву поездом.

В 1978 году успешно завершил изучение арабского языка. Чтобы оценить, чему научился, больше всего хотелось попасть в Ирак, где быстрыми темпами создавался объект 85716, но бум поставок прошёл — основная часть оборудования была на месте, разворачивались монтаж-

Годом раньше неожиданно ушёл из жизни начальник сентября 1978 года. Однако, вмешался случай. В Египте произошло резкое сокращение представительства ГТУ. шли ещё поставки некоторого оборудования. А вообще, сложности в страну было командировано более пятисот димо, этого требовало увеличение объёма работ.

в дела. Аппарат Уполномоченного ГТУ — это десять человек, шесть из которых офицеры. Остальные — секре- являлся самым важным объектом в Ираке. Уполномотарь и переводчики. Обязанности жёстко распределены. ченный ГТУ Шалабаев Б. М. был в постоянном рабочем Я оставлен в связке с Храповым по нашему основному объекту. Кроме того — нагружен встречами, проводами, размешением специалистов, переводчиков и их семей по в том числе во главе с министром Минмаша СССР Бавсем объектам ГТУ в Ираке. На мне и ещё одна ответствен- хиревым В. В. ная миссия: встреча в аэропорту представителей службы

получил иракские права) один из переводчиков Геннадий Соснин (позже его сменил Жермен Ванян). А люди приезжали на объекты и возвращались обратно. Каждый день прибывала документация. Аэропорт находится в 20 км от Багдада. Но дорога ровная и прямая, два ряда в одну сторону, разделительная полоса с деревьями и кустарником. никаких пробок. Много километров по ней наездил!

В 70 км к югу от Баглада в городке Искандерия был расположен наш основной объект. И только на месте можно было оценить его грандиозность. Дух захватывало от вида его корпусов, а внутри — от смонтированного или монтируемого оборудования. И это всё мы поставили! Закрытая ные работы. Храпов А. П. уже был на месте этих событий. (округлённая) в момент поставки позиция контракта на деле означала пресс высотой с трёхэтажный дом. Посещая ГТУ Казюков Д. Г., но, видимо, помнили в кадрах его ука- объект через несколько дней, можно было видеть значизания о хорошей стране. Учли ходатайство Храпова А. П. тельные изменения. А через два-три месяца на отдельных и моё желание и решили командировать в Ирак в начале участках оборудование уже было смонтировано в линейки, и шла подготовка к пуско-наладочным работам.

Наши специалисты и переводчики проживали Одного из сокращённых по его просьбе быстро пере- в специально построенном городке недалеко от объекнаправили в Ирак. А мне предлагали поехать в другую та. Обучали будущих иракских специалистов, как деили подождать. Я решил ждать, но могли командировать лать боеприпасы. Начавшаяся в августе 1980 года война и в Ливию. Важно, что согласился ждать Храпов и убедил Ирака с Ираном сильно осложнила нашу работу. Багдадв этом уполномоченного ГТУ Бориса Максимовича Ша- ский аэропорт был повреждён бомбёжками, и встречать лабаева. Ждать пришлось полгода, но за это время удалось и провожать приходилось в Сирии в аэропорту Дамаска качественнее передать все свои дела. Возвратился из дли- или в Иордании в аэропорту Аммана. Хочется отметить, тельной командировки в Судан Усов М. М., и дела по объ- что большую помощь в вопросах подготовки докуменекту 85716 были переданы ему, как наиболее опытному: тов, находясь в Москве, оказывал Пивоваров. В общей в отделе заметно выросло количество сотрудников — ви- человек (не считая членов семей). И, несмотря на сложную обстановку, работы на всех объектах продолжались. В Ирак прибыл 2 февраля 1979 года и сразу включился Создание же объекта 85716 находилось под постоянным контролем президента Салдама Хусейна. И для ГТУ он контакте с послом А. Н. Барковским. Этому способствовали и многочисленные правительственные делегации,

Во время визитов в Ирак он обязательно посещал фельдсвязи с технической документацией, передача её за- объект, встречался с Саддамом Хусейном, Рамаданом казчикам, размешение егерей в гостиницах и проводы их (заместителем его по партии БААС, главным куратором в 1968–1977 гг.





начальник ГТУ

объекта) и другими членами иракского руководства. В раосложнениям это не приводило — выручал авторитет наших руководителей — от посла до Уполномоченного.

Завод был запущен в эксплуатацию и стал выпускать На них можно положиться. снаряды для иракской армии. Жаль, но судьба у нашего детища трагическая — он был уничтожен американца- а Мартынов стал помощником нового начальника ГТУ ми при первом же удобном случае, а именно, во время Сергея Алексеевича Николаева. Из прежнего состава, кроосвобождения ими Кувейта, захваченного Ираком. Но это ме Куколевского, остались лишь Пивоваров и Шуленин. произошло гораздо позже, после нашего отъезда, и завод Некоторые находились в длительных загранкомандировуспел сделать хороший боеприпасный задел. К слову ска- ках, а иные вследствие реорганизации работали в других зать, такая же горькая судьба и у его сирийского собрата управлениях... Куколевский предложил мне срочно пе-(объект 60718 в г. Алеппо). Он тоже уничтожен не без по- реориентироваться с Ближнего Востока на далёкий замощи США, затеявших переустройство арабского мира. пад — на Кубу, где начинал осуществляться очередной

шие знания литературного языка. Но на нём с местным тики и не порывать с арабским миром, подключаться, населением общаться трудно (смею утверждать, особен- когда потребуется, к делам иракского объекта 85716 и сино с иракцами, так как имел возможность это сравнить, рийского объекта 60718. Эти объекты вёл В. Майоров, но общаясь с сирийцами и иорданцами). Надо сказать, по- Куколевский, занимавшийся ими (особенно сирийскими началу получалось так, что при попытке заговорить тебя делами) много лет, осуществлял постоянный контроль. понимали, но ответная фраза зависала в воздухе — диалога не получалось. Вслушивание в их разговоры при общении между собой почти ничем не обогатило. И пришлось нев) дало кубинскому (лично Фиделю Кастро) согламне учить знакомые слова, но на местном диалекте — их оказалось немало. Это потребовало усилий. А язык развя- Было принято соответствующее постановление партии зался. Учёба никогда не проходит зря. Но так сложились и правительства. Генеральным поставщиком был надальнейшие обстоятельства, что на арабском языке давно значен Миноборонпром. Генеральным проектировщине общаюсь. Читать же и слышать не разучился, и когда понимаю без словаря, даже испытываю удовольствие.

После командировки в Ирак возвратился в ГТУ в ноботе делегаций принимали активное участие посол, эко- ябре 1982 года в 7-й отдел 8-го оперативного управления. номсоветник Ерофеев А. В., начальник ГТУ Киселёв Л. Н., За время моего отсутствия в Главке произошло много его заместители и, естественно, Шалабаев, а весь его ап- изменений. Главные из них: структурные, количественпарат — Храпов и Непли — находился в режиме «чрез- ные и территориальные. Разросшаяся структура получивычайной ситуации» и работал по заранее разработан- ла свой собственный дом и адрес. Вместо единственного ному плану. Начальник ГТУ рассказывал сотрудникам оперативного управления их стало десять. В 1-м управлеаппарата о грандиозных преобразованиях главка, нача- нии есть свой 7-й отдел и в нём старые знакомые — бывтых им, беседовал с каждым из нас, советовал набираться шие сотрудники прежнего 7-го отдела Котюргин, Кучеров, опыта, обещал прекрасные перспективы в продвижении Это управление связано с единственным генпоставщипо службе. И мы старались держать марку ГТУ. Созда- ком — Министерством обороны... Осуществил-таки нание такого объекта повышало авторитет нашей страны, чальник ГТУ задуманное, но сам попал в перечень извызывало уважение к её специалистам. Ощущалось это менений, причём весьма неприятных. Кто с его уходом в общении с представителями армии, таможенниками, достойно продолжит его преобразования? Кто сумеет промышленниками. И когда (особенно с началом войны) перевести количество в качество? За неполных 15 лет с нашими людьми случались неприятности, к серьёзным выросли опытные кадры, прошедшие серьёзную (порой даже боевую) проверку, но главное, получившие знания, необходимые для решения специфичных вопросов ОТС.

Новым 7-м отделом руководил уже Куколевский, Несколько слов об арабском языке. Курсы дали хоро- грандиозный проект. Но чтобы не терять языковой прак-

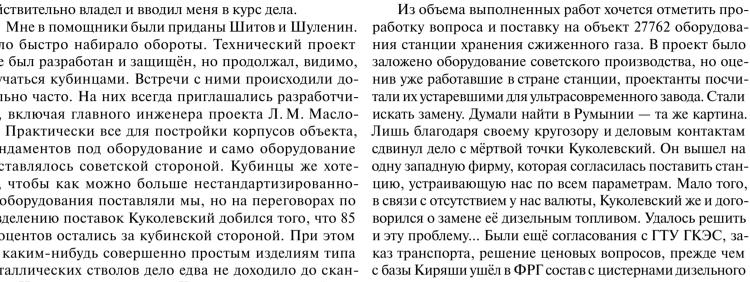
> Итак, Куба. Советское руководство (лично Л. И. Брежсие на создание на Кубе завода по производству АКМ. ком — его головной институт «Союзмашпроект». К работам подключались ещё ряд министерств и ведомств

(Минмотажспецстрой, Зарубежнефтебазстрой, Загра- ми. Такие станки уже были закуплены нашей страной нкомлектавтоматика. Госпрофобр и др.). Объекту был и производили стволы в Ижевске. Куба находилась под присвоен номер 27762. Е. В. Куколевский сразу понял, что эмбарго США, и фирмы боялись вызвать их гнев. Но будет трудно. Он всегда был готов помочь разобраться со бизнес есть бизнес, и все необходимое оборудование сложностями, так как хорошо владел вопросом. Он им было поставлено. действительно владел и вводил меня в курс дела.

Дело быстро набирало обороты. Технический проект ния станции хранения сжиженного газа. В проект было уже был разработан и защищён, но продолжал, видимо, заложено оборудование советского производства, но оцеизучаться кубинцами. Встречи с ними происходили до- нив уже работавшие в стране станции, проектанты посчивольно часто. На них всегда приглашались разработчи- тали их устаревшими для ультрасовременного завода. Стали ки, включая главного инженера проекта Л. М. Маслова. Практически все для постройки корпусов объекта. Лишь благодаря своему кругозору и деловым контактам фундаментов под оборудование и само оборудование сдвинул дело с мёртвой точки Куколевский. Он вышел на поставлялось советской стороной. Кубинцы же хоте- одну западную фирму, которая согласилась поставить станли, чтобы как можно больше нестандартизированно- цию, устраивающую нас по всем параметрам. Мало того, го оборудования поставляли мы, но на переговорах по в связи с отсутствием у нас валюты, Куколевский же и догоразделению поставок Куколевский добился того, что 85 процентов остались за кубинской стороной. При этом и эту проблему... Были ещё согласования с ГТУ ГКЭС, запо каким-нибудь совершенно простым изделиям типа металлических стволов дело едва не доходило до скан- с базы Киряши ушёл в ФРГ состав с цистернами дизельного дала. Но железная выдержка Куколевского и его чёткая аргументация заставляли кубинцев соглашаться с его доводами и переводить стрелки на себя. Наша группа училась и благодарила его за то, что снял часть нагрузки. Мы очень скоро почувствовали, что не мешало бы к нам добавить ещё пару человек — так много вопросов приходилось решать. Одних заказ-нарядов нужно было выдать сотни, проверять их прикрепление, следить за отгрузками... Поставлять стройматериалы без задержек и следить за ходом строительства корпусов, обеспечивая поставку оборудования. Командировать специалистов. требуемых на разных этапах создания объекта...

В принципе все эти вопросы не новы, однако слишком далеко от нас Куба и слишком много надо везти из CCCP.

Но что-то не производилось в СССР — необходимо закупать в третьих странах. Здесь нужно было решать, чем платить, а некоторое оборудование — где купить. В вопросе оплаты реэкспорта постарались сами кубинцы, решение принимал лично Фидель Кастро: на закупку трёх радиально-ковочных машин было выделено 10 млн. долларов. А дальше — наша работа с фирма-





Л. И. Брежнев и Фидель

топлива. Поставщики не подвели — станция хранения сжи- ГТУ без всякой оценки степени наносимого вреда. В 1984 женного газа вовремя была доставлена на объект.

помогать Куколевскому руководить отделом, так как был ГТУ. По моему личному мнению, со своим опытом и деназначен его заместителем.

прессом серьёзной ревизии, в основном, в вопросах ва- что и в других отделах тоже были свои достойные канлютно-финансовой деятельности. Вызовы на заседания дидатуры, способные принести пользу нашему общему комиссии нервировали сотрудников и негативно сказы- делу. вались на результатах работы. Многие опытные руководители всех уровней и ценнейшие сотрудники были при- ретённый опыт уже позволял. Да и Куколевский, спасибо знаны нарушителями, и от них освобождались. Как будто ему, дружески помогал разобраться, если у меня возникакем-то была поставлена задача коренной замены кадров ли проблемы. Он помнил всё и был живым справочником.

году совершенно неожиданно для меня уволился Куко-Через год после возвращения из Ирака мне довелось левский. Этакая глыба среди всех начальников отделов ловыми качествами его потенциал позволял рассчиты-Хочу отметить, что весь коллектив ГТУ оказался под вать и на занятие более высоких постов. И ещё думаю,

Два года мне довелось руководить отделом: приоб-



Переговоры представителей ГВК «Спеивнештехника» с индийской делегацией по вопросам передачи лицензии на производство БМП-2. Уралвагонзавод, 1993 г.

настоящая горячая телефонная линия. Нередко он и сам звонил и живо интересовался, как идут дела. Поддерживал контакт и с сотрудниками отдела, помогал и им. В отдел тем временем был назначен заместитель начальника. Им был полковник Борис Толстых, много лет проработавший до этого в ГИУ. Ему постепенно я передавал часть своей нагрузки. Опыт его предыдущей работы не всегда помогал ему: он порой не понимал, что контролировать и как — ему давать изучить нужные документы, рассказывать историю того или иного вопроса, знакомить с объектами, контрактами... На переговорах с инозаказчиками ему приходилось ное. А для руководителя? Я думаю, что он и сам переживал своё положение — словно бросили на минное поле. Но рачивались грандиозные дела по производству танка Т-72 и боевой машины пехоты БМП-2. И Толстых недолго втя- чартером. гивался. Желание работать было, к тому же по военной специальности он был танкистом. Таким образом, весь отдел работал стабильно и без срывов.

та Калашникова на Кубе держал на контроле министр обороны Рауль Кастро. Неоднократно посещал стройку в провинции Камагуэй и сам Фидель Кастро. Работу нашего отдела в этом направлении контролировали все — от заместителя начальника управления до председателя



БМП-2 сухопутных войск Индии.

Автомат Калашникова локальной сборки основное стрелковое оружие Революционных Вооруженных Сил Кубы.

В первые недели моего руководства между нами работала ГКЭС. О состоянии дел часто приходилось докладывать начальнику ГТУ непосредственно. Во время визитов с кубинскими правительственными делегациями наша группа готовила расширенную справку по объекту председателю ГКЭС С. А. Сергейчику, которую мне пришлось докладывать ему, а во время переговоров мне полагалось сидеть рядом с ним. И приятно было после переговоров получить его рукопожатие. Однако на завершающем этапе кубинской эпопеи случалось неожиданное, и руководство было явно неудобно перед подчинёнными. Приходилось ГТУ срочно командировало меня в Ташкент на завод-изготовитель «Средазэлектроаппарат». Оказалось, что проектанты безответственно заложили в спецификацию ответственного электрооборудования нерабочую для Кубы только слушать. Для рядового сотрудника — дело привыч- частоту 50 Гц вместо 60 Гц. Оборудование изготавливалось по заказу и, на наше счастье, его кто-то заказал. Как удалось уговорить директора, пусть остаётся секретом. уже набрались опыта Зжогин и Жаринов, с которыми он К вечеру вторых суток моих усилий он всё же поставил, стал работать по индийским объектам. А в Индии разво- казалось невыполнимое условие: если не вывезу в течение следующего дня, то вопрос закрыт. Кубинцы вывезли

Объект был сдан в эксплуатацию в 1986 году. Он стал первым машиностроительным заводом Кубы. Причём был полностью обеспечен квалифицированными специ-Все этапы создания завода по производству автома- алистами всех уровней, прошедших нашу школу подго-

106

Усов Михаил Михайлович



Родился 9 августа 1935 г.

В 1958 г. окончил Бронетанковую академию. Работал в Центральном механическом заводе Минобороны по изготовлению тренажеров для группы космонавтов.

Имеет около десяти авторских свидетельств на изобретения, в том числе на носимый летательный аппарат, при создании которого был ведущим инже-

В ГТУ проработал более 15 лет в должности старшего офицера — Уполномоченного ГТУ в аппарате Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в Судане, начальником отдела в Управлении генподряда, занимался оперативно-производственной и ценовой работой, усвоил на практике истину «Цена всему голова».

Полковник в отставке.

Афганистан, Ирак, Иран, Судан, Ливия

1970-х годах ГТУ стало первой и, на тот период, един-**П** ственной управленческой организацией не только в системе внешнеэкономических связей, но и всего Советского Союза, где были комплексно введены в практику делопроизводства и управления лучшие разработки в этой области мировых фирм: вычислительная, компьютерная и лазерная техника, быстропечатающие принтеры, записи текстов на магнитную пленку и диски, микрофильмирование документов, связь с портами «по факсу», мобильная телефонная связь с начальником Главка и многие другие достижения научной организации труда. Была изменена структура подразделений и их функциональные обязанности, в том числе введена централизованная обработка расчетных документов и машинная обработка заявок инозаказчика, а также многие другие новшества.

Все это значительно улучшало качество работы Главка и давало большой экономический эффект. Но такое оснащение импортной техникой требовало дополнительных валютных затрат, что в определенной мере выходило из действующих рамок финансовой деятельности. Но начальник ГТУ на это, по-видимому, получил «добро» от высоких правительственных инстанций. Да это и не было секретом, так как Главное техническое управление посещали многие высокие государственные чиновники и интересовались «научно-технической революцией в отдельно взятом Главке», на целое десятилетие опередившем действующие в то

время внешнеторговые организации ГКЭС и Министер- к Афганистану, причем текст на русском языке печатался ство внешней торговли.

ния финансовой дисциплины (которые-то и были из-за несовершенства правовой базы) были использованы недобросовестными людьми как повод для расправы со значительным числом руководящих и высококвалифицированных специалистов.

ных прибылей!

Вот характерный частный пример применения в практической производственной работе оперативного инженера техники и методик, разработанных под руководством начальника ГТУ генерал-лейтенанта Л. Н. Киселева.

В 1978 году после апрельской революции в Афганистане для подписания соответствующих межправительственных соглашений прибыла в Москву афганская военная правительственная делегация.

По заведенной практике, вначале подписывалось межправительственное соглашение, проект которого готовили направленческие отделы, а затем подписанные соглашения передавали в оперативные отделы, где на их основании готовили исполнительные документы — контракты.

Неожиданно начальник управления В. Н. Меркулов поинтересовался, подготовлен ли проект генерального контракта в соответствии с планируемым к подписанию через два дня межправительственным соглашением, хотя начальник отдела просто забыл предупредить об этом заранее.

Но вместе с тем, В. Н. Меркулов спокойно порекомендовал постараться подготовить к этому сроку проект генерального контракта, используя тексты, имевшиеся на специальных магнитных носителях, на все условия технического сотрудничества: выполнения проектно-изыскательских работ, поставок военно-технического имущества, оборудования, запчастей и материалов, передачи техдокументации, командирования советских специалистов и приема афганских военных специалистов в СССР.

Тексты были только на русском языке, а по международным условиям документ должен быть на двух языках: русском и, в данном случае, на пушту.

Имея на руках проект межправительственного соглашения и проформу всех условий сотрудничества, появи лась возможность быстро ее заполнить применительно

на одной половине листа (столбиком), предполагая, что Но пришло время, когда все незначительные наруше- после его перевода на пушту, будет позднее впечатан на вторую половину листа.

В назначенное время, едва успев бегло прочитать отпечатанный материал и еще не согласовав со своим начальником отдела и со всеми заинтересованными службами ГТУ: ПЭО, ОРЭЦ, ДПО, ВФО, транспортниками, как это было Копеечные убытки оказались сильнее многомиллион- положено, принес его В. Н. Меркулову. Он, вернувшись от М.А. Сергейчика после подписания межправительственного соглашения, ждал через несколько минут у себя афганцев, чтобы только передать им подготовленный на русском языке проект генерального контракта и если они захотят — обсудить некоторые его статьи.





советско-афганского договора о дружбе и сотрудничестве. Москва. 5 октября

СССР. Узбекская ССР. 11 мая 1982 г. Строительство моста через Амударью. Группа строителей моста на граниие Советский Союз – Демократическая Республика Афганистан. Виктор Будан, Анатолий Горокрик/ ТАСС

108

Авиабаза Баграм. Афганистан.



знавший русский язык, внимательно просмотрел предло- сотрудничество с народной демократической Республиженный ему проект и спросил, «соответствует ли он только что подписанному соглашению», и, получив положитель- Бабраке Кармале, Наджибулле, т.е. в течение более 10 лет, ный ответ, подписал генеральный контракт.

В. Н. Меркулов тоже подписал его и попросил оба подния ВТС с Афганистаном. писанные экземпляры временно оставить у себя, получив на это согласие афганцев.

дели после подписания необходимо было согласовать этот контракт с заинтересованными службами ГТУ, организо- обучение при Всероссийской академия внешней торговли вать его перевод на пушту и впечатать в уже подписанный Министерства внешней торговли, Госплане СССР и фиконтракт, а также передать один экземпляр через военного нансовой академии, различные курсы и факультеты при атташе афганской стороне.

Таким образом, эта работа, на которую раньше требовались месяцы, теперь сокращена до недели.

новой для десятка контрактов и сотен дополнений к ним,

Вскоре афганцы пришли, руководитель делегации, на основе которых осуществлялось военно-техническое кой Афганистан как при Н. Тараки, так и при Х. Амине, включая период «афганской войны», вплоть до прекраще-

В ГТУ был хорошо организован обязательный для каждого сотрудника непрерывный процесс повышения После ухода афганской делегации, в течение одной не- профессиональной подготовки, включавший в себя глубокое изучение иностранного языка, заочное и вечернее Всероссийской академии внешней торговли.

Регулярно проводилась военно-техническая учеба с выездом в военные академии, на полигоны, нам читали Главное, что этот генеральный контракт являлся ос- специальные лекции и показывали фильмы с зарубежной военной хроникой.

От сотрудников ГТУ требовалось регулярно подтвер- иногда переговоры велись на английском языке без переждать знание иностранного языка и посещать для подго- водчика. товки соответствующие занятия.

Что касается меня, то в 1978 году я закончил высшие (трехгодичные) курсы иностранных языков ГКЭС (английский язык), в 1973 году — факультет повышения квалификации при ВАВТ МВТ по вопросам внешней торговли, а в 1979 году — курсы повышения квалификации при ВАВТ но, но это необходимо для квалифицированной работы.

Мне приходилось одно время часто встречаться в Москве с постоянным представителем финской фирмы «Ма- успешно развивать наше сотрудничество. кротало» г-м И. Тейтиненом для решения многих технических вопросов, связанных с работой субподрядчика. Тейтинен приходил на переговоры с переводчиком, но

Однажды г-н Тейтинен попросил встретиться со мной в то время, когда v меня должны быть занятия по английскому языку. Я полушутя ответил ему, что мы можем понимать друг друга, говоря по-английски, а кафедра мне не верит и требует посещения занятий.

На следующий раз г-н Тейтинен принес мне офици-МВТ по вопросам генподряда. Без отрыва от работы. Труд- альную бумагу за подписью президента фирмы, где было написано, что фирма в течение 3-х лет ведет переговоры со мной, и мое хорошее знание английского языка позволяет

> Первый большой объект, которым я занимался в производственно-оперативном плане, — завод для



Первый поезд перевозил 10 000 тонн зерна и муки, пересекает мост дружбы с Узбекистаном по реке Амударья в Хайратон, на севере Афганистана. Воскресенье, 9 декабря. Yuri Kozyrev/AP/TACC



бронетанковой и автомобильной техники в окрестно- енный инженер с большим опытом работы. стях Тегерана. Огромный комплекс «Бабак», прекрасное сооружение из стекла и бетона, с современными ников. цехами и лабораториями, с полигоном для испытания гусеничной и колесной техники и стрельбищем для от- участвовал в сдаче завода в эксплуатацию. Советскую дестрела артиллерии, со своей инфраструктурой, включая легацию возглавлял начальник отдела ГБТУ инженер-полвертолетную площадку.

ровщиком было Минобороны СССР. Главным военным специалистом на заводе (советником начальника завода)

капитального ремонта артиллерийского вооружения, был инженер-полковник В. Поздняков — блестящий во-

На заводе трудилось более 150 наших соотечествен-

В начале 1976 года в составе делегации Минобороны ковник Н.В. Миронов, иранскую сторону — заместитель Генеральным поставшиком и генеральным проекти- командующего сухопутными войсками Министерства обороны иранской армии корпусной генерал Чингиз Вошмир (большой и искренний друг Советского Союза). Курировал



Визит шаха Ирана Ф. Пахлеви. 1973 г.

СУ-25 ВВС Ирана.



строительство этого комплекса в Иране Уполномоченный ГИУ инженер-полковник Г. Г. Жуков.

Были согласованы все основные вопросы, связанные с передачей проектной и технологической документации, поставками оборудования, запасных частей и эксплуатационных материалов.

стей к военной технике, ранее поставленной из СССР, но уже снятой уже с производства в Советском Союзе, находившейся на вооружении иранской армии, а также поставки некоторых расходных материалов, к которым относились краски и химикаты по неотгрузочным нормам в СССР.

Вопрос этот решился неожиданным образом после нашего возвращения в Москву. Через некоторое время завод после нас посетила американская военная делегация и дала ему высокую оценку, пообещав иранцам поставить недостающие запасные части и материалы. Вначале было недоумение: как это без нашего согласия закрытый завод посетили третьи лица, что не было предусмотрено контрактом. Но потом все молча согласились, что это нормальное отделе оперативного управления. решение этой проблемы.

О том, какое значение иранцы придавали этому заводу, говорит тот факт, что на его открытие прибыл сам Шах Ирана. Завод был спроектирован и построен таким образом, что позволял ремонтировать не только советскую, но и «натовскую» военную технику. Такого ремонтного завода, пожалуй, не было и у нас, и он сыграл иранцам впоследствии большую роль во время войны с Ираком (1980-1988 гг.)

Самым большим объектом, который создавался при техническом содействии Советского Союза по линии ГТУ в 1970-х годах в Ираке под Багдадом, был завод по производству всех элементов артиллерийских выстрелов.

Генеральным поставщиком и генеральным проектировщиком являлся Минмаш СССР, строительные работы выполнялись крупнейшей арабской фирмой, которая принимала участие в строительстве Асуана. Это был завод основного производства по лицензии Советского Союза: более 30 типов артиллерийских выстрелов (номенклатура Минмаша, калибра от 20 до 152 мм, т.е. для всех артиллерийских систем и танков, поставленных из СССР).

Гигантский заводской комплекс «Искандерия», крупнейший даже по масштабам Советского Союза, сооруженный по новейшей строительной технологии, включавший современные цеха с уникальнейшим технологическим оборудованием, лаборатории и полигон для испытания снарядов.

Строительство с советской стороны контролировали правительство и ЦК КПСС, лично министр В. В. Бахирев, Остались некоторые вопросы поставки запасных ча- с иракской стороны — военно-политическое руководство страны во главе с первым заместителем Председателя правительства Таха Ясин Рамаданом и министром промышленности генералом Джавадом, а непосредственное техническое руководство на первом этапе — доктор Амер Аль-Саади, умнейший и европейски образованный специалист.

> Вначале оперативно-производственной работой в ГТУ по этому заводу занимались А. И. Ситник и В. П. Савидов, затем — А. П. Храпов и Д. К. Непли, выполнявшие основной объем работ. Когда Храпов и Непли были командированы в аппарат Уполномоченного ГТУ в Ираке, а в 1980-х годах Храпов стал Уполномоченным ГТУ в Ираке, мне было поручено в 1978 году продолжить эти работы в 7-м

> Это был колоссальный объем работ, связанный с завершением поставок технологического оборудования, в первую очередь нестандартизированного, инструмента, расходных материалов, передачей технологической доку-

> Но мне запомнился почему-то такой момент. Работа работой, но мой большой друг Д. Непли очень заскучал в Багдаде без гитары (он был известный в ГТУ поэт и бард) и передал мне просьбу — прислать ее.



В это время в составе правительственной делегации, которая вылетала в Багдад для рассмотрения с иракской стороной вопросов, связанных с завершением строительства завода и перспектив его дальнейшего расширения и модернизации, прилетел в Багдад.

Самолет встречали посол СССР, Уполномоченный ГТУ и другие официальные лица посольства, представители правительства Ирака. К самолету подали трап, и по нему спустился глава делегации, член ЦК КПСС министр В. В. Бахирев, начальник ГТУ и другие ответственные лица, а завершал эту «кавалькаду» я с гитарой через плечо. шок от удивления. Но все обошлось. А министр Бахирев бому «зауважал».

базой военно-промышленного комплекса Ирака. Участие в строительстве этого завода принесло Советскому Союзу сотни миллионов долларов США прибыли.

ГТУ аппарата Советника по экономическим вопросам посольства СССР, одной из основных моих функций было обеспечение работы и пребывания в стране советских специалистов и различных делегаций, связанных с воен- ставители посольства СССР, дипломатические работники но-техническим сотрудничеством. Казалось, получил ин- высокого ранга ряда африканских стран и группа журналиструктаж в Москве и на месте в посольстве, — и никаких



В. В. Бахирев на заводе в Иране. 1980 г.

чайные события — попытка исламских (просаудовских) фундаменталистов свергнуть президента Нимейри.

В июне 1976 года группа специалистов Минобороны прибыла в Хартум для защиты технорабочего проекта военного госпиталя на 500 мест и разделения обязательств сторон по поставкам оборудования и материалов.

Возглавлял эту группу заместитель начальника 8 отдела оперативного управления ГТУ полковник В. А. Жигалов. Генеральным поставщиком и генеральным проектировщиком по этому госпиталю было Минобороны.

С суданской стороны принимали участие офицеры У нашего Уполномоченного, отвечавшего за встречу, был Управления внешних сношений Министерства обороны, а также назначенный директором строительства докпочему-то выделил меня из своей свиты и как-то по осо- тор Эль Сир, который прекрасно знал русский язык, т.к. учился в институте и закончил аспирантуру в Москве, был Завод был сдан в эксплуатацию в 1979 году и явился профессиональным специалистом и с большой симпатией относился к СССР.

В конце июня 1976 года работа была закончена, суданцы дали в печать информацию о планируемом строительстве в Хартуме на берегу Нила самого современного и само-Работая в 1976—1977 годах в Судане Уполномоченным го крупного в Африке медицинского учреждения. Эль Сир, выходец из очень богатой и влиятельной суданской семьи, решил по этому поводу устроить у себя на шикарной вилле прием, куда были приглашены члены нашей группы, предстов некоторых европейских и африканских стран, аккрепроблем не будет. Но вскоре в Судане произошли чрезвы- дитованных в Хартуме. Прием состоялся вечером 1 июля. Ничего не предвещало чрезвычайных событий, и никто в посольстве не предупреждал нас об их возможности.

> Поздно вечером, возвращаясь после приема, обратил внимание на толпы людей, которые стояли вдоль дорог. Вернулся на виллу, где вместе со мной проживали несколько сотрудников аппарата Экономсоветника. Часа в 4 утра разбудила автоматная стрельба в районе аэропорта. В посольстве и в штабе Главного советского военного советника генерал-майора М. И. Кашникова объяснили, что это стреляют суданцы от радости, встречая своего президента, салютуя, таким образом, в его честь.

> К 6 часам утра стрельба усилилась. Телефоны в посольстве и v военных замолчали. На улице наш сосед, английский журналист, подъехал к дому на джипе, за спиной у него была рация и по ней он непрерывно с кем-то связывался.

улице показался танк (китайского производства, типа 62) лемета. Англичанин мгновенно бросился на землю, а я не успел даже прореагировать и остался стоять — очередь прошла над моей головой и попала в стену нашей виллы. Так впервые за 25 лет военной службы я получил «боевое

роде началась стрельба из танков и артиллерийских орулий — шли бои. И тут вечером у одной из наших сотрудниц поднялась температура, ей было необходимо помочь. Атташе и Уполномоченного ГТУ. Где-то читал, что если идет война, и вокруг стреляют, то надо соблюдать нейтралитет. Мне пришлось идти на соседнюю виллу, где находилась резиденция какого-то африканского посла, охраняемая суданскими солдатами, взял одного почти за шиворот (а он прятался за дежурной будкой), посадил его с винтовкой к себе в машину, включил в салоне свет и медленно поехал в советское посольство.

Там только посоветовали обратиться к врачу аппарата Экономсоветника, который жил в центре Хартума вместе с Уполномоченным ГИУ Ю. И. Гусаковским. Вместе с ним затолкали доктора в машину и вернулись на виллу. У женшины оказались сильные почечные колики, врач сделал ей укол, и она успокоилась.

Утром с В. А. Жигаловым в гостинице решали как быть: сорокоградусная жара, кондиционеры не работают, воды и света в гостинице нет. Нечего ни есть, ни пить. Никакой помощи от посольства и суданских военных нет — они в это время занимали выжидательную позицию, еще не зная, кто у них победит.

С Ю. И. Гусаковским и В. А. Жигаловым мы организовали питание наших специалистов на этот период, а через несколько дней стало ясно, что путч провалился.

В. А. Жигалов до настоящего времени вспоминает, как мы ездили на автомобиле по городу, где шли бои, и однажды в боковое окно увидели огромного черного суданца, который целился в нас из автомата Калашникова.

После этих событий суданский режим стал меняться. Президент Нимейри несколько дней где-то прятался,

Он сказал, что произошел государственный переворот а когда вернулся, занял просаудовскую (американскую) и президент Нимейри, по-видимому, убит. В это время на позицию. Обвинил Советский Союз в участии в попытке переворота и даже организовал выставку захваченнои дал в нашу сторону очередь из крупнокалиберного пу- го у мятежников оружия и боеприпасов: на упаковочных ящиках стояла маркировка ГИУ, и предназначалось это военное имущество Ливии.

Военно-техническое сотрудничество с Суданом замерло, затем стало сокращаться, а через год вообще прекратилось. Советских военных специалистов вежливо Вскоре отключили не только городской телефон, но попросили покинуть Судан, даже каждому вручали цвеи электричество. Мобильной рации у нас не было. В го- ты и подарки. Закрыли представительство ГИУ, резко сократили советский дипломатический корпус. Из военных представителей они не тронули только аппарат военного

> Это случилось в июне 1977 года. И как часто бывает, никто ни в Москве, ни в посольстве заранее не знал об этой акции. Меня в Москве (в это время находился в отпуске) срочно вызвали вместе с начальником транспортного отдела ГТУ В. И. Семеновым к зампреду ГКЭС генерал-полковнику М.А. Сергейчику, который связался по телефону с начальником Генштаба. Решался вопрос, что делать с грузом который шел в Судан по линии ГТУ.

> Мы доложили, что это строительные материалы и строительная техника для госпиталя и никакого отношения в военно-техническому имуществу не имеет, кроме того, за все уже заплачено твердой валютой.



Подписание контракта с суданской стороной. Слева — заместитель начальника УВС МО Судана полковник Шум, справа *уполномоченный ГИУ* Ю. И. Гусаковский. Хартум. 1976 г.

Подписание документов по военно-техническому сотрудничеству. Справа посол СССР в Судане Ф. Н. Федотов. Хартум, 1976 г.



Но тут меня отозвали из Судана, стройка прекрати- М. Каддафи. лась, хотя еще несколько месяцев суданцы на высшем уровне и посол СССР в Судане обращались в Москву с просьбой продолжить это строительство и вернуть меня, поскольку еще долго оставался единственным дипломатом в аппарате советника по экономическим их разумное решение. вопросам посольства СССР в силу того, что экономсоветник по возрасту вышел на пенсию, а нового советни- трактами сроки к 1985 году. ка суданская сторона просто не принимала. Кроме того, такой объект, где работало бы много советских специ- техцентр на 800 учащихся в районе Бени-Валида («луналистов, просто был нужен посольству, чтобы усилить ный ландшафт»), завод по производству патронов в райсвое влияние в стране.

место с удовольствием заняли китайцы.

ства и профтехцентра велось под руководством первых лиц Миноборонпрома (министр П. Финогенов, его заме- и технологий. стители О. Ларченко, Ю. Маслюков, Л. Мочалин, кстати, Ю.Д. Маслюков помогал нам даже тогда, когда ушел в Го- было организовано по самой передовой в мире технологии, сплан и стал первым заместителем Председателя).

Производственную работу выполняли Промзагранпоставка (О. Свербилов, Филимонов, Г. Петров) и УВС вочных станках; Миноборонпрома (С. Аленичев).

Непосредственно организовывали и руководили технологической частью работ по производству: стрелкового оружия А. Лихачев («Ижмаш»), а патронов к нему — Е. Фро- ями, стрелковыми тирами, имели свое инструментальное лович (г. Климовск, Московская область).

Строительные работы выполнялись под руководством первых лиц Минпромстроя СССР (первый заместитель министра С. Курдюков, заместитель министра В. Пятибрат, начальник Главзарубежпромстроя А. Чекашов, его заместитель В. Ткачук, начальник Зарубежстроя П. Опухлый).

Активное участие в работе принимали начальники ГТУ (Л. Киселев и С. Николаев) и их заместители (С. Краснов, А. Павлов, Ю. Прищепо и В. Храпко). Курировали в Ливии строительство этих заволов Уполномоченные ГТУ В. Вистяк, а затем А. Лазарев. Возглавлял гендирекцию СовСМО в период самых напряженных работ А. К. Таболов, очень опытный строитель.

Инозаказчиком этих заводов и профтехцентра было Главное управление оборонной промышленности Ливии во главе с полковником Дахилем, умнейшим и дальновиднейшим политиком из ближайшего окружения

Регулярные встречи с представителями инозаказчика для оперативного решения всех сложных проблем, несмотря на определенные разногласия, имеющиеся между нами, способствовали тому, что в конечном итоге мы находили

Все объекты были построены в обозначенные кон-

Завод по производству стрелкового оружия и профоне Вади Каам (Элитен), все с развитой инфраструктурой Жаль, что мы добровольно ушли из Судана. И наше и современными инженерными сетями. Это была необычная современная архитектура, стройные и светлые В Ливии строительство заводов основного производ- фасады производственных корпусов, с применением последних достижений в области строительных материалов

> Производство стрелкового оружия и патронов к нему которая в это время осваивалась и в Советском Союзе:

- изготовление стволов на горизонтальных ударно-ко-
- изготовление патронов на роторных линиях, разработанных впервые в мире академиком Л. Н. Кошкиным.

Заводы были оборудованы современными лабораторипроизводство и другие необходимые службы.

Даже на фоне наших заводов оборонной промышлен- ных и наказания невиновных». Жаль, хотя многие были ности аналогичного профиля они отличались в лучшую сторону.

ные классы были оснащены кадоскопами, телевизионной аппаратурой, лазерными указками, а предлагавшиеся нами отечественные меловые доски, кинескопы и узкопленочливийцы просто выкинули.

Открытие завода по производству стрелкового оружия в Бени-Валиде было проведено в торжественной обстановке в присутствии лидера страны М. Каддафи.

ник (речи, салют, банкет и т.п.). На торжествах присут- процессы по надуманным поводам, увольнение опытных ствовали приглашенные президенты некоторых арабских стран. От советской стороны присутствовали адмирал Ю. П. Гришин и контр-адмирал Ю. П. Ивашутин, а также Уполномоченный ГТУ полковник А. П. Лазарев.

ки — только что изготовленные на заводе пистолеты Макарова с накладными «щечками» на рукоятке из золотых сроки! Приведу один пример. пластин.

Многие гости и активные участники строительства завода получили памятную настольную медаль из бронзы с эмблемой, на которой отчеканены автомат Калашникова на фоне щита, арабская мечеть, пальмы и изречения самого Каддафи («Вооруженный народ непобедим», «Защита отечества — долг каждого гражданина»).

годно для СССР и приносило многомиллионные прибыли. ли наши затраты.

Генподряд — это была очень перспективная и эффективная внешнеэкономическая деятельность. За участие в создании в Ливии оборонных заводов основного производства советское правительство приняло решение наградить орденами и медалями наиболее отличившихся работников, участвовавших в их создании. Заслуженные награды получили многие работники Миноборонпрома СССР, Минпромстроя СССР и Госплана СССР.

действительно достойны наград. Хотелось особо отметить В. А. Самаркина, его активную работу сначала в Ливии на Профтехцентр имел собственное учебное произвол- должности начальника центральной службы генподряда. ство стрелкового оружия и патронов (мини-завод). Учеб- Он блестяще вёл работы по строительству заводов и профтехцентра в Ливии, затем сменив меня в 1987 году на должности начальника отдела.

К сожалению, в середине 1980-х годов созданную ные аппараты, которыми пользовались в то время в СССР, с большим трудом мощную и работоспособную систему строительства объектов ВТС на условиях генподряда стали расшатывать. Трудно сказать, кому это было выгодно. Началось с организации предвзятой, ориентированной на разгром экспертизы, куда вошли неквалифицированные, Все было организовано как общенациональный празд- но зато послушные «специалисты». Затем пошли судебные кадров по смехотворным поводам, в итоге ликвидировали генподрядные работы, а с ними и 3-е управление ГТУ.

В 3-м управлении в работе с субподрядчиком по выполнению проектно-изыскательских и строительных ра-Особо почетным гостям Каддафи сделал подар- бот можно было поучиться четкости, аккуратности и обязательности в работе, умению все выполнить в сжатые

В районе Вади Каам планировалось строительство патронного завода, и было необходимо срочно провести инженерные изыскания на предполагаемом месте строительства. Наши организации предложили выполнить эту работу в 12-месячный срок, а финны согласились выполнить их за месяц и за меньшую плату. Из Финляндии прибыли три специалиста. С помощью спутниковой ап-Создание этих заводов было экономически очень вы- паратуры определили точные координаты этой площадки, установили лазерный визир и расставили на площадке Платежи по графикам ливийской стороны всегда опережа- специальные отражатели, все геодезические координаты записали на магнитные ленты. Аналогично провели с помощью эхограмм и контрольных проб грунта (керны) геологические изыскания.

> Через 10 дней они улетели в Финляндию, в течение двух недель обработали на компьютерах эти материалы и в цветном исполнении передали нашим проектировщикам. Сначала в Миноборонпроме не поверили этим материалам, так как сомневались в их достоверности и достаточности.

По нашей просьбе в Финляндию и Ливию был сроч-Но в отношении сотрудников 3-го управления ГТУ все но командирован крупнейший в стране специалист по было организовано по закону «награждения непричаст- фундаментам доктор наук, профессор М. Ю. Абелев. Он



Посешение строяшегося завода по производству стрелкового оружия в Бени-Валиде начальником Главного vnpавления оборонной промышленности Ливии полковником Дахилем (во втором ряду в центре). В первом ряду в иентре — начальник завода лейтенант Мустафа. Во втором ряду второй слева руководитель группы советских специалистов на заводе А. Г. Лихачев третий — Уполномоченный ГТУ в Ливии А. П. Лазарев, восьмой — главный инженер проекта В. П. Блинов. В третьем ряду первый слева – ответственный по заводу, сотрудник аппарата ГТУ в Ливии О. Н. Шестопалов.

Ливия, 29 марта 1984 г.



ознакомился с площадкой предстоящего строительства в Ливии и материалами изысканий в Хельсинки, дал по этим материалам положительное заключение и генпроектировщик в намеченный срок приступил к выполнению проектных работ.

В памяти рабочие встречи на «Ижмаше» с крупней- месте на территории пансионата «Клязьма». шими действующими конструкторами и производственниками современного стрелкового оружия Г. Н. Никоно- время посольство Ливии устроило прием в ресторане вым, Н.А. Безбородовым, О. Н. Собиным, А. Г. Лихачевым, Р. С. Звонаревым, Ю. К. Колосковым, Б. А. Кутыревым на отправить на этот срок на балкон одной из московских и многими другими).

Поездка в Ижевск во время подготовки А. П. Лазарева моченного ГТУ с В. Е. Филимоновым от «Промзагранпо- «Волги» барана. ставки» для рассмотрения вопросов завершения строительства, пуска ливийского завода в эксплуатацию и его процедурам, попросил дать ему длинную веревку, нож возможной дальнейшей модернизации завершилась, как сейчас принято говорить, в неформальной обстановке «без галстука».

Была и сауна и охотничьи трофеи, все, что также способствует установлению хороших деловых отношений между партнерами. Памятны мне и такие эпизоды.

Однажды ранней осенью мне было поручено во время сложных переговоров с капризным инозаказчиком — ли- ке, выкопали у него под шеей в земле лунку, и ливиец одвийской делегацией во главе с лейтенантом Мустафой, заместителем Дахиля, организовать им отдых. Мы арендова- кровь. Тушку привязали за конечности к дереву и очень ли прогулочный катер. Ливийцы за три недели, что жили в своей любимой гостинице «Россия» сильно оголодали, приготовления баранины на огромном мангале-вертеле так как многие из них были правоверные мусульмане и не контролировал официальный представитель пансионамогли есть мясо животных, убитых не по законам Корана, та — врач.

и стали просить организовать на лоне природы ритуальное приготовление их любимой баранины.

Посетив главную мечеть Москвы, ливийцы вернулись к вопросу о баранах, и тут подключились служители культа — московские татары и предложили организовать это на специальной площадке по правилам правоверных прямо на территории мечети.

После этого ливийцы попросили купить (за их деньги) молоденького барашка и организовать все на лоне природы по двум причинам: во-первых, они увидели в мечети много упитанных татар и поняли, что их доля в совместной трапезе будет минимальной; во-вторых, они хотели не только поесть мяса, но и выпить, а на территории мечети это нельзя, а на территории «нечестивых», да на лоне природы они могли себе это позволить.

Начальник ГТУ дал молчаливое согласие и отдал соответствующее распоряжение В. К. Хоботову и А. В. Колонину, которые и организовали все в специально отведенном

Но и тут произошла накладка в связи с тем, что в это «Прага», выездку пришлось отложить на неделю, а бараквартир, где его кормили и поили.

В назначенное время кавалькада машин прибыла к длительной командировке в Ливию в качестве уполно- в пансионат. Через некоторое время привезли в багажнике

> Один из ливийцев, опытный специалист по всем этим и указать направление на Мекку. Одним движением он связал ему конечности и морду, обездвижив его, а до этого его с трудом удерживали трое.

> Направление на Мекку указали уверенно, вспомнив курс «молодого бойца», где по кроне деревьев и мху учили определять «север», и уроки географии.

Барана расположили головой по направлению к Мекним движением ножа перерезал ему горло и выпустил всю ловко (как «перчатку») сняли шкуру. Все процедуры

Ливийцы начали свой «бараний» ритуал с поедания сырой, мелкопорубленной и сильно поперченной печени, затем с деликатеса — запеченных на углях бараньих яйцах. а уже затем перешли на баранину, приготовленную на вертеле вместе с помидорами и зеленью.

без эксцессов. По возвращении в Москву я доложил начальнику ГТУ, что мероприятие прошло нормально. Но кто-то все-таки информировал начальника ГТУ, что один из наших сопровождающих выпил лишнее.

Да, такой факт имел место с одним из наших молодых переводчиков — перебрал лишнего, но его на машине отвезли домой. Начальник ГТУ еще долго «выпытывал» v меня имя этого человека, но это так и осталось для него тайной. Ливийцы после такого пикника подписали все документы и еще долго и тепло вспоминали это мероприятие — по их словам, такого уважения у нас к их обычаям ни до, ни после уже никто не проявлял — а также оказывали мне в Ливии особое внимание.

скою визу, была возможность получить ливийскую визу в любое время, поэтому меня часто использовали в качестве «пожарной команды». Например, срочно отправили в ночь под Новый год (как деда Мороза) в Триполи, т.к. необходимо было принять безотлагательные меры по разгрузке судов, которые прибыли в порт Мусурата из СССР и других портов Европы (по линии субподрядчика). Если точнее, меня командировали в такое «неудачное» время, чтобы закрыть «грозную» телеграмму от посла руководству ГКЭС и списать ее в дело с резолюцией «меры приняты».

В другой раз был командирован в Ливию в канун майских праздников, чтобы ускорить получение от ливийцев разрешения на прибытие в Ливию рабочих-филиппинцев, которые были отобраны в Азии для строительных работ на наших заводах от субподрядчика — финской фирмы.

Однажды большая группа ливийцев прибыла в Москву для рассмотрения и утверждения проектной документации, разработанной генпроектировщиком по заводу стрелкового оружия. С ними работали лучшие специалисты-проекнедель, но и они не убедили ливийцев.

Назревал скандал, срывались сроки начала строительства. Через неделю меня срочно командировали в Триполи

для новой защиты проектных материалов, а также заодно для согласования маршрутных карт изготовления деталей. штатных расписаний завода и функциональных обязанностей его персонала. Уполномоченному ГТУ дали указание обеспечить мою работу, мне вписали в аттестат 100 инва-Гости хорошо выпили, но все было очень пристойно, лютных рублей «на машинописные работы».

> В Ливии работала большая группа сотрудников аппарата Уполномоченного ГТУ — инженеры, переводчики,

> Через две недели у инозаказчика была утверждена проектная документация, согласовано штатное расписание и функциональные обязанности, отпечатаны сотни страниц на русском, английском и арабском языках.

По возвращении в Москву чувствовал себя героем и ожидал благодарностей, поощрений, но ничего не получил. Зато через пару лет мне припомнили, что 100 инв. рублей, вписанные мне в аттестат, использовались в аппарате Уполномоченного не по прямому назначению, а согласно приказу по ГКЭС я нес за это ответственность. В итоге, Так как мой загранпаспорт имел многократную совет- меня попросили внести в госбюджет пятикратную сумму — 500 рублей.

Был случай, когда срочно вылетел в Ливию для согласования с Субподрядчиком некоторых вопросов завершения строительства профтехцентра и передачи представителю Генподрядчика комфортабельных служебных и жилых помещений — специально оборудованных финских домиков со всеми удобствами и приспособленных для жаркого климата.

На переговорах у финнов участвовали Г.Я. Дубровченко и В. А. Самаркин. Все вопросы мы согласовали. Раньше финны считали, что достаточно устных договоренностей, но позднее мы их приучили все протоколировать, у нас, практически, исчезло понятие «честное купеческое слово».

По завершении переговоров финны пригласили меня к себе в сауну. Через несколько минут они принесли мне отпечатанный протокол переговоров, в котором наряду с техническими вопросами упоминается сауна и мое согласие ее посетить.

Этот протокол остался мне на память, а для начальтировщики и технологи Миноборонпрома в течение 3-х ства — протокол без упоминания сауны. Через минуту нужный протокол был подписан, и мы спокойно поехали в финскую сауну, где очень хорошо попарились.

118

Козловцев Юрий Вадимович



Родился 14 ноября 1953 г.

1977 г. окончил Московский авиационный институт имени С. Орджоникидзе по специальности «Инженер-проектировшик летательных аппаратов».

В ГТУ с 1982 г. работал в должности старшего инженера оперативного отдела старшего эксперта отдела.

С 1987 по 1990 г. — старший инженер в аппарате Советника Посольства СССР в Анголе.

В настоящее время — начальник отлела Департамента ВВС АО «Рособоронэкспорт».

Мавзолей в Луанде

аже человек, приехавший в Луанду впервые, сразу его узнает. Здание мавзолея резко выделяется среди уютных домиков средиземноморской архитектуры, заполнивших старые кварталы Луанды. Оно напоминает космическую ракету, устремленную ввысь, и видно ее из любой точки. Высоченная стела в форме ракеты серого цвета венчает гробницу с шестигранной крышей.

Работы по постройке мавзолея начались в 1979 г. Место для мавзолея было выбрано так, чтобы подчеркнуть его исключительность. Он находится на побережье океана, в точке, где начинается семиметровая песчаная коса. Футуристический стиль, выбранный для этого грандиозного сооружения, также отличает его не только от окружающих зданий, но и от других мавзолеев мира.

Нето родился в семье пастора в 1922 году, учился в Лиссабоне и Луанде. Писал стихи, лучшие из которых были посвящены его жене Марии. В 1958 году закончил медицинский факультет. В конце 1950-х годов возглавил развернувшееся в Анголе освободительное движение. Скончался ангольский лидер в 1979 году в Москве. Но на этом его путешествия не закончились. Из Москвы на правительственном «Боинге» Анголы тело вождя доставили в Луанду. У трапа его встретил бронетранспортер, на котором гроб привезли во Дворец народа, где проходило прошание. Затем тело снова отправили самолетом в Москву — тайно — и забальзамировали. Работы велись в ла-

было увидеть только раз в году, в день рождения первого ительство мавзолея так до сих пор и не завершено. Чаше строительных лесов.

ции Анголы, которой суждено было продолжаться почти 300 лет.

цев в Анголе была работорговля. По условным подсчетам за время колонизации из Анголы было вывезено около 5 млн. человек.

сформировалось в Анголе в 1902—1904 годах, но оно не уже контролировали большую часть территории Анголы. принесло желаемого результата. Позднее, при поддержке Советского Союза, движение за независимость стало при- низациями УНИТА и ФНЛА, сражавшимися за независиобретать все более четкие формы.

тате государственного переворота был установлен режим стал первым президентом Анголы 11 ноября 1975 года. «Нового государства», к власти пришел Антониу Оскар Вступив в полномочия, ди Фрагозу Кармона, создавший так называемую «дикта- он объявил курс на строитуру без диктатора». Только с окончанием его правления, в 1951 году, Ангола получает статус «заморской провинции» Португалии.

В начале 1950-х годов в Анголе началась борьба за фической ситуации — разнезависимость. В 1954 году во главе с Холденом Роберто создан Союз народов северной Анголы, преобразованный в 1958 году в Союз народов Анголы, а в 1962 году — в На- войне, полном отсутствии циональный фронт освобождения Анголы.

Практически в тот же период — 10 декабря ции соседних стран За-1956 года — создано Народное движение за освобожде- ира и ЮАР. — президент ние Анголы (МПЛА), антиколониальная марксистская Анголы обращается за организация советской направленности, во главе которой помощью к СССР и Кубе встал Агостиньо Нето. В 1953 году он принимал участие и незамедлительно полув IV Всемирном фестивале молодёжи и студентов в Бу-чает ее.

боратории при Мавзолее в Москве на протяжении трех харесте, и в III Всемирном конгрессе студентов в Варшаве, став одним из основателей Центра африканских В течение 13 лет тело вождя в мавзолее Луанды можно исследований. Вступил во Всемирную федерацию демократической молодёжи и был избран ее представителем президента — 17 сентября. В 1992 году по просьбе семьи от португальских колоний. В 1955—1957 годах находился покойного останки президента захоронили. Однако стро- в заключении за участие в национально-освободительном движении. В 1959 году Нето вернулся в Анголу, где открыл всего, туристам удается сфотографироваться на фоне частную клинику и за символическую плату оказывал людям медицинскую помощь. В 1960 вновь был аресто-Еще в средние века часть современной Анголы входи- ван, но через 2 года бежал и скрылся в Республике Конго. ла в Королевство Конго. Несколько позже, в XVI—XIX ве- В декабре 1962 года Агостиньо Нето был избран предсеках, часть территории занимало королевство Луанда. дателем МПЛА и на долгое время погрузился в борьбу за Открытие побережья Анголы португальскими морепла- независимость. Спустя несколько лет, в апреле 1974 года, вателями в 1482 году положило начало истории колониза- в Португалии происходит военный переворот, вошедший в историю под названием «Революция красных гвоздик», осуществленный «Движением капитанов». В результате До середины XIX века основным занятием португаль- политический курс Португалии получил новое направление, сменив ориентиры, установленные премьер-министром Антонио Салазаром, — они состояли в сохранении контроля над колониями. К этому времени боевые парти-Первое национально-освободительное движение занские отряды МПЛА под руководством Агостиньо Нето

Между новым португальским правительством и оргамость Анголы, 15 января 1975 года подписано соглашение Тем временем в Португалии 28 мая 1926 года в резуль- о предоставлении Анголе независимости. Агостиньо Нето

тельство социализма.

При сложившейся к тому моменту катастрорушенной экономике, незаконченной гражданской специалистов, интервен-



Антонио Агостиньс

120

Антонио Агостиньо Нето и Л.И. Брежнев.



27 мая 1977 года против правительства Нето была предпринята попытка государственного переворота, воз- голы и ныне отмечается в Анголе как праздник — День главляемая Нито Алвишем. Мятеж «фракционеров» был Национального Героя. подавлен с помощью кубинских войск.

логической операции.

День рождения первого президента независимой Ан-

Агустиньо Нето заслужил увековечивания памяти Агустиньо Нето умер на 57-м году жизни, после онко- о нем, поэтому властями было принято решение соорудить мавзолей.

цией Персидской империи. Обретая все большее могуще- царской гробницы. ство, он стал задумываться о гробнице для себя и своей царицы.

А что такое мавзолей? Знатоки и любители истории окончания работ над гробницей, которая впоследствии древнего мира сразу скажут вам, что это связано с од- стала называться мавзолеем (от греческого mausoleion), ним из семи чудес света — храмом в городе Галикарнасе по имени царя Мавсола. Теперь слово «мавзолей» обознана юге Малой Азии (в настоящее время — это туристи- чает монументальное погребальное сооружение. Кстати, ческий центр Бодрум на западе современной Турции). Артемисия тоже не дожила до окончания работ, которые, Храм-гробница строился по приказу Артемисии, которая согласно легенде, продолжались до 332 года до н.э. Одбыла сестрой и женой царя Мавсола (Мавзола) из Карии, нако у историков до сих пор нет достоверных сведений много веков назад правившего этой небольшой провин- о том, было ли действительно завершено строительство

Первым в России, кто удостоился захоронения в мавзолее был Николай Иванович Пирогов, великий Мавсол мечтал о величественном памятнике, который медик, создатель военно-полевой хирургии. Скончалбы напоминал миру о его богатстве и могуществе долгое ся он в своем имении «Вишня» (близ города Винницы, время после его смерти. Умер он в 353 году до н.э. — до Украина) в 1881 году. Его тело было набальзамировано



Антонио Агостиньо Нето и Фидель Кастро.



Мавзолей Агостиньо Michael Kappeler/DPA/ TACC

другом и земляком Л. И. Выводцевым и помещено в склеп А наша страна. в соотв церкви Николая Чудотворца села Шереметка (в насто- ветствии с соглашениящее время на территории Музея-усадьбы Н. И. Пирого- ями и согласно справке ва). Саркофаг с телом Пирогова доступен для обозрения. ГТУ, советская сторона В 1924 году на Красной площади в Москве был построен предоставила Анголе временный мавзолей В.И.Ленина, а по аналогии с ним кредит в 10 миллионов в 1924 году — мавзолей Сухэ-Батора основателя Монголь- рублей на 10 лет из расской народно-революционной партии. В 1929—1930 годах чета 3% годовых — на на Красной плошали был возведен каменный мавзолей В. И. Ленина. В плане он практически повторял деревянный мавзолей, построенный по проекту А. В. Щусева.

Возвращаясь к мавзолею Агустиньо Нето, отметим. (запасные инструменчто усыпальница представляла собой высоченную сте- ты и приборы); пролу, напоминающую космическую ракету, которая, каза- ектно-инженерные лось, вот-вот должна взлететь. В проекте поражало все. работы и поставка обо-В частности, расположение. Это место считается в Луанде рудования — кредит 30 миллионов рублей на тех же услоодним из самых красивых и престижных, оно находится фактически в центре ангольской столицы. Это не просто усыпальница, а огромный мемориальный комплекс. Плошаль застройки составляла 25 га. строительный объем площадь манифестаций 560x250 м на 280 тыс. человек, позже — до 4 миллионов», — говорил Н. Г. Кобзарь. высота монумента — 127 м.

а 24 сентября распоряжением Совмина СССР дается ское содействие в сооружении мавзолея. 21 декабря того же года по этому поводу подписывается межправитель- удалось получить лишь 600 тысяч. ственное соглашение. «Решение принималось на самом было, прежде всего, политическое решение.

года в условиях войны было выполнить невозможно. Воз- разом, свое уважение к первому президенту независимой никал вопрос: «Что мы теряли в финансовом плане?» Ведь Анголы, доктору и поэту. фактически воевавшие против Анголы Франция, США, ЮАР вывозили из страны нефть, алмазы, драгметаллы...

поставку строительной техники, механизмов. автотранспорта и ЗИП



С. Н. Краснов, с 1989 по 1992 г. возглавлял ГТУ ГЭКС МВЭС СССР. Контр-адмирал в отставке.

виях; командирование советских специалистов — кредит 5 миллионов долларов... Естественно, что многие считали проект потерей для нашей казны.

«За командирование специалистов мы в начале строосновного здания — свыше 43 тыс. кубических метров, ительства ежегодно получали около 2 миллионов рублей,

Однако своевременно получить заработанное не всег-По поволу авторства ангольского мавзолея тогла холи- да удавалось — как по вине ангольцев, так и по нашей. ло много слухов. Идея строительства мавзолея Агустиньо В нашей стране произошел «августовский путч», и прези-Нето принадлежала ближнему окружению Л.И. Бреж- дент Анголы запретил национальному банку производить нева, естественно, соответствующим образом поданная операции с советской стороной. А до этого Ангола обесоветским посольством. В пользу этого тезиса говорит то, шала погасить нам 2,3 миллиона рублей задолженности что Агустиньо Нето умер в Москве 10 сентября 1979 года. по оплате работы специалистов. После некоторой стабилизации обстановки в стране глава Анголы отменил свое принципиальное согласие Москвы на общее техниче- распоряжение, но банк уже переадресовал предназначавшиеся нам средства. После долгих хождений по мукам

Мавзолей, как говорят работающие в Анголе соотевысоком уровне, — позже говорил С. Н. Краснов. — И это чественники, все еще достраивают. Правда, теперь это будет уже не мавзолей, а просто Дворец народа, потому, В соответствии с соглашением сооружение мавзо- что в 1992 году по просьбе семьи и родственников тело лея планировалось осуществить за три года (сентябрь Агустиньо Нето было предано земле. Похоронили его на 1982 — сентябрь 1985). Такой объем работ и всего за три центральной плошади Луанды 1 мая, выразив, таким об-

Воронин Виктор Васильевич



Родился 19 октября 1935 г.

В 1956 г. окончил Пермское авиационное техническое училище по специальности «Техник по авиавооружению». Проходил службу в авиационных частях Северного флота. В 1964 г. окончил ВВИА им. Н. Е. Жуковского по специальности «Эксплуатация авиавооруже-

В ГТУ с 1969 по 1986 г. работал в должности от офицера оперативного отдела до начальника оперативного управления.

В 1974-1979 гг. зам. Советника -Уполномоченный ГТУ в аппарате Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в Республике Куба.

Генерал-майор авиации в отставке.

Создание спецобъектов на Кубе

По ту сторону Атлантики

Поенно-техническое сотрудничество с Республи-**Р**кой Куба базировалось на мошном индустриальном и оборонном потенциале Советского Союза, достигшего своего апогея в 80-е годы прошлого столетия.

Первые учебно-полевые базы, учебные классы и танковые директрисы, построенные по советским проектам, способствовали росту боевой подготовки стрелков, артиллеристов и танкистов Революционных Вооруженных Сил (РВС) Кубы, что было отмечено министром обороны Раулем Кастро на открытии этих полигонов в 1964 году.

В конце 1960-х — начале 1970-х годов выполнены изыскательские проектные работы по созданию объектов для капитального ремонта боевых самолетов типа МиГ, танков Т-34, Т-55, автомобилей, катеров проекта «205», мест их базирования, радиосвязного оборудования, артиллерийского и ракетного вооружения, военных и производственных училиш, подземных хранилиш, госпиталя, а также ремонта стрелкового оружия и боеприпасов,. Завершены поставки специального и промышленного оборудования. Более 100 объектов было создано на Кубе.

Братские отношения первых лиц Кубы и СССР способствовали развитию ВТС. В военно-техническом сотрудничестве участвовали две независимые организавнутренних дел Кубы, и министры обоих ведомств жестко контролировали ход сотрудничества.

В 1976 году на набережной Гаваны было завершено строительство здания экономической миссии, сотрудники которой во главе с Советником по экономическим вопросам посольства СССР в Республике Куба координировали, контролировали, а зачастую и управляли ходом как военного, так и гражданского сотрудничества. Они представляли и защищали права советских специалистов — советники Асонов Б. А., Качанов А. И.

данские объекты: атомную и тепловые электростанции, заводы по переработке никелевых руд, по производству комбайнов для уборки сахарного тростника, авторемонтные и судоремонтные комплексы, работали на морском в эксплуатацию заводы: танкоремонтный, авиационный и воздушном флотах.

Лидер республики Фидель Кастро Рус высоко оценивал советских представителей, лично наградив их медалями.

В 1977 году уполномоченный ГТУ Воронин В. В. около года дополнительно исполнял обязанности заместителя советника по кадрам и хозяйственным вопросам.

матических лолжностях заместителя советника по эконокретаря посольства СССР на Кубе. Такой статус обязывал рученное дело.

передачу проектной и технической документации, поставку оборудования на объекты сотрудничества, проводя активные строительно-монтажные и пуско-наладочные

а также владение испанским языком, в 1973–1979 годах Уполномоченные ГТУ Безручкин И. Д., Воронин В. В. установили деловые отношения с кубинскими руководителями от начальников объектов, управлений до министра РВС.

шии: Революционные вооруженные силы и Министерство Союзу генерал-лейтенанта — начальника Генштаба Сенена Касаса Регейро, генерал-майора Асеведо и генерал-майора Крусса, кроме того считавшимися самыми красивыми мужчинами Кубы.

Военно-экономическое управление РВС возглавлял подполковник Педро Абрео Эспиносо, его заместителем был Элио Рамирес. С этим управлением оформлялись соглашения, контракты, решались многие рабочие вопросы ВТС, юридическое сопровождение документов и работ.

По совместным графикам и планам проводились совещания и планерки, на которых обсуждался ход строитель-Более 2 тысяч советских специалистов строили и граж- ства, монтажа и наладки оборудования, а также организовывались субботники на объектах, устранение недостатков. появлявшиеся с обеих сторон.

> В 1975—1977 годах были подготовлены к сдаче и сданы им. Ю. Гагарина, артиллерийский, по ремонту средств ПВО и связи, техники ВМФ и другие военные объекты.

> Многие советские военные специалисты получили подписанные начальником Генштаба почетные грамоты за участие в военно-техническом сотрудничестве.

Учитывая заслуженный авторитет среди командования Уполномоченные ГТУ ГКЭС находились на дипло- РВС Кубы, Советник по экономическим вопросам поручил аппарату Уполномоченного ГТУ курировать строительство мическим вопросам, обладая иммунитетом первого се- универсального зала заседания в здании Генерального штаба. От кубинской стороны работу возглавлял заместитель и позволял активно, творчески и свободно выполнять по- Рауля Кастро, командующий молодежной армией труда генерал Мель, ставший затем мэром Гаваны. Генеральным Первый Уполномоченный ГТУ Мартынов В. П., ра- поставщиком выступал Моссовет, используя оборудование ботавший в 1970—1973 годах, обеспечил своевременную и материалы, оставшиеся от строительства Кремлевского дворца. Проект предусматривал универсальную сцену для концертов, балетных постановок, показа заседаний президиума и кинофильмов. Все оборудование — советское: люстры, светильники были поставлены из Гусь-Хрустального. Используя свои полномочия, специальные знания, Несмотря на трудности размещения его в здании Генштаба, зал был сдан в эксплуатацию в 1978 году.

Надо отметить, что и с кубинскими друзьями возникали рабочие конфликты. Обычно кубинские специалисты обучались эксплуатации оборудования у советских во время его монтажа и наладки. Так планировалось Вспоминая заместителей министра обороны Респу- и в универсальном зале Генерального штаба Революциблики Куба, особо хочется отметить человеческие каче- онных вооруженных сил. Присутствие кубинских специства, преданность делу и теплое отношение к Советскому алистов обеспечивало политическое управление РВС, но



объекта и Уполномоченный ГТУ приняли решение, что и в учебных заведениях на Кубе и в СССР. на всех пультах управления механизмами и электроникой будут находится советские специалисты.

приказу заместителя министра РВС по политической ректив являлся Генеральный штаб Вооруженных Сил работе генерал-лейтенанта Систы Батисты советские СССР. Его представители являлись главными военными специалисты были удалены с пультов управления, а их советниками на Кубе, обеспечили создание РВС страны, места заняли необученные кубинцы. Это грозило ката- их боеспособность и прочную основу для военно-технистрофой, так как должен был присутствовать руководи- ческого содействия в создании ремонтных и оборонных тель Республики Куба Фидель Кастро Рус.

но доложил об этом начальнику Генштаба Сенену Касасу, Кубы помощь в строительстве родов войск, оснащении их и конфликт был ликвидирован.

На этом объекте возникали и другие обстоятельства. Но все заканчивалось благополучно благодаря бдительности и высокой дисциплине советских специалистов.

Возникали и внеплановые работы, примером тому была консервация деревянного корпуса и двух дизелей исторической яхты «Гранма», на которой революционеры во главе с Фиделем Кастро прибыли из Мексики и вы- Первым руководителем был назначен старший офицер садились на Юге Кубы, в провинции Сантьяго де Куба, 10-го Главного управления Генерального штаба Никугде началась революция, завершившаяся в Гаване. Отре- лин И.Д., его заместителем Барановский М.В., затем ставрированная яхта «Гранма» была помещена в 1977 году Мозговой В. И. Еженедельные планерки с военными сов стеклянный саркофаг с искусственным климатом рядом ветниками-начальниками объектов, участие сотрудников с президентским дворцом в бухте Гаваны.

ки связан с непосредственным участием проектных ин- ки имущества, передачу документации, командирование ститутов, ремонтных организаций родов войск Минобо- и прием специалистов — все это давало положительный



в день открытия зала этого не случилось. Руководитель роны, военных и гражданских специалистов на объектах

Главным идеологом политико-экономической целесообразности начала военно-технического сотрудни-За несколько часов до торжественного открытия по чества и разработчиком нормативных документов и диобъектов. А также становление аппарата военных Со-Уполномоченный ГТУ Воронин В. В. незамедлитель- ветников как органа, оказывающего командованию РВС современными образцами вооружения и военной техники советского производства.

На основании Положения 10-го Главного управления о представительстве за границей при оказании технического содействия в создании объектов военного назначения, на Кубе было создано представительство генерального поставщика Министерства обороны СССР. ГТУ ГКЭС, совместные поездки на совещание в управ-Весь комплекс по организации ремонта боевой техни- ления РВС Кубы, участие в подготовке заявок на поставрезультат, повышало эффективность и авторитет советских военных специалистов.

> Заслуживает внимания история создания противовоздушной обороны столицы — Гаваны. Из СССР был поставлен полевой вариант системы «Вектор». Генеральным поставщиком являлось ГТУ ГКЭС. Эта система имела проводную и ретрансляционную связь с источником сбора информации о воздушных объектах. Командный пункт кубинцы решили разместить в небольшой сопке, отлично замаскировали и позиции боевых ракет.

> Систему американцы засекли только тогда, когда начал работать ретранслятор, и подняли шум по поводу нового русского оружия. Это говорит о постоянно



Посещение Кубы кораблями Советского Военно-морского флота. 7 июля 1969 г. Alamy/ TACC



Ф. Кастро поздравляет В. Воронина с успешным выполнением работы.

ведущейся космической и воздушной разведке США территории Кубы, России и других государств. И Правительство СССР поставило задачу создать на Кубе объект электронной разведки. Он был сдан в эксплуатацию в 1979 году и обеспечивал решение как идеологических, так и военно-стратегических задач, связь ЦКП флота и подводных лодок в акватории Атлантического и Тихого океанов, обеспечивая их боевую управляемость и безопасность. В процессе строительства на Кубу трижды прилетал помощник Министра обороны, уважаемый всеми генерал-полковник И.В. Илларионов, скрупулезно вникая в ход строительства, график поставки оборудования монтаж и наладку спецоборудования. Объект успешно выполнял боевую задачу до 2002 года.

Надо отметить, что на Кубе базировались научные суда «Ю. Гагарин» и «С. Королев», которые при участии Уполномоченного ГТУ, с помощью начальника Генштаба РВС Кубы Сенена Касаса, по просьбе Министра связи Талызина Н. В. ставили к пирсу без задержки и обеспечивали электропитанием во время запуска космических аппаратов. Советские подводные лодки постоянно заходили в бухты Сьен-Фуэгоса на отдых. Им тоже нужна была помошь.

По просьбе Фиделя Кастро, Министерство оборонной промышленности и другие ведомства в 1977 году начали создание завода по производству автоматов Калашникова. Советская делегация была принята Ф. Кастро во время празднования 1 Мая в пантеоне Хозе Марти на площади Революции. В беседе принял участие Рауль Касас. Советские специалисты информировали кубинбольшой валютной стоимости оборудования, которое ставках комплектующих изделий и больших сроках (8–10 ной Леонидовной. лет) создания объекта.

Однако Фидель Кастро сказал, что это вопрос по- том и Аэрофлотом. литический, и работа началась. Объект был сдан в эксза, изменилась революционная ситуация в Латинской Америке. Завод стоит, дорогостоящее оборудование не продукции.



Научное судно «Академик Сергей Королев».

Судно «Космонавт Юрий Гагарин».



Вертолеты Ми-8, самолеты Як-40, Ан-26, Ил-18 Кастро — министр РВС и заместитель министра Хулио и Ил-62, поставленные на Кубу, проходили ремонт на предприятиях Министерства гражданской авиации СССР. скую сторону о сложности технологических процессов, Все организационные вопросы по ремонту этой техники решались объединением «Авиаремонт» и непосредственнадо было закупать в третьих странах, сложностях в по- но специалистом-руководителем Перепетченко Валенти-

Представители ГТУ активно работали с Минморфло-

С 1977 по 1979 годы Уполномоченный ГТУ ГКЭС обеплуатацию в 1986 году. Но не стало Советского Сою- спечил преемственность в работе и способствовал успешной сдаче в эксплуатацию объектов в республике Куба.

В заключение хотелось бы отметить хорошую работу используется. Латиноамериканский мир не увидел его сотрудников аппарата Уполномоченного ГТУ Мартынова В. И. и Безручкина И. Д.

Степанов йиаО Васильевич



Родился 5 сентября 1934 г.

В 1952 г. по окончании 1-й московской спецшколы ВВС был направлен в Вольское авиационно-техническое училище, которое закончил с отличием в 1955 г. Работал техником самолетов УТИ МиГ-15, МиГ-17 и МиГ-19С.

По окончании инженерного факультета ВВИА им. Н. Е. Жуковского работал в центре по обучению иностранных специалистов ремонту авиатехники.

Участвовал в подготовке к изданию «Руководства по ремонту самолета Ан-12А». Руководил обучением индийских специалистов на ремпредприятии в г. Старая Руса капремонту планера самолета Ан-12А. В УКВР ВВС занимался вопросами ОТС иностранным государствам в создании предприятий по ремонту поставленной авиатехники, в том числе подготовкой документов о технической целесообразности организации ремонта на предприятиях инозаказчика, организацией поставок нестандартизированного оборудования по заявкам инозаказчика ит. д. В 1968—1987 гг. работал в ГТУ в должности старшего офицера, зам. начальника оперативного отдела, начальника отдела и зам. начальника 2-го управления ГТУ.

Полковник в отставке.

Создание и функционирование спецобъектов ВВС

пыт оказания техсодействия в создании промыш-Оленных, ремонтных предприятий и других объектов в зарубежных странах показал, что после выпуска первой партии изделий Институт ВИАМ, Гипронииавиапром, Институт стали и сплавов, НИИЭРАТ, ГосНИИГА и другие продолжали работать над созданием новых материалов и улучшением технологии производства (ремонта) военной техники и вооружения. Хотя эксплуатация целиком возложена на заказчика, но моральную ответственность несет поставшик.

Эта информация публиковалась в нашей печати, как в открытой, так и в закрытой.

Для инозаказчиков, особенно со слабо развитой технической базой, основным источником получения этой информации являлись консультации на заводах-изготовителях, которые готовили и передавали лицензионную документацию, ремонтных предприятиях Минобороны или наших специалистов, побывавших на созданном объекте.

Приведу пример. Самолеты типа Ан-12 выпускавшиеся в 50-60-х годах прошлого столетия со сроком службы 15 лет и грузоподъёмностью 12 т, были модернизированы на наших ремпредприятиях, летают до сих пор с грузоподъёмностью 20 т. Аналогичные работы

проводились у инозаказчика на дооборудованном рем- явка на поставку техимущества будет получена не ранее. предприятии.

Иностранным специалистам во время консультации на авиаремонтном заводе (АРЗ) в 70-х годах прошлого столетия показали стенд СП-2-61, на котором испытывались после ремонта анероидно-мембранные приборы. Подав заявку в ГТУ на его поставку, ждали 3 года. Ведущий этот объект куда только не направлял запросы, но т.к. он сам никогда не был на АРЗ, то получал ответ — нет такого стенда. боров изделия типа МиГ-21 марки СП-98-80 (первые две цифры — порядковый номер по каталогу, последние две цифры — год изготовления) был поставлен через 3 месяца после получения заявки на срочную помощь.

В ГТУ создавалась систематизация информирования инозаказчиков о новинках в области совершенствования технологии ремонта военной техники и вооружения, особенно ремонта авиационной техники, путем упорядочения системы передачи ремонтных бюллетеней для их выполнения, организации поставок деталей, инструмента и материалов. Со всеми инозаказчиками были заключены соответствующие контракты, ежегодный доход от выполнения которых составлял миллионы долларов, но это касалось практически только авиаремонтных предприятий. Во 2-м управлении ГТУ была создана группа, которую возглавлял полковник Гурин В. П.

Кроме того с НИИЭРАТом заключали ежегодные договоры на передачу разрабатываемых методических пособий по совершенствованию ремонтных технологий на русском, английском и французском языках, которые планировалось передавать инозаказчикам по системе ноу-хау. Некоторые специальные запчасти планируются к снятию с производства. Изделия же низших серий, согласно бюллетеню, должны дорабатываться под высшую, что обеспечивало их дальнейшую эксплуатацию.

Наша промышленность должна выпускать новейшее, а ремонтники и инозаказчики способствовали этому.

По опыту могу сказать, что отдавать на «откуп» заводам передачу ремонтных бюллетеней нецелесообразно. так как они в большинстве случаев рекомендательные. Некоторые заводы пытались передавать их в большом количестве инозаказчикам в конце года; в этом случае за-

чем через 2-3 года. Отправив её на проработку, порой выяснялось, что изготовление указанных деталей закончено, восстановить производство нет возможности в связи с перегрузкой механических цехов. Начиналась длительная бюрократическая переписка.

Основной особенностью эксплуатации созданных объектов было наличие большого количества нестандартизированного и специализированного оборудова-После очередной жалобы инозаказчика разобрались. Се- ния — это контрольно-проверочные стенды, монтажные рийный стенд для проверки анероидно-мембранных при- и транспортировочные тележки, специальный ремонтно-монтажный инструмент и приспособления. Текуший ремонт этого оборудования, выполнение регламентных работ и капитальный ремонт обычно возложен на службу Главного механика объекта. Эти работы стараются выполнять в нерабочее время, чтобы не затягивать основной технологический процесс производства (ремонта) изделия. Поставляемая с этим техническим имуществом документация вполне достаточна, чтобы выполнить необходимые работы или изготовить деталь взамен вышедшей из строя, но есть сложные узлы и детали, которые необходимо заказывать у Поставщика. От качества и подробности составления заявки зависит возможность её удовлетво-

В практике ГТУ был случай, когда вместо приёмника воздушного давления для испытательной станции двигателя Р11Ф-300, как было указано в заявке, поставили самолетный приемник воздушного давления (ПВД), по-



Переговоры по производству *МиГ-21ФЛ*.



скольку инозаказчик самостоятельно переоборудовал и поставили. Хотя надо было поставить только носовую стенд английского производства под наш двигатель. Если обечайку, а не всю носовую часть самолета. Учитывая, специалист не знает особенностей объекта, трудно рабо- что инозаказчик толком не объяснил, а ведущий этот тать с промышленными предприятиями, которые тоже не объект не уточнил, что именно им надо, поставку оплазнают объект.

В подобных случаях рекомендовалось прикладывать к заявке фото, копию документа, на котором указана тре- чтобы уменьшить их число или добиться того, чтобы их не буемая деталь (узел).

Во время посещения объекта высокопоставленной делегацией из нашей страны, инозаказчик показал са- ГТУ, Министерства обороны, профильными министермолет МиГ-21Ф-13 с разбитой носовой частью и попро- ствами промышленности, ведущими объект, и инозаказсил помочь в его восстановлении. Хотя самолет был снят чиком. с производства на заводе «Знамя труда» более 10 лет назад, с трудом нашли носовую часть, привели в порядок чале эти перечни содержали 100 вопросов и более, впо-

Таких случаев в практике работы было достаточно, было совсем, руководством ГТУ было принято решение об организации рабочих обменов между представителями

Составлялись перечни нерешённых вопросов (вна-

в полгода встречи проходили у нас, посещались заводы, лись на «синьке» или ротапринте, переписывались по намечались пути решения и сроки выполнения «незакрытых» вопросов, затем мы приезжали на объект и там совместно находили решение или закрытие «зависших» лификацию. Да и у нас на каждого исполнителя приховопросов. И по итогам подписывали рабочие протоколы. Время показало эффективность таких мероприятий.

Однажды при очередном посещении объектов главный инженер оборонительных сил Финляндии рассказал мне: «Почему танкисты и моряки не работают как авиаторы?» Я высказал своё мнение: «Три года назад было более 100 нерешенных вопросов, сейчас в протоколе 15, и есть понимание, как их решить». Улыбнувшись, он пожал мне руку. Было приятно.

При посещении инозаказчиком АРЗ по ремонту двигателей типа Ал-7 была высказана претензия о плохом удовлетворении заявки на поставку 300 штук насосов марки ФНР — поставлено только 30. Технолог, составлявший заявку, принёс бюллетень, в котором в разделе об условиях поставки чётко напечатано: при очередном капремонте необходимо заменить старый насос на новый. По годовому плану — 15—20 изделий! Претензия была сняв заявку на следующий год.

Хочу отметить, что в создании такой эффективной Киселеву Л. Н. Все новшества, которые вводили, будь то доработка существующих систем или разработка новых, особенно автоматизированных, осуществлялись с его содрении.

Организация обеспечения объектов специальными запасными частями, необходимыми для осуществления ремонта военной техники и вооружения, всегда воздагалась на внешнеторговые организации, которые работали с промышленными предприятиями напрямую. Сначала ника или вооружение были поставлены инозаказчику из наличия, обращались в Министерство обороны.

сти были перегружены изготовлением новейшей воен-

следствии их количество значительно сокращалось). Раз поступающих заявок было низким — они изготавливасуществу переданные инозаказчику рекомендательные нормы расхода, составители заявок имели низкую квадилось по 8–12 тысяч позиций, которые обрабатывались вручную! Была актуальной шутка: «Сколько мешков заявок ты получил?!»

> Основная задача — как можно быстрее распределить их по министерствам (загранпоставкам) и направить на проработку. Времени на тщательную проверку полученного материала на соответствие Межправительственным соглашениям оставалось мало, чем порой пользовались некоторые инозаказчики. Особенно это относилось к агрегатам в сборе и ремонтным комплектам. Требование некоторых «чиновников от промышленности»: заявка должна быть одна, несмотря на то, что одна — для эксплуатации, другая — для ремонта. Это развязывало руки Заказчику — можно запрашивать, что и сколько хочешь, затем пожаловаться на неудовлетворительное обеспечение запчастями.

Не один раз, когда бывал у инозаказчика, в контракта. Но необходимо включить поставку очередной партии тах ГИУ видел — РГК 1:10 (ремонтный группкомплект) для агрегата такого-то вместо ГК... (эксплуатационный).

В 80-е годы, когда начали внедрять автоматизацию, системы огромная роль принадлежала начальнику ГТУ процент удовлетворения заявок начал расти, и порой уже на 90% и выше. Всем инозаказчикам было предложено в закрытой сопроводительной записке сообщать ориентировочный план ремонта, в котором указано количество гласия или он сам принимал активное участие в их вне- изделий, чтобы завод-поставщик знал для каких целей данный заказ. Некоторые инозаказчики моментально отреагировали. Это помогло и нам — объект создан по решению Правительства СССР, необходимо обеспечить его работу, — действовало эффективнее, чем другие формы обращения к поставщику.

При проведении ремонта почти всегда возникали слу-ГИУ, затем ГТУ. Но в особых случаях, если военная тех- чаи срочной поставки какой-либо детали, поэтому представители инозаказчика в Москве передавали в ГТУ срочные заявки, в них было от 2 до 5 позиций, но и на 50–100 В 1970-х годах вопрос обеспечения стоял очень позиций, да и к тому же не одна, а 2-3 и более. Их нам остро. С одной стороны, предприятия промышленно- приносили еженедельно, а то и через день. Чтобы проверить такие заявки на соответствие годовому контракту, ной техники и вооружения, с другой стороны качество в котором 8–10 тысяч позиций, требовалось проведение

Подписание рабочего протокола о взаимном сотрудничестве по ремонту самолета *МиГ-21 Ф-13 и его* двигателей (с советской стороны) начальником ГТУ Киселёвым Л. Н. г. Тампиере. 1976 г.



доработок на предприятии инозаказчика, который осво- лей, а также контракт на командирование к инозаказчику ил ремонт Су-7 полностью. На следующий день в теле- специалистов. Неожиданно прибывает группа специалифонном разговоре с директором завода из Комсомоль- стов инозаказчика во главе с Главным инженером ВВС. ска-на-Амуре объясняю, что необходимо разработать Переговоры с руководством ГТУ и подписание контрактдополнение к руководству по ремонту, куда включить ных документов были завершены за один день. Моё предтехнологию выполнения работ, перечень необходимых ложение о создании воздушного моста «Комсомольск-надеталей, инструмента и другого техимущества, а также пе- Амуре — аэропорт Быково», затем поставка попутными редать мне список специалистов-консультантов, которые машинами инозаказчику было принято. Работу выполмогут быть командированы для обучения и оказания по- нили в кратчайшие сроки. мощи специалистам инозаказчика в выполнении этих работ. Через 2—3 дня все материалы были у меня. Подготовив рации, были поощрены. Мне неизвестно, был ли кто-то памятную записку, приложил контракт на поставку дета- поощрен из ГТУ.

Все специалисты МАПа, участвовавшие в этой опе-

заниматься — это обеспечение эксплуатационной и ре- редко, а некоторые заводы вообще не знали, что это монтной документацией созданных ремонтных объектов. такое.

Дело в том, что переданная инозаказчику докуменки почти такой же порядок цифр. По другой военной ГТУ-3000).

Другая большая проблема, которой мне пришлось технике и вооружению выпускались бюллетени очень

Стандартизации на техдокументацию в 60-е годы не тация была разработана и издана 15-20 лет назад. За это существовало, правда, был документ об обеспечении время выпущено огромное количество эксплуатацион- технической и товаросопроводительной документациных, ремонтных, доработочных и других бюллетеней: ей продукции, поставляемой на экспорт по линии ГИУ, по самолётам типа МиГ-21 около 500, по двигателям ГТУ, где стандартизация была указана только для товатипа Р11Ф-300 около 1000, по другим типам авиатехни- росопроводительной документации (Инструкция ГИУ,



Обучение индийских специалистов в учебном центре г. Насик.

и ремонте военной техники и вооружения на созданных типовые перечни с указанием объёма в учётных листах объектах.

о внедрении автоматизации и едином кодировании всей ную оплачивает ГИУ, ремонтную — ГТУ. Ответственным выпускаемой в СССР продукции предложение о переиз- в ГИУ был назначен главный инженер 2-го управления дании всей техдокументации по самолетам типа МиГ-21 Страхов Л. Г., в ГТУ — старший офицер оперативного и Су-7, двигателям типа Р11Ф-300 было одобрено ру- управления Степанов Ю. В. Не могу не отметить: рабоководством ГИУ и ГТУ. Найден источник финанси- тать вместе было одно удовольствие, какие бы задания рования, затем оно было поддержано Министерством нам ни поручали. Случаев уклонения даже не припомню.

Всё это сказывалось на качестве поступающих заявок обороны и другими министерствами. ВВС разработали и ответственных по каждому изделию и установленному С выходом постановления Правительства СССР на нём оборудованию. Договорились — эксплуатацион-



Сборка фюзеляжа МиГ-21.

Это относится ко всем работникам и ГИУ, и ГТУ, невзирая на ранги.

Отработали систему оплаты за изготовленную техдокументацию, которая предусматривала обязательное указание прикладывать к счёту за выполненную работу:

- список разделов в техдокументации, разработанных вновь.

Если не выполнен первый пункт — счёт не оплачивался, или проплачивали только издательские расходы.

Был разработан типовой контракт с расчетами по товарообороту со странами Варшавского договора и в твердой валюте с остальными странами. Коэффициент эффективности за переданную техдокументацию составил — подтверждение, что все бюллетени на момент её из- порядка 3,5, а ранее передавалась бесплатно странам Варшавского договора или с коэффициентом 0,8–1,0.

> Вышеуказанным постановлением также предусматривалась разработка предприятиями промышленности



Работа на Ф-2 самолета *MuΓ-21*.

Подготовка МиГ-21ФЛ к полёту, г. Насик.



(ТПЗЧ) для обеспечения эксплуатации и ремонта выпу- чальника управления — ворох техдокументации, книги, скаемых ими изделий. Это не прейскурант выпускаемых ещё пахнувшие типографской краской, документация заводом изделий, а технический документ — рекоменда- на синьке и т.д. После завершения моего выступления ция для технологов, занимающихся организацией ремонта он достал из кучи документации описание БТР, открыл изделий. С трудом, но работа пошла.

техническое оборудование для плавсредств, привез нужно. Взяв каталог БТР, по чертёжному номеру нашёл огромную кипу ТПЗЧ, на каждый вентиль, который отли- группу, подгруппу, затем деталь и показал. чался друг от друга размерами, — свой перечень. Удобнее было бы сделать один ТПЗЧ на каждое однотипное изде- всё правильно! Когда выяснилось, что я из другого рода лие с таблицей выпускаемых размеров, но в задании было сказано разработать ТПЗЧ на каждое изделие. Сколько затрачено лишнего труда и времени!

вителей родов войск по требованиям, предъявляемым рубашка была мокрая. к оформлению заявок на поставку запчастей и продукции

Советского Союза типовых перечней запасных частей и представители нашего загранаппарата. Около стола накакую-то страницу, указал на деталь и попросил показать, Однажды технолог с завода, изготавливающего сан- как она должна быть написана в заявке и что для этого

Несколько офицеров подошли к столу, проверили войск и вижу эту документацию впервые, ведущий был крайне изумлен. Консультация закончилась, и представители загранаппарата, улыбаясь, говорили: «Ну Степанов, Будучи у инозаказчика проконсультировал предста- ты даёшь!» Как было приятно, несмотря на то, что моя

В штабе ПВО меня буквально силой затащил в ка-«Экспорт-35». В штабе бронетехники собрались танкисты бинет сержант, готовивший заявку на ППТН, попросил

нял — в принципе правильно. Пожали друг другу руки совсем другие. и, улыбаясь, расстались. Времени было в обрез.

лий, поэтому таких вопросов не возникало. По нормам му и кропотливому труду, работая в Главном техническом требуется на ремонт 10-20 кг сырой резины со сроком управлении ГКЭС. годности 3 месяца, а тарная норма отгрузки 200 кг. клея 0,5-1 кг, а тарная норма 50 кг со сроком годности 6 месянев и т.л.

Финны отказались от поставки из СССР всех расходных материалов после того, как прислали в Авиазагранпоставку за свой счёт целый вагон банок разной ёмкости для расфасовки, но вопрос нормального обеспечения объектов так и не был решён. Для справки: через год вагон с банками бесследно исчез с ж/д путей «Авиаэкспорта».

Был и такой случай. Приезжает Уполномоченный ГТУ в Кабуле в отпуск, приносит список материалов, без ВО «Авиаэкспорт» и имело свои особенности. которых строительство объекта остановилось, всего 30 рый и сам попадал в подобную ситуацию. Пока пили чай, этажа. На следующий день соседи подняли шум, чувствуя неприятный запах. Уговорили пилотов самолета Минобороны с аэродрома «Чкаловский», и через день груз был доставлен в Кабул. Завод заработал ритмично.

никам, они нас понимали и сочувствовали!

дины 80-х годов прошлого столетия инозаказчики зака- поставленного оборудования, наладке и пуске его в эксзывали её через внешнеторговые объединения Министер- плуатацию и организации ремонта авиатехники. ства внешней торговли, что было не совсем правильно. идёт на восстановление работоспособности РЛС или ко- лий отводилось минимальное — 2-3 года. Такая схема,

посмотреть, правильно ли он её готовит. Взглянув, по- мандной радиостанции, к ним требования должны быть

Необходимо отметить, что труд офицеров, прикоман-Одним из наитруднейших вопросов в 60-80-х го- дированных к ГТУ, оперативных инженеров и работнидах прошлого столетия было обеспечение созданных ков других служб требовал от работника полной отдачи объектов расходными материалами, необходимыми для сил и энергии, твердой воли, высокой выдержки, дисциремонта военной техники и вооружения. Годовая про- плины и полного выполнения поставленных перед ними грамма 10-20 изделий, для сравнения, наш самолетный задач. И всем этим требованиям соответствовало боль-AP3 - 100-150 изделий, двигательный — 500-600 изде- шинство сотрудников, посвятивших свою жизнь нелегко-



Процессы и схемы

Оказание технического содействия в создании предприятий по ремонту авиационной техники в конце 50-60-х годов прошлого столетия осуществлялось по линии ГИУ, ВО «Проммашэкспорт», ВО «Техноэкспорт»,

В странах на авиаремонтных предприятиях, постропозиций (клей, краска, сырая резина и пр.) Еду на АРЗ енных англичанами, немцами или французами, в основв Кубинку, к начальнику завода Арзуманову Г. В., кото- ном осуществлялось техсодействие по «укороченной» схеме, а именно: ознакомление советских специалистовматериалы были упакованы в ящик весом 50 кг; офор- ремонтников с имеющимися АРЗ, разработка техничемили заказ-наряд, на грузовике отвезли ящик к дому, где ских рекомендаций, включающих перечень нестандаржил Уполномоченный, и оставили его в коридоре 6-го тизированного и специального оборудования, оснастки, инструмента, техдокументации и т.д.

Остальные работы по ОТС инозаказчик выполнял самостоятельно: составлял списки специалистов, которые прибудут на наш АРЗ для ознакомления с организацией Таких случаев было предостаточно. Спасибо таможен- ремонта конкретного образца авиатехники, списки советских специалистов-ремонтников, которых целесообразно Что касается остальной продукции ППТН, то до сере- командировать к ним для оказания помощи в монтаже

По такой схеме ОТС осуществлялось почти со всеми Торговать резисторами, которые необходимы для изго- странами. Время от подписания Межправительственного товления ширпотреба, это одно, а если этот же резистор Соглашения до выпуска из ремонта первой партии издев основном, применялась для организации ремонта самолётов типа МиГ-21. Cv-7 и их двигателей.

«технорабочего проекта» (ТРП):

- Сбор исходных данных.
- 2. Разработка ТРП.
- 3. Разделение поставок.
- 4. Поставка необходимого оборудования, приспособлений и инструмента.
- 5. Передача техдокументации.
- 6. Приём на обучение специалистов инозаказчика.
- 7. Командирование советских специалистов-ремонт- Когда пришло время осваивать ремонт авиатехники, у них ников для оказания помощи в монтаже поставленного оборудования, наладке и пуске его в эксплуатацию.
- 8. Организация ремонта поставленной авиатехники.

Первые четыре вышеуказанных работы выполнялись Внешнеэкономическим объединением ГКЭС, остальные — ГИУ.

Вспоминаю город Блида (Алжир). Будучи на защите ТРП и разделении поставок на объекте (в штабе BBC) уви-С некоторыми странами ОТС осуществлялась по схеме дел, что одно из помещений завалено нашей ремонтной техдокументацией. Обратил внимание на это Командующего ВВС. Выходя, заметил, что дверь помещения закрыта!

> Поначалу не все шло гладко и скоординированно. Внешнеэкономическое объединение подписало контракт на поставку оборудования без надлежащей проработки. Потребовалось четыре года на его розыск, ремонт и поставку. Поставки техимущества ещё не начались, а на объект уже были командированы наши специалисты-ремонтники. закончились сроки пребывания в стране инозаказчика.

> Затем заказчик принял решение о переводе объекта на новое место. Начался демонтаж уже поставленного оборудования, затем его новый монтаж и т.д. В результате срок ввода объекта в эксплуатацию затянулся на пять лет.



Предприятие по производству боеприпасов к стрелковому оружию. Ливия. Автор фото Степанов.



Председатель Совета Министров СССР Алексей Николаевич Косыгин (слева) и председатель Революционного совета Алжирской Народной **Демократической** Республики Хуари Бумедьен во время подписания советскоалжирского договора.

переговоры по подписанию контрактов уходило значи- ОТС, включая переписку с инозаказчиком, подготовку тельное время (6–8 месяцев). Проект контракта вручал- контрактов, контроль за работой проектировшиков, пося представителю инозаказчика в Москве, он отправ- ставщиков технического имущества, приём на обучение лял его в «департамент заказов». Если был источник (консультации) иноспециалистов, в том числе поставку финансирования, проект попадал на объект, там его специальных запасных частей, необходимых для ремонта рассматривали, вносили изменения и отсылали обрат- военной техники и вооружения, а также для эксплуатано: в Москву прибывала высокопоставленная делегация инозаказчика. На переговоры приглашали представителей Минобороны СССР и представителей необходимых родов войск, согласовывали номенклатуру поставок и ценовые вопросы.

Для ускорения процесса в ГТУ была разработана и внедрена система «ответственного за объект».

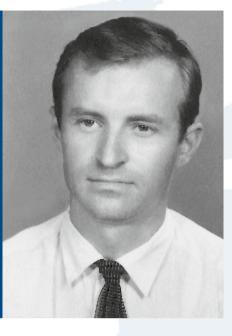
В каждом оперативном отделе по родам войск создавались группы в количестве 3-4 человек во главе со старшим офицером-ремонтником. На нее возлагалась

Аналогичных примеров было немало, кроме того на ответственность за выполнение ВСЕХ видов работ по нии объекта.

> Составлялись совместно с генпоставщиками и заинтересованными министерствами календарные графики выполнения работ по каждому закрепленному объекту, которые подлежали строгому контролю.

> Если первый АРЗ в г. Баграм (Афганистан) создавался почти 15 лет, то в середине 80-х годов срок ввода в эксплуатацию объектов был 2-3 года.

Скогорев Владимир Александрович



Родился 2 октября 1933 г.

В 1957 г. окончил Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «Инженер-механик по самолётостроению».

В 1957-1960 гг. работал в ОКБ А. Н. Туполева.

В 1963 г. окончил Всесоюзную Академию внешней торговли

В 1963—1965 гг. работал в ГИУ в должности старшего эксперта.

1965—1968 гг. работал в аппарате Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в Индии, зам. руководителя координационной группы Минавиапрома в Индии.

В ГТУ с 1968 по 1983 г. замначальника оперативного отдела — начальник отдела по лицензионному производству.

В 1983-1985 гг. зам. Советника по экономическим вопросам Посольства СССР в Индии.

Полковник в отставке.

Об особенностях создания авиационных объектов в Индии

прольшую роль в проведении работ по оказанию зару-**О**бежным странам технического содействия в создании объектов военно-технического назначения и совершенствованию нормативной базы сыграло введение в действие положения от 26 августа 1977 года № 779 «О генеральных поставщиках оборудования и материалов для строительства предприятий и сооружений за границей и оказания других видов технического содействия иностранным государствам».

В 1965 году работал в Индии в аппарате уполномоченного ГИУ в качестве старшего инженера, а в 1966 году переведен в группу представительства генерального поставщика Минавиапрома по созданию авиационных заводов комплекса МиГ.

Оказание технического содействия в строительстве заводов в Индии и освоение производства самолетов осуществлялось в соответствии с Межправительственным соглашением, подписанным в сентябре 1962 года о передаче лицензии на производство самолета МиГ-21. По тем временам этот самолет имел достаточно хорошие летно-технические характеристики, позволяющие успешно конкурировать с самолетом «Хантер»; производство самолетов этого типа осуществлялось в Индии на заводах в г. Бангалоре по лицензии английских фирм. Кроме того,

технология производства советского истребителя была указывались обязанности сторон по выполнению принязначительно проше самолета «Хантер».

В круг обязанностей координационной группы представительства генпоставшика Минавиапрома был включен:

- контроль за ходом работ по изготовлению и передаче индийской стороне проектно-технической документы по строительству цехов окончательной сборки и проходили испытания первой партии самолетов, собранных из агрегатов, полученных из СССР;
- логической оснастки из СССР на объекте и проведением их монтажа;
- листов, организацией обучения индийских специалистов 2. Поставки технологической оснастки по ведомостям. на объектах;
- контроль за подготовкой индийской стороной условий для проживания советских специалистов.

Руководство Индии уделяло большое внимание строительству заводов комплекса МиГ. Их регулярно посещали президент страны, министры правительства Индии.

Производство самолетов МиГ-21 первой серии — 196 единиц — продолжалось до 1982 года. Начиная с 1983 года, самолетостроительный завод в г. Насик приступил к изготовлению модифицированного самолета МиГ-21 М.

В процессе работ основные трудности возникли при сборке самолетов МиГ-21М из материалов, поставленных из СССР (четвертая стадия). Специфический климат страны и задержки грузов в порту вызывал коррозию листов обшивки из алюминиевого сплава. Индийская сторона оценила сумму ущерба в 10 миллионов долларов США.

Для определения реальной оценки была создана группа советских специалистов, которая, ссылаясь на требования ТУ, смогла убедить индийскую сторону о пригодности забракованной партии.

Много сложных проблем удалось решить благодаря регулярным посещениям объектов руководством генерального поставшика — Министерства авиационной промышленности СССР.

В процессе переговоров обсуждался широкий круг вопросов, касающихся поставок и производства, по результатам подписывались рабочие протоколы, в которых

тых решений.

Во время посещения объектов рассматривались вопросы организации быта советских специалистов, работающих на объектах.

В соответствии с подписанным 19 марта 1982 года сотации, завершением строительства объектов и пуска их глашением предусматривалось оказать Индии техничев эксплуатацию. К этому времени были закончены рабо- ское содействие в организации производства модифицированного самолета МиГ-21 М.

Соглашением предусмотрены поставки из СССР технологических комплектов для производства на объектах — контроль за ходом поставок оборудования и техно- 165 самодетов МиГ-21 М, 285 авиадвигателей и 285 единиц радиоэлектронного оборудования. Предусматривался следующий порядок оказания техсодействия:

- контроль за командированием советских специа Передача технической документации по графику.

 - Поставки материалов и готовых изделий с ограниченными сроками хранения — по согласованным графикам.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ СОВЕТА МИНИСТРОВ СССР

по внешним экономическим связям

ПРИКАЗ № 81

21 июля 1977 г.

Ввести в действие прилагаемую "Инструкцию о порядке подгоговки и отправки эксплуатационной и товаросопроводительной документации на изделия, поставляемые на экспорт по заказамнарядам Главного инженерного и Главного технического управлений Государственного комитета Совета Министров СССР по внешним экономическим связям" (ГИУ и ГТУ-3000-77), согласованную с Государственным комитетом стандартов СССР. Инструкцию ГИУ-3000-63, утвержденную приказом ГКЭС от

29 ноября 1963 года № 488, отменить.

Председатель Государственного комитета

С. Скачков



МиГ-21 ВВС Индии.



4. Проведение консультаций по изготовлению штампо- го оборудования — 2100 ед.; вок и поковок по согласованию сторон.

Также предусматривалось согласование сторон 2. и подписание контрактов на командирование в Индию советских специалистов и прием в СССР специалистов инозаказчика. Поставки материалов, готовых изделий, 300 — 1968 г.; запасных частей для эксплуатации и ремонта собранных на объектах самолетов предусматривалось осуществлять по отдельным соглашениям и контрактам.

Одновременно осуществлялся заказ фондов на комплекты, готовились проекты контрактов и дополнений к ним.

Программа производства самолетов МиГ-21М была рассчитана до 1988 года. Коэффициент эффективности го оборудования — 1550 ед.; поставок был лостаточно высок.

Основные технические характеристики и общие виды объектов по производству авиационной техники в Индии, созданные при техническом содействии СССР

1. Самолетостроительный завод в г. Насик

Начало строительства — 1963 г.;

Начало сборки первой партии самолетов типа МиГ-21 из агрегатов, поставленных из СССР, — 1965 г.;

Завершение строительства и выпуск первой партии самолетов, собранных из сырьевых материалов, — 1971 г.;

Общая площадь — 160 000 кв.м;

Производственная плошаль — 100 000 кв.м:

Количество производственных цехов — 36;

Количество вспомогательных цехов — 26;

Количество поставленной из СССР специальной оснастки — 180 000 ел.:

Количество поставленного из СССР технологическо-

Количество работающих — около 5 тыс. чел.

Завод авиационных двигателей в г. Корапуте

Начало строительства — 1965 г.;

Выпуск первой партии двигателей типа Р11-Ф2-

Общая площадь — $65\,000$ кв.м;

Производственная площадь — 58 000 кв.м;

Количество производственных цехов — 16;

Количество вспомогательных цехов — 17;

Количество поставленной из СССР специальной оснастки — 250 000 ед.:

Количество поставленного из СССР технологическо-

Количество работающих — около 3 тыс. чел.

3. Завод авиационных агрегатов в г. Лакнау

На заводе организованы производство и ремонт агрегатов самолетов типа МиГ-21 и их двигателей;

Начало строительства — 1966 г.;

Завершение строительных работ — 1970 г.;

Производственная площадь — 48 000 кв.м;

Количество производственных и вспомогательных шехов — 12:

Количество поставленной из СССР специальной оснастки — 20 000 ед.:

Количество поставленного из СССР технологического оборудования — 600 ед.;

Количество работающих — около 3 тыс. чел.

4. Завод по производству и ремонту радиоэлектронной аппаратуры в г. Хайдерабаде

Начало строительства — 1965 г.;

Завершение строительных работ — 1967 г.;

Общая площадь — 60 000 кв.м;

Производственная площадь — 50 000 кв. м;



Торжественная передача последнего МиГ-21ФЛ в иехе окончательной сборки.



Подготовка последнего самолета программы года перед отправкой в Индию.

цехов — 18;

Количество поставленной из СССР специальной оснастки — $50\,000$ ед.;

го оборудования — 1200 ед.;

Количество работающих — около 1,5 тыс. чел.

Одновременно с оказанием технического содействия по лицензиям, переданным из СССР. в строительстве авиационных заводов в Индии ведущие сотрудники ЦАГИ (Центральный аэрогидродинамиче- носятся: ский институт имени профессора Н. Е. Жуковского) кон- 1. сультировали индийских специалистов по вопросам про-

Количество производственных и вспомогательных ведения работ по моделированию и испытаниям моделей проектируемых самолетов.

Назначение Правительством Советского Союза Минавиапрома СССР и Минобороны СССР генераль-Количество поставленного из СССР технологическо- ным поставщиком по созданию объектов за рубежом позволило сократить сроки строительства заводов и освоения производства и ремонта на них авиационной техники

К основным функциям генеральных поставщиков от-

Подготовка совместно с Главным техническим управлением ГКЭС предложений по оказанию технического



Строительство одного из корпусов завода ХАЛ. содействия странам и участие в переговорах с ино- 3. странными заказчиками по проведению изыскательных работ, поставке технологического оборудования, оснастки, передаче технической документации, командированию советских специалистов и приему на обучение в СССР специалистов инозаказчиков.

- 2. Обеспечение выполнения генеральных заказов-на- 4 рядов для обеспечения выполнения контрактов, подписанных с инозаказчиками на оказание всех форм технического содействия по созданию объектов и освоению производства, ремонта на них авиационной техники.
- 3. Командирование на объекты советских специалистов для оказания содействия в монтаже технологического оборудования, оснастки, обучении технологическим процессам сборки авиатехники, эксплуатации и ремонта. Прием на обучение специалистов инозаказчика в СССР.
- 4. Создание и развитие в странах конструкторских бюро по проектированию авиационной техники. Работа осуществлялась путем командирования в страну инозаказчика советских специалистов и приема в СССР на консультации иностранных специалистов.



Фото на память.
В центре — министр
авиационной
промышленности СССР
И. С. Силаев.
8 марта 1974 г.

Необходимо отметить, что, в целях ускорения работ по освоению производства авиатехники, из СССР на объекты производились поставки технологических комплектов самолетов, двигателей, радиоэлектронного оборудования и других изделий по мере их технологической готовности, т.е. начиная от работы в цехах до поставки комплектов, состоящих из сырьевых материалов и некоторых готовых изделий для проведения работ во всех цехах завода. Так, комплекты для сборки самолетов в цехах окончательной сборки состояли из 15 единиц, всего же количество поставленных комплектов составило для самолетов МиГ-21—196, а для самолетов МиГ-21М— 165.

5. Обеспечение своевременной подготовки, выдачи заказ-нарядов, заказ фондов, контроль за их своевременным выполнением, организацией, устранением проблем при приеме грузов в портах. Проводилась работа по организации посещения объектов делегациями руководства генпоставщиков и рабочих групп специалистов головных заводов, а также проведение переговоров стредставителями инозаказчиков.

Неоднократно посещали объекты в Индии представители руководства Минавиапрома, Министерства обороны СССР и других организаций.

иностранных специалистов;
— сводное планирование ление базовых экспортных ц

На объекты комплекса МиГ выезжали Генеральный конструктор самолетов стратегической авиации Мясищев В. М., заместитель генерального конструктора самолетов серии МиГ Вальденберг М. Р. и другие представители.

Большую работу выполняли регулярно выезжающие на объекты группы представителей ГТУ, Министерств и головных заводов.

На заводах рассматривались конкретные вопросы выполнения взаимных обязательств по подписанным контрактам, протоколам. По результатам переговоров стороны подписывали рабочие протоколы, в которых указывались вопросы, подлежащие решению сторонами, сроки их выполнения.

б. Обеспечение инозаказчиками нормальных бытовых усиловий советским специалистам, работающим на объитического управления.

Устраивались экскурсионные поездки по достопримечательным местам, организовывались выставки достижений экономики СССР и т.д.



Ил-76 ВВС Индии, оснащенный системой «Авакс».

- 7. Применение автоматизированных систем управления и обслуживания работ Главного технического управления позволяло осуществлять работы по следующим направлениям:
- проработка заявок инозаказчиков;
- заказ фондов, подготовка заказ-нарядов, учет поставок, расчеты с поставщиками и инозаказчиками;
- контроль за командированием советских и приемом иностранных специалистов;
- сводное планирование по подразделениям, определение базовых экспортных цен и т.д.

Применение комплекса автоматизированных систем при квалифицированном их использовании позволяло значительно улучшить работу внешнеторговой организации, повышало качество работы и сокращало непроизводительные затраты труда.

8. Высокая оценка руководством Государственного комитета работы управления и сотрудников.

Многие были награждены юбилейными грамотами к 50-летнему юбилею Советской внешней торговли, некоторым были вручены Правительственные награды.

стороны подписывали рабочие протоколы, в которых указывались вопросы, подлежащие решению сторонами, сроки их выполнения.

6. Обеспечение инозаказчиками нормальных бытовых условий советским специалистам, работающим на объ

Гурин Василий Петрович



Ролился в 1940 г.

В 1969 г. окончил Военно-воздушную академию им.Н. Е. Жуковского по специальности «Эксплуатация летательных аппаратовов и их двигателей».

В ГТУ с 1981 г. работал в должности старшего офицера оперативного отдела начальника отдела.

Неоднократно выезжал в загранкомандировки по специальности.

Полковник в отставке.

О повышении тактикотехнических, эксплуатационных и экономических характеристик и надежности поставленной за рубеж военной техники

▼ а предприятиях, в организациях и учреждениях СССР ■ Новые технические решения, предусматривающие изменения конструкции изделий, технологии их производства и дающие положительный эффект, оформлялись рационализаторскими предложениями и изобретениями.

Все работы на поставленные инозаказчикам изделия, находящиеся в эксплуатации, ремонте и на складах, направленные на улучшение их тактико-технических, эксплуатационных и экономических характеристик, повышение надежности, устранение конструктивных или производственных недостатков, установление сроков службы, назначенных ресурсов, сроков хранения, по изменению эксплуатационной и ремонтной документации с помощью новых технических решений, оформлялись экспортными бюллетенями.

По мере роста количества ремонтных предприятий, созданных у инозаказчиков, назревал вопрос об изменении системы передачи информации по совершенствованию технологии ремонта, расширению ремонтируемой

улучшения их тактико-технических и эксплуатационных торый также закончил ВВИА им. проф. Н. Е. Жуковского. характеристик и повышения боеспособности вооружен- имел большой опыт работы на авиаремонтных предприяных сил инозаказчиков.

управление Главного технического управления (ГТУ) Госу- и порядочностью. дарственного комитета СССР по внешним экономическим связям (ГКЭС СССР), которое занималось поставками специальных запасных частей, т.е. обеспечивало основной объем работ самостоятельно, без посредников. Работы проводились по схеме:

Инозаказчик \leftrightarrow ГТУ ГКЭС \leftrightarrow Предприятия про-

В тот период была создана система учета выпускаемых предприятиями промышленности бюллетеней (ремонтных и доработочных), организована их адресная рассылка инозаказчикам.

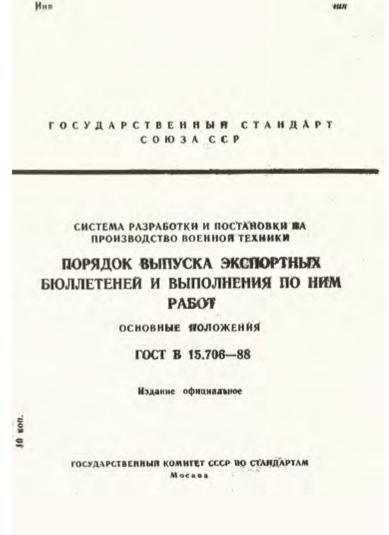
Создана и согласована с инозаказчиками система поставок деталей и другого технического имущества, необходимых для выполнения работ силами инозаказчиков по переданным бюллетеням. Это позволило при ремонте авиационных двигателей низших серий переоборудовать их в более высокие серии, значительно сократило номенклатуру поставляемых запчастей, т.е. разгрузило механические цеха предприятия, которые всегда являлись перегруженной наиболее трудоемкой цепочкой в производстве.

Приказом Министра обороны СССР в 1981 году назначен в Главное техническое управление Государственного комитета СССР по внешним экономическим связям. Для обеспечения совершенствования систематизации учета, внедрения и контроля выполнения доработок по экспортным бюллетеням авиационных изделий на ремонтных предприятиях инозаказчиков приказом начальника Главного технического управления назначен на должность старшего офицера в 4-й отдел 2-го управления, который в тот период возглавлял имевший огромный опыт работы на авиаремонтных предприятиях и в Главном штабе ВВС, высочайшей квалификации, стратегически, по-государственному мыслящий полковник Степанов Юрий Васильевич, назначенный в дальнейшем заместителем начальника 2-го управления.

На освободившуюся должность начальника 4-го отдела назначен прибывший из зарубежной длительной коман-

номенклатуры, модернизации техники и вооружения для дировки полковник Притченко Виталий Леонтьевич, котиях и организациях Военно-воздушных Сил, отличался Эта работа, начиная с 1981 года, была возложена на 2-е высокой эрудицией, организаторскими способностями

> Опытные руководители-наставники, обучение на Высших курсах повышения квалификации руководящих работников при Всесоюзной академии внешней торговли, а также мой опыт по разработке, оформлению, испы-



точек учета бюллетеней, в которые вносились измене- ствованию оформления экспортных бюллетеней. ния и дополнения по мере накопления опыта при работе с указанными документами.

24435-80.

значительные отклонения от требований отмеченных нормативных документов:

- не разрабатывались расцененные спецификации имущества;
- не указывались перечни инструмента, необходимо- полнения дополнительных работ в ГТУ: го для выполнения работ, сроки выполнения доработки и трудоемкость доработки одного изделия;
- допускались ссылки на эксплуатационные, внутрисоюзные и внутризаводские номера бюллетеней других излелий:
- не отражались в перечнях имущества, требуемого доработок; для выполнения бюллетеней, условия его поставки (обеспечивает Поставщик, из наличия Инозаказчика и т.д.);
- исключались вопросы увеличения технических и межремонтных ресурсов агрегатов;
- комплектация фигур и чертежей не соответствовала информации по тексту;
- нии доработок и порядок оформления документации о выполнении работ по бюллетеням;
- указывались сведения, запрещенные для передачи инозаказчикам.

Для устранения перечисленных и других отклонений от ГОСТ 24435—80 и «Положения П-76» регулярно готовились РТС, радиолокационной, ракетной, бронетанковой, арперечни замечаний и недостатков, которые с сопроводительными письмами за подписями руководства: 4-го отдела

танию и внедрению рационализаторских предложений (начальник полковник Притченко В.Л.), 2-го управления и изобретений позволили в короткое время освоить поря- (заместитель начальника полковник Степанов Ю. В., надок внедрения и контроля выполнения доработок по экс-чальник полковник Киселев А. П.) и Главного технического портным бюллетеням на авиаремонтных предприятиях управления (заместитель начальника генерал-майор Малиинозаказчиков. Этому также способствовало наличие новский В. Н.) направлялись соответствующим предпринормативно-правовых документов: «Положения П-76», ятиям, организациям, войсковым частям Главного шта-ГОСТ 24435-80, контрактных документов с инозаказчи- ба ВВС и Министерству авиационной промышленности ками по бюллетеням, а также разработанных форм кар- с предложениями и прилагаемыми формами по совершен-

Осуществлялся контроль за полнотой рассылок инозаказчикам экспортных бюллетеней, как головными пред-Кроме внесения информаций по бюллетеням в кар- приятиями, так и предприятиями-смежниками; обращаточки учета по принятой форме во 2-м управлении ГТУ. лось внимание на осуществление поставок головными каждый бюллетень тщательно изучался и анализировался предприятиями-изготовителями имущества комплектно на соответствие требованиям «Положения П-76» и ГОСТ для выполнения доработок; принимались меры по устранению и предотвращению отказа предприятий от исполне-В 85% бюллетеней, направленных в ГТУ, имелись ния заказ-нарядов на поставки имущества по бюллетеням.

> За период с 1981 по 1983 год, в результате принятых мер, объемы по поставкам имущества для доработок изделий и поступления валютных средств увеличились более чем в 3 раза. Кроме того, появилась необходимость вы-

- участия в совершенствовании и разработке нормативных документов: союзных ГОСТов и ГОСТов стран СЭВ, положений, инструкций, определяющих порядок разработки, согласования, рассылки бюллетеней, а также обеспечения поставок имущества по ним для проведения
- командирования представителей на заводы промышленности и другие организации для согласования техникокоммерческих вопросов, касающихся обеспечения инозаказчиков имуществом для проведения доработок;
- подготовки ответов на технические запросы инозаказчиков; участия в составлении и согласовании переч-- не указывались меры безопасности при выполне- ней действующих экспортных бюллетеней по изделиям, поставленным инозаказчикам;
 - организации и проведения консультаций для специалистов инозаказчиков по вопросам внедрения бюллетеней:
 - организации выполнения работ на технике ВМФ, предприятиями различных министерств.

Для использования опыта работы авиаремонтных предприятий по порядку разработки, издания, рассылки, учета бюллетеней и выполнения по ним доработок авиационной техники, поставляемой инозаказчикам по линии ГКЭС СССР и МВТ СССР, меня направляли в командировки на авиаремонтные предприятия г. Кубинка, г. Львов и завод по производству авиационных двигателей в г. Запорожье.

На основании приобретенного опыта работы в ГТУ с предприятиями авиационной промышленности, авиаремонтными предприятиями, а также «Положения П-76» и ГОСТ 24435-80 подготовлена методика (реферат) «О порядке внедрения и контроля выполнения доработок по экспортным бюллетеням на ремонтных предприятиях инозаказчиков», которая успешно была использована при проведении занятий и консультаций с представителями авиаремонтных предприятий инозаказчиков.

Основное содержание методики включало:

- общие положения;
- учет поступивших в ремонтное предприятие бюл-
- организацию внедрения бюллетеней в производство, в том числе подготовку технологической документации, подачу заявок на обеспечение агрегатами, деталями, материалами и специнструментом, обеспечение выполнения внедрения доработок службами ремонтного предприятия и обязанности должностных лиц, связанных с проведением доработок;
- выполнение и контроль работы по бюллетеням, в том числе прием изделий в ремонт, дефектацию в основном цехе, выполняемую в ЛИС;
- расцеховку работ по выполнению доработок и оформление технической документации.

К методике прилагались разработанные формы:

- порядок изучения бюллетеней и подготовки технологических указаний по внедрению их в производство;
 - журнал учета доработок изделий;
- журнал учета действующих внедренных бюллетеней в цехе;
- технологическое указание о внедрении доработки по изделию:
- перечень основных деталей, нормалей, специнструмента и приспособлений, потребных для доработки одного изделия;

- расцеховка работ по бюллетеням:
- заявка на изготовление деталей (приспособлений) для выполнения доработок;
- журнал учета лиц, изучивших бюллетени;
- акт на внедрение доработки по бюллетеням и контрольный лист выполнения доработок на изделия в цехе.

Используя накопленный опыт по доработкам авиационной техники, ГТУ командировало меня в 1984 году в Сирию и в 1985 году в Ирак для:

 разъяснения порядка передачи бюллетеней, работы по которым рекомендовано выполнять на авиаремонтных предприятиях Заказчика:



			Приложение 3	
	*		Реконендуеное	
	перечен	ь реквизитов		
Русский язык !	Английский язык !	Немецкий язык		! Испанский язык
Экспортер, адрес	Exporter, Address	Exporteur, Adresse	Exportateur, Adresse	Exportador, Señas
Грузополучатель, адрес	Consignee, Address	Frachtempfänger, Adresse	Destinataire, Adresse	Destinatario, Seĥas
Страна	Country	Land	Pays	País
Контракт N	Contract No-	Vertrag Nr.	Contrat No-	Contrato N
Дополнение к контрак- ту N	Addendum No-	Vertragserganzung Nr.	Annexe No-	Anexo al contrato N .
Пиот	Sheet	Blatt	Page	Hoja
Листов	Sheets	Blätter	Pages	Hojas
Транспортный доку- нент N	Transport document No.	Frachtbrief Nr.	Document de transport No.	Documento de transporte N
Вагон N, контейнер N	Freight car No., Container No.	Waggon Nr., Container Nr.	Wagon No., Container No	Vagon N
Марки и номера	Marks & Numbers	Marken und Nummern	Marques et numéros	Marcas y Número
*	4	4		
				3

- проведения консультаций по вопросам мест выполнения доработок, поставщиков имущества;
- та и приспособлений, оформления заявок на имущество и чертежно-конструкторскую документацию, необходимых для выполнения доработок;
- водства по ремонту изделий и организации выполнения доработок на авиаремонтных предприятиях.

представителей аппаратов Уполномоченных, проведены петентных советских организациях.

— уточнения перечня бюллетеней, переданных Заказ- консультации и занятия для представителей заказчиков и советских специалистов.

Кроме того, проводились занятия по запланированным вопросам с инженерным составом ГТУ при участии — заказа необходимого комплекта деталей, инструмен- представителей ГИУ ГКЭС по согласованию с Уполномоченными ГТУ в странах.

Во время проведения занятий и в процессе обмена мнениями относительно передачи ремонтных, а также разъяснения порядка внесения изменений в руко-эксплуатационных бюллетеней и организации поставок необходимых деталей, агрегатов, инструмента и материалов, на поставленные инозакзчиками вопросы давались После переговоров с руководством главных штабов ответы и разъяснения или, в отдельных случаях, сообща-ВВС стран и авиаремонтных предприятий, в присутствии лось, что ответы будут даны после проработки их в ком-

Проведенные консультации и занятия с инозаказчиками оформлялись рабочими протоколами, подписан- ми 2-го управления, согласование, учет и рассылка ТПЗЧ ными Сторонами.

По результатам командировки в страны, в отчетах ки сотрудников ГТУ, командируемых для работы в аппараты Уполномоченных, включать вопросы организации внедрения бюллетеней на авиаремонтных предприятиях инозаказчиков.

В 1984—1985 годах это способствовало увеличению дополнительных поступлений валютных средств за счет поставок имущества по бюллетеням, по 4.1 млн. долл. США ежеголно.

чальника 2-го управления полковника Степанова Ю. В. была организована подготовка типовых перечней запасных частей (ТПЗЧ) и их рассылка инозаказчикам, что значительно облегчало им подготовку заявок, а постави магнитных носителей.

удовлетворения увеличился.

ки бюллетеней и ТПЗЧ была создана группа работников управления, возглавляемая заместителем начальника отдела. Приказом по ГТУ меня назначили руководителем ты по бюллетеням и ТПЗЧ, была возложена разработка перспективных вопросов, которые включали использование ЭВМ, отработку ГОСТов, инструкций.

товку контрактов, проработку заявок инозаказчиков и поставку имущества по технике, закрепленной за четвертым отделом, осуществляли: подполковник запаса. имевший опыт работы на авиаремонтных предприятиях ВВС, эксперт Клименов А. Е. и офицер запаса старший инженер Фирскин В. В., которого знал до приема на работу в ГТУ в период его обучения на военной кафедре МИИГА по конструкции, эксплуатации и ремонту самолета ТУ-16 как ответственного, целеустремленного, спокойного, выдержанного студента-отличника по предметам военной подготовки и другим дисциплинам, изучаемым в институте.

По технике, закрепленной за 5-м, 6-м и 7-м отделаи бюллетеней, подготовка контрактов по ТПЗЧ и бюллетеням, проработка заявок инозаказчиков на передачу о выполненных работах предлагалось в планы подготов- ТПЗЧ и бюллетеней, а также поставка имущества по бюллетеням возлагались на подполковника Федотова В. И., высококвалифицированного, ответственного, имевшего опыт работы по эксплуатации, ремонту и боевому применению вооружения сухопутных и ракетных войск.

> Группа обеспечила решение вопросов доработки авиационной техники на предприятиях инозаказчиков, а также согласования и учета ТПЗЧ.

Что касается вопросов доработки техники ВМФ, РТС, Кроме этих работ, под руководством заместителя на- ракетной и бронетанковой, то бюллетени по ним инозаказчикам не рассылались, так как действующими в тот период стандартами и положениями выпуск экспортных бюллетеней не был предусмотрен.

Были проведены консультации и обсуждение вопрощику — вести их проработку с использованием ЭВМ сов доработки бронетанковой и другой техники сухопутных войск с участниками Великой Отечественной войны, Качество заявок значительно повысилось, процент их высококвалифицированными, имевшими большой опыт работы в ГИУ, ГТУ и зарубежных странах, начальниками В декабре 1985 года во 2-м управлении для разработ- отделов полковниками Сладковым Ю.А. и Поповым Ф. Г.: по модернизации техники ВМФ — с ответственным, знавшим прекрасно отдельные изделия военно-морской техники начальником отдела капитаном 1-го ранга Виуказанной группы, на которую, кроме организации рабо- ноградовым В. И., ранее проходившим службу в частях, организациях и Главном штабе ВМФ, в период которой проводил консультации с инозаказчиками и специалистами ГТУ; а также с высококвалифицированным, с большим Согласование, учет, рассылку бюллетеней, подго- опытом работы на предприятиях авиационной промышленности и в Главном штабе ВВС начальником отдела полковником Стрельцовым Е. П. (погиб в авиационной катастрофе вместе с представителями промышленности и Министерства обороны СССР при исполнении обязанностей Уполномоченного ГТУ во Вьетнаме).

Для решения этих вопросов была подготовлена и направлена от имени ГТУ и ГИУ во ВНИИСОТ заявка на разработку и выпуск стандарта по бюллетеням и выполнения по ним работ на изделиях, поставленных инозаказчикам. Такой стандарт «Порядок выпуска экспортных бюллетеней и выполнения по ним работ» выпущен за номером 15.706-88 и введен в действие с 1 января 1990 года.

ней на изделия военной техники, поставляемые на экспорт по линии Министерства внешних экономических связей СССР, а также в нем были общие положения по организа- имодействии с сотрудниками отдела и смежных отделов ции и проведению работ по экспортным бюллетеням.

Несмотря на принятые решения по модернизации военной техники в странах, был подготовлен проект рубежных странах. структуры отдела бюллетеней и ТПЗЧ для обеспечения дополнительного поступления валютных средств за счет увеличения объемов поставки имущества инозаказчикам. состава во втором управлении и ослаблением внимания формирована, а поступления валютных средств за счет поставок имущества по бюллетеням снизились более чем в три раза, и в 1989 году составили 1,16 млн. долл. США.

Ценообразование и расчёты

ние по которой, согласно установленному порядку, долж- работе, награжденный многими орденами и медалями за но осуществляться офицерами Министерства обороны СССР, приказом по Главному техническому управлению и другие сотрудники. в ноябре 1986 года назначен на должность начальника 1-го отдела 9-го управления.

вых цен комплектного оборудования, поставляемого для создания и реконструкции объектов по ремонту военной техники и изделий, поставляемых на экспорт по линии Министерства внешних экономических связей СССР жению руководства 9-го Управления ГТУ, консультации (ГКЭС СССР).

ные, квалифицированные специалисты: начальник 9-го выполнять отдельные расчеты сотрудников отдела, нахоуправления капитан 1-го ранга Павлов В.А., заместители дящихся в отпусках или командировках по закрепленной начальника управления полковники Верхов Ф. А. и Гон- за ними номенклатуре.

Он устанавливал виды, содержание, порядок согласования, чаров В. В., а также Кубарев В. А, которые в период начала утверждения, издания и рассылки экспортных бюллете- моей работы в новой должности оказывали необходимую помощь и консультировали по возникающим вопросам.

> Большую помощь в проверке расчетов, а также взаоказывал заместитель начальника 1-го отдела Рязанцев А.Е. сотрудник с большим опытом работы в ГТУ и за-

Здесь трудились грамотные, ответственные, квалифицированные эксперты и инженеры, некоторые из них проходили службу в Вооруженных силах СССР, во внеш-В последующие годы, в связи с заменой руководящего неэкономических организациях или закончили с отличием высшие инженерно-технические учебные заведения, к этой работе, группа по бюллетеням и ТПЗЧ была рас- качественно выполнявшие расчеты внешнеторговых цен по поставляемому имуществу инозаказчикам, в том числе: офицеры запаса Петров В. И., Хромов В. Г. Попов С. В., Дроздов В. В., Дмитриев Н. В., Патратьев А. А., Калмыков М.А., Богатырев В.И., Федосов А.Н., подполковник Кургузов В.С., капитан-лейтенант запаса Лихоманов Л. Н., капитан 2-го ранга Жидков И. Л. и капитан 3-го ранга запаса Кочетов В. И.

Оказывали помощь и опытные, квалифицированные сотрудники смежных отделов: Лепешов Ю. В., Степанов С. В., Гаврюшин С. В., Стулов С. В., а также имевший опыт летной и технической эксплуатации авиационной техники, единственный из членов летного экипажа, выживший после катастрофы МИ-4, прошедший после го-В связи с появлением вакантной должности, замеще- спитализации медицинскую комиссию на допуск к летной заслуги перед Отечеством майор запаса Никитин Ю. Н.,

Тщательное изучение и анализ расчетов, ежемесячное участие в совещаниях и семинарах с представителями Этим отделом выполнялись расчеты внешнеторго- конъюнктуры и цен 25-ти Внешнеэкономических объединений МВЭС СССР под руководством заместителя начальника Главного валютно-финансового управления МВЭС Титова М.В., куда меня направили по распоряруководства позволили мне в короткий срок освоить но-Девятым управлением в тот период руководили опыт- вый участок и самостоятельно, в качестве исполнителя,

ной нагрузки и появления возможности дальнейшего совершенствования своей работы. Однако такая пауза оказалась недолгой. Руководство направило меня на высшие курсы иностранных языков МВЭС по трехлетней программе обучения болгарскому языку. При этом информация об успеваемости и оценках за каждый семестр бовало от меня, как руководителя отдела, поддерживать успеваемость на уровне не ниже «хорошо».

вании объектов 2041413 и 2041418 авиаремонтного пред- и монгольской сторонам. приятия для выполнения капитальных ремонтов изделий Ми-8 и МиГ-23МФ, начальник 9-го управления назначил меня ответственным за прохождение и расценку спецификации имущества специалистами отделов и выполнение сводного расчета технического проекта по указанным объектам.

Согласно заданию на командирование, в составе группы специалистов из промышленных предприятий ВВС и ГТУ с 10 по 24 марта 1990 года находился в Алжирской Народной Демократической Республике для защиты цен и стоимости имущества по этому проекту.

Осложнений при защите цен и стоимости имущества по объектам не возникло.

Во время переговоров по разделению поставок заказчик предложил дополнительно включить ряд новых позиций и заменить несколько образцов оборудования новыми модификациями, подлежащих поставке по ранее подписанным дополнениям. Просьба алжирской стороны была удовлетворена.

Благодаря заблаговременно направленным в установленном порядке в аппарат Уполномоченного справочным материалам Авиазагранпоставки по внешнеторговым ценам, в которых цены на аналогичное оборудование по сравнению с действовавшими ценами ГТУ были выше на 20-30%, только за счет разницы в ценах в новом дополнении, согласованном с алжирской стороной, стоимость поставляемого оборудования к основному контракту была увеличена более чем на 540 тыс. долл. США.

Успешной работе группы в защите проекта способствовало активное участие в ней Уполномоченного ГТУ

Казалось, наступила пауза для снижения интенсив- в Алжирской народной демократической республике полковника Гончарова В. В. и старшего инженера Аппарата Уполномоченного Орлова Ю. Ю., их инструктаж и создание условий для качественной подготовки к переговорам, умелая и правильная стратегия по ценовым вопросам со стороны Гончарова В. В.

В соответствии с постановлениями Совета Министра отделом кадров ГТУ размещалась в управлениях. Это тре- СССР от 22 февраля 1990 года и от 9 марта 1990 года должен был осуществляться вывод советских войск, а также передача зданий и сооружений, оборудования, матери-В связи с просьбой Алжирской стороны о дооборудо- алов и другого имущества чехословацкой, венгерской

> Во исполнение отмеченных постановлений Министерство обороны СССР направило в ГТУ спецификации движимого и недвижимого имущества военных городков для определения их внешнеторговой стоимости.

> Учитывая возросшие объемы поставок имущества странам и, в связи с этим, увеличение нагрузки на сотрудников по выполнению расчетов основной номенклатуры, вынужден лично выполнять работу по заданиям Министерства обороны СССР.

> Так как конъюнктурные материалы по внешнеторговым ценам номенклатуры указанного имущества в ГТУ отсутствовали, подготовил обращения от имени руководства ГТУ во Всесоюзные хозрасчетные внешнеэкономические объединения МВЭС СССР: «Внешстройимпорт», «Техноэкспорт», а также Научноисследовательский конъюнктурный институт и другие



Территория танкоремонтного завода BCL (Base Centrale Logistique) министерства обороны Алжира в городе Блида, построенного при участии ГТУ, где в последнее время осуществлялись работы по модернизации алжирских БМП-2.

		A F E E H O P A B B E	AND THE PERSON NAMED IN		Noncommi	-	maken project		-
4A	Sves.			Лист I	Keg nesp.		HANKROBANNE	MANUAL CONTRACT	Juct I
****	*****	*****					***************************************	***************************************	
				1					
	usa	CHA AL BAPW	AM AGAS.		951	KSP	HCHANCENE DECESH	BEHAN, BLESTIN	
1		PYLAS	PPS.		052	END	KYPERICKHE ZHIIAPN	EPBERT, AMBAPM	
	688	ANTAND INE OPHTH CTEPANHILES	AM' L. OFHT.		653	PER	BARNCTAHCKHE PYTHH	BAKECT. PYTHE	
104		BURNICKAE DECETH C BANTERON & COA				LBR	ANDARCKHE OFFICE	ANNAR, SYNTH	
	-	MORENANE CANADERNA	COR. CYRLA.	1	***		РУВЛЯ ПО ГОСЕРЕДИТАН, ПРЕДОСТАВЛЕНИИМ		
105		BBERUAPCENE OPANEN	MBERU. OPANE.		057		МАРОККО НА UREATY ТОВАРОВ В РСЛУГ РУБЛИ ПО ГОСЯРЕДИТАМ, ПРЕДОСТАВЛЕНИИМ		
187		MDEACEME EPONN	MSEA. KPON.		***		TYBRCY HA DURATY TORAPOR & PCAYE		
	ITL	STARBUCKUE ANDM	MT.AMP.		041	ISK	MCHANGCENE EPOHN	HCASHA FPORM	
***	FAT	OPAMEYSCENE OPANEN	OPANIL OPANE.		062	100	CHREATIFICENE JURIAPH	CHREARYP. ROA.	
110	DEE	BOTANACENE SYNTH SAPLECENE RPONN		1	863		РУБАН ВО ГОСКРЕДИТАН С БУРУНДИ		
111	DEE	FORKONICKHE GOALAPH C REATERSH B CHA		2.0	964		PYEAR BO FOCKPERHIAN C BUSAMERROW PYEAR BO FOCKPERHIAN C PYARGOR		
		AGAMPAI			066		PYBAN BO FOCKPEANIAM C OCTPOBANA		
111		TYPERENE JUPN C HARTERON B CHA GORALPAX			***		SEMENOTO MUCA		
114		OMMARKACEME MAPRE NO CHERCHETY 07306503			060		PYRAN NO FOCKPLANTAN C SOTCHANGE		
115 .		ARONCEME MENN, PACY THUS & BRATERON B			013		PVBAN NO FOCKPEANTAN C HHKAPATVA		
		SHOUCKEE WERN, PACY THRE C REATERON B			876		AHFRURCENE OFFIN CIEPANHFOR HO		
016		OPE MAPEAL		1	972		FOCKPERNTAN C TEXNCHORACKER OPT MAPEN PACTETIME C BRATERON #		
117	308	HOPDENCKWE KPOUN	MOPBER, KPOHN		****		SEMSTHRCKHE OPANEAE		
110	DAE	BATCENE RPOHM	BATCE, EPONN	i	673		OFF MAPER PACTETHME C MRATERON & CRA		
111	LUF	ABRCENSYPICENE OPANEN	ANKCENS. OPANEN	i			ROMAPAX		
120		CEPENDO B PCROSNOS ONTHE		9	074		СМА ДОЛЛАРИ ВО ГОСКРЕДИТАМ С ЛИВИСЯ		
121		PYERM DO TORAPHEM EPERSTAN C CHPHER	KAHAR ROR.		975		CMA RORRAFM HO POCKPERSTAN C NPARON	GRATHIA	
133	CAD	KAHARCKHE RORRAPH MPAKCKHE RHIAPH	МРАКС, ДИНАРИ	- 1	076 077		RAATHHA PYSAN DO FOCEPERRIAN C BEETHANON	DOM THINK	
121	JPY	MONCENE MENN	ADON. NEHM		079		PYLAN DO FOCKPERNIAN C SENHHOW		
125	***	SPANCENE ANNAPH C STATERON & COA			010		PYEAR DO PACHETAN CONSTERNS OPTANNALUM		
		IOLIAPAE .					C BIC # MEA & CHOSONIO HON- SEPTHPYENOR		
126		SPANCENE ANNAPH C STATERON B ANTANGCERS					BARRE	11	
		OPWIAN CTEPANNION ARCTPUNCKUE MEANUICH	ABCTPHRCK, MHARRIEN	1	001		PYERN DO FOCKPERMENT C REHTPARNIC-APPRENTERS PECRYSANKON		
927	AIS	PYSES TO TODAPHEN SPERSTAN C ASSIPOR			092		PYSAN DO FOCKPERNIAN C FRHIELB-SHCAY.		
973		CHA AGARAPH DO FOCEPERSTAN & CYRANON			613		РУБЛИ ПО ГОСИРЕДИТАИ С ИНДОВЕЗИЕВ		
035	AND	ABCIPARHECKNE RORRAPH	ABCTPAR. Aug.		811		PYSAR NO FOCKPERSTAN C HEPF		
614		HARARIMACKHE PRINTFHIM, PACT THEE C		1	885		PYEAR DO FOCKPERHIAN & REMERCEOR		
1		CHA BUARAPH DO FOCKPERNTAN C HAPOKES					APASCEOÙ PECHYARHEN PYSAN DO FOCKPERHIAN E NAZION		
0 40		SEALTHROUSE OPAREN	SEAST. OPANER		887		PARTE DO LOCKLETHINE C SYNCHES		
843	207	PYEAR DO DANKERENN HA ARRESTME TERPROE	The state of the s		***		CHA AGREADH OF FUCEPRANTAN C NIGORESHER		
		СЧЕТА (В СВОБОДИО ЕОИВЕРТИРУЕНОЯ		1	683		PYERS NO COCKPERNIAN C DOMORNES		
		PARMIE)			895		рукан по госиредитам с народней		
843		MPM-AANKA PYTHE C RAATERON B CRA			***		AMFARREST THE CREPARTOR TO		
		ADERAPAT DEB (ESPONESCHAR BANNTHAS ERNHHUA)			010		COCKPERNIAN C AMPROS		
845	0516	OPE MAPER	OPT MAPER	i	810		30,0010	30,8010	
- 55		21 00 00			***				
				1					
				1					
				1					

организации (за подписью заместителя начальника ГТУ капитана 1-го ранга Осипова П. В.) с просьбой предоставить имеющуюся информацию по внешнетор- редаче монгольской стороне. говым ценам на недвижимое и движимое имущество военных городков, подлежащих передаче указанным жимого и недвижимого имущества использован для подстранам.

На основании полученных конъюнктурных материа- ветской и монгольской стороной. лов, методических рекомендаций «Совместные предприятия на территории СССР» (издание 1989 года под общей стороны для подписания соглашения был командирован редакцией доктора экономических наук Павлова В.С.) в Монголию заместитель начальника Главного техничеи другой информации из справочников и журналов, ского управления полковник Иванников Н.И. Претен-

а также, в отдельных случаях, экспертных оценок мною выполнен расчет стоимости имущества, подлежащего пе-

Утвержденный расчет стоимости передаваемого двиготовки и подписания договорного документа между Со-

В состав правительственной делегации от советской

зий по стоимости имущества передаваемых объектов це, на расстоянии примерно 325 километров от города монгольская сторона не предъявила.

жавшего передаче чехословацкой и польской сторонам. военных городков чехословацкой стороне (в основном административные, складские, жилые здания, сооруже- Легница и части боеприпасов в СССР. ния, командные пункты и аэродромы, с которых выполнялись учебно-тренировочные полеты) вместе с заместителем начальника 10-го управления ГТУ полковником Шмойло Г.И. командирован в первом полугодии 1990 года в гарнизон Миловице (в 30–40 км от Праги), в котором войск в Восточной Европе.

тральной группой советских войск генерал-полковнику Воробьеву Э. А., стоимость имущества военных городне, была указана во внутрисоюзных ценах и существенно занижена.

и своевременному командированию представителей Главного технического управления в Чехословакию, ко- услуг. мандующему Центральной группой войск до проведения переговоров с чехословацкой стороной была сообщена стоимость передаваемого имущества военных городков во внешнеторговых ценах, превышавшая стоимость, ука- услуги по перевозке железнодорожным и автомобильзанную в расчетах Министерства обороны СССР, более ным транспортом и связанными с ней трудозатратами чем в 2,6 раза.

ценах чехословацкая сторона выразила готовность поставить в СССР сборно-разборные домики для размещения семей военнослужащих из состава выводимых войск.

В июле 1990 года для защиты цен и стоимости имущества передаваемых объектов польской стороне вместе с представителями Главного штаба ВВС и Главного тыла ВВС командирован в город Легница.

ветских войск сообщило, что польская сторона просила Торунь по направлению от Варшавы к западной грани- чала переговоров.

Легница и 425 километров от города Брест; передать в ее Выполнены расчеты стоимости имущества, подлераспоряжение хранилища, административные здания, подъездные железнодорожные пути, земельный участок Для защиты цен и стоимости имущества передаваемых и сообщить их стоимость, а также сообщить стоимость услуг по перебазированию части боеприпасов в город

Учитывая тот факт, что основные исходные данные имелись в штабе командования Северной группы советских войск и при мне были соответствующие систематизированные конъюнктурные материалы по недвижимому и движимому имуществу, а также используя войсковой располагалась ставка Центральной группы советских опыт и знания, полученные во время обучения в ВВИА им. проф. Н. Е. Жуковского по перебазированию войско-В материалах, подготовленных в Министерстве обо- вых частей и подразделений, дал согласие командованию роны СССР и представленных командующему Цен- на выполнение указанных расчетов во время пребывания в гарнизоне города Легница.

Командование Северной группы советских войск ков, которые подлежали передаче чехословацкой сторо- и представители ВВС обратились к руководству Главного технического управления с просьбой поручить мне выполнение в период командировки необходимых расчетов по И только благодаря выполненному расчету в ГТУ перебазированию боеприпасов и определению стоимости движимого и недвижимого складского имущества, а также

Чтобы выполнить необходимые расчеты, было дано указание предоставить исходные данные, в том числе и по ценам в Польской Народной Республике за оказываемые по погрузочным и разгрузочным работам, а затем вместе На сумму переданного имущества во внешнеторговых с представителями штаба Северной группы советских войск на вертолете Ми-8 вылетели для осмотра зданий, сооружений и другого имущества склада, расположенного в районе города Торунь.

Расчеты стоимости во внешнеторговых ценах: 107 хранилищ, построенных Германией в 1934 году; 20 хранилищ, построенных по линии Министерства обороны СССР; по перебазированию автомобильным транспортом 2250 По прибытии, командование Северной группы со- тонн боеприпасов по территории Польши до г. Легница и по перебазированию железнодорожным транспортом в возможно короткий срок перебазировать боеприпасы, 16250 тонн боеприпасов по территории Польши и СССР хранившиеся на складе, расположенном в районе города были выполнены, работая по 16 часов в сутки, еще до на-

предположения, что земля принадлежит СССР, так как ка и принятия последующих решений. в паспорте на объект имелась запись: «Границы земельного участка склада граничат с государственными зем- эффективности мною доложено в установленном порядке лями Польской Народной Республики, отвод земли не оформлялся, так как строительство склада производилось Германией. Территория и помещения заняты Советской Армией 2 февраля 1945 года».

Эта информация о записи в паспорте на объект за подписью руководства ГТУ направлена в МИД СССР

Начальнику таможни

т. Иванову И.И.

Автотранопортное объединение "Белавтотрано" создано постановлением Совета Министров БССР от 12 декабря 1986 г. № 410.

Объединением осуществляются как плановае перевозки народнохозяйственных грузов, так и перевозки по разовым договорам с хозяйственивки организациями республики.

С переходом на новые условия хозяйствования Объединение расширяет комплексное транспортно-экспедиционное обслуживание, в том числе советских предприятий, являющихся участниками прямых связей и пригреничной торговли.

В связи с этим Объединение заинтересовано в дополнении номе: клатуры предоставляемых транспортно-экспедиционных услуг декларированием экспортно-импортных товаров наших илиентов.

Основной объем транспортно-экспедиционных операци? Объединение производит в следунших городах, по месту нахождения предприятий, с которыми у нас словились устойчивые договорные связи: Минс) Витебск, Могилев, Гомель. Больший объем грузолотоков планируется направить через пункты пропуска Брест и Гродно.

Учитывая взаимкую заинтересованность Объединения и наших парт неров в скорейшем таможенном оформлении экспортно-импортных грузог прошу рассмотреть возможность признания Объединения в начестве де-

Права и обязанности декларанта известих. Обязуемся точно и своевременно выполнять все обязательства перед органами государственного тамсженного контроля.

Роидический адрес Объединения: 405II7, Минск, ул. Гвердейская 17. Теленс: Авто 10340.

Расчетный счет № 6128094 Промстройбанка ВССР.

Выписка из Положения об Объединении "Белавтотранс" прилагает-

Заместитель Генерального директора

П.П.Летров

Расчет стоимости земельного участка сделан с учетом для правовой оценки принадлежности земельного участ-

О результатах выполненных расчетов и бюджетной руководству ГТУ и, с его согласия, командованию Северной группы советских войск.

Командование Северной группы советских войск сообщило на переговорах польской стороне о стоимости имущества передаваемого склада в районе г. Торунь и оказания услуг по перебазированию боеприпасов на склады в г. Легница и в СССР. С итоговой стоимостью имущества и услуг польская сторона согласилась.

По стоимости во внешнеторговых ценах на передаваемое имущество военных городков согласно выполненному расчету в ГТУ, польская сторона замечаний не предъявила.

Перечисленные расчеты, по возвращении из командировки, утвердил заместитель начальника Главного технического управления генерал-майор Шикунов Геннадий Семёнович.

Таким образом, практика защиты цен и стоимостей имущества на примерах Алжира, Чехословакии и Польши показала необходимость включения в состав командируемых групп представителей ценового подразделения, обладающих не только опытом выполнения расчетов внешнеторговых цен по имуществу, а также, по возможности, имеющих опыт войсковой службы в частях и учреждениях Министерства обороны страны.

Последним экзаменом во втором полугодии 1990 года по проверке моего уровня освоения расчетов внешнеторговых цен на имущество, поставляемое в зарубежные страны, и применения полученного опыта работы в ГТУ, перед увольнением с военной службы в запас согласно действовавшему законодательству, было поручение руководства Главного технического управления выполнить расчеты и подготовить межправительственный договорной документ между Кубинской Республикой и Союзом Советских Социалистических республик по возникшей задолженности со стороны СССР, которая, по расчетам кубинской стороны, за ряд лет поставок военнотехнического имущества и взаимных поставок продовольственными товарами, в основном сахара, составила более 260 млн. лолл. США.

Руководствуясь и используя «Инструкцию о порядке ции включили заместителя начальника ГТУ капитана 1-го вание, материалы и запасные части», подписанную на- отдела полковника Баженова Н. И. чальником 9-го управления капитаном 1-го ранга Павло-Главного технического управления генерал-лейтенантом числении комплектационных расходов при проведении расчетов экспортной стоимости на поставку машин, оборудования и материалов», утвержденную Валютно-финансовым управлением ГКЭС 31 марта 1987 года; а также используя справочные материалы по величине эскалации цен для комплектов изделий имущества, подготов- 1,7 млн. долл. США. ленные начальником 9-го управления капитаном 1-го ранга Павловым В.А. и другие документы; консультации v начальника 9-го vправления ГИУ МВЭС полковника Павлова С. С. и его заместителей полковников Шкинева В. А. и Максимова Э. В., начальников отделов этого гласно выполненному сводному расчету, составила менее

и Кубой и документов, которые предназначались для направления в Посольство СССР, в Кубинской Республике ления назвали «расстрельным».

1.7 млн. лолл. США.

фине СССР, Совете министров СССР, МИДе СССР и ЦК КПСС, в каждое из которых приходилось неоднократно выезжать на согласование подготовленных документов.

Вместе с контр-адмиралом Красновым С. Н., после государственных органах, участвовал в представлении на ческих связей СССР адмиралу Гришину Ю. П.

Для подписания договорного документа с Кубинской Республикой в состав правительственной делега-

определения экспортных и импортных цен на оборудоранга Осипова П. В. и начальника Договорно-правового

Прибыв на Кубу, представители ГТУ из-за неполных вым В. А. и утвержденную 4 января 1984 года начальником произведённых ими записей, в которых отсутствовала существенная информация и не позволяла полностью Николаевым С. А.; «Методологию расчета экспортных восстановить документ, вынуждены были выйти на связь цен на оборудование номенклатуры B/O «Машиноим- со мной по домашнему телефону в ночное время, попорт» для социалистических и капиталистических стран» скольку в рабочее время я находился в местной команот 30 октября 1984 года; «Временную инструкцию о на- дировке в одном из внешнеэкономических объединений МВЭС.

> Учитывая, что весь текст документа я прекрасно помнил, сообщил запрошенную информацию, что предотвратило задержку подписания утвержденного в МВЭС документа по задолженности СССР на сумму менее

> Этот случай подтверждает необходимость включения исполнителей в состав командируемых групп и делегаций в зарубежные страны для участия в подготовке документов к подписанию с инозаказчиками.

В период прохождения службы в Главном техничеуправления, сделал вывод, что задолженность СССР, со- ском управлении, в связи с ранее полученными авторскими свидетельствами на изобретения по воздухозаборным устройствам летательных аппаратов, а также Это поручение во время консультаций и визирования продолжением работы над диссертацией по указанной расчета проектов договорного документа между СССР теме, руководство ГТУ неоднократно направляло мне полученные из научных организаций авторефераты соискателей на ученую степень кандидата технических коллеги из 9-го управления Главного инженерного управ- наук по летательным аппаратам и двигательным установкам для подготовки соответствующих отзывов, кото-Перечисленные проекты документов прошли тща- рые по моей просьбе проходили контрольную проверку тельную проверку в МВЭС СССР, Госплане СССР, Мин- у опытных профессоров, обучавших меня в ВВИА им. Н. Е. Жуковского, и в которые, в отдельных случаях, по рекомендации ученых, вносились изменения и допол-

Подготовленные отзывы с учетом рекомендаций согласования указанных документов в ГИУ МВЭС, ва- ученых академии, за подписью начальников Главного лютно-финансовом управлении МВЭС и перечисленных технического управления генерал-лейтенанта С.А. Николаева и контр-адмирала, кандидата технических наук утверждение заместителю Министра внешних экономи- С. Н. Краснова направлялись соответствующим организациям, от которых были получены авторефераты.

> Это способствовало повышению квалификации в области военной авиационной техники, как моей, так

приназем ГИН в Госоврен СТСР от 12 сентнори прин г. в 287/38 3

положвнив

о взаимоотношениях между советскими проектными и строительно-монтажными организациями при оказании технического солействия иностранизм заказчикам в строительстве объектов за рубеком

- 1. Общие положения

І.І. Настоящее Положение определяет взаимсотновения между советскими проектными и строительно-монтажными организациями при опозания технического содействия иностранным заказчикам в строительстве новых, реконструкцив или распирения действущих предпраятий, зданий и соопужений.

1.2. Взаимоотношения между советскими проективым и отроительно-монтажными организацилми при оказании технического содействия иностранным заказчикам в строительстве объектов за рубежом при осуществления их проектирования определяются Инструкцией по разработке проектов и смет для строительства за границей при техническом содействии СССР.

1.3. Взеимоотношения между советскими проектими и строительно-монтажными организациями при оказании технического содействия иностранизм заказчикам в строительстве объектов за рубежом в процессе строительства определяются в зависимости от осуществления проектными организациями авторского надвора за строительством (при выполнении строительства советскими строительно-монтажными оргонизациями) или авторского наблидения за строительотном (при сказании советскими строительно-монтажными организациями техничесвого содействия в выполнении строительных и монтижных ребот).

> 2. Взапностношения медду советскими проектични организациями, осуществляющими авторский над-зор за строительством, и советскими строительно-монтажными организациями в процессе строительства

2.1. Авторский надзор проведится в целях осуществления стровтельства в соответствии с проектной документацией, а также улучженля качаства, сокрадения продолжительности и снижения его стои-MOCTE.

2.2. Организация авторского надзора воздагается на генеральных поставшинов, а осуществление эго - на проектные организации, разработавшие проект.

Проектике организании поручают проведение авторского надвора авторам проэктов, главним инженерам (глажным архитекторам) проектов или другим высоноквалијицированных опециалистам, принимавним участие в разработке проектов.

При разработке части рабочих чертежей на месте строительства проведение авторского надзора может поручаться отдельным специалистам группы рабочего проектирования.

2.3. В случаях, когда осуществление авторского надзора за строительством ведется несколькими специалистами, они объединяются в группу авторского вадзора.

Руководитель группи авторского надзора назначается генеральным постанциком по представлению генерального проектировцика.

2.4. Специалисты, осуществляющие авторский надзор, находятся в оперативном подчинении представителя генерального поставлика, а при его отсутствии - представителя всесоканого объединения, подведсмственного ГКЭС, или советника по экономическим вопросам Посольства СССР.

Проектно-техническую документацию и другие материали, необходимые для работы, специалисты, осуществляющие авторский надвор, получают в порядке, установленном генеральным поставшином совместно с всесоюзным объединением.

2.5. На строительстве ведется журнал авторокого надзора, в котором финсируются предложения и указания специалистов, осущесталяющих авторский надвор.

Журнал авторского надзора является обязательным документом, предъявляещых соротским организациям при сдаче-приемке законченного строительством объекта, хранится советской строительно-монтакной организацией и после ввода объекта в эксплуатацию сдается генерельному проектировшику. При необходимости журнал авторского надвора может вестись по отдельным зданиям и сооружениям.

Советские специалисти, осуществляющие строительство, долгня выполнять предложения и указания авторского надвора и делать в журнале авторокого надвора записи о их выполнении.

и моих руководителей, визировавших и подписывавших отзывы на авторефераты.

Главное техническое управление ежегодно органи- техники; зовывало военно-техническую учебу офицеров военно-воздушных сил, в том числе офицеров запаса и со- кретных образцов летательных аппаратов, поставляемых трудников.

С этой целью составлялся план на учебный год, ко- при эксплуатации; торый утверждался начальником ГТУ. В плане указывались: наименование темы; месяц и год проведения; место проведения; ответственный за проведение занятий; отметка о проведении занятий.

Основными темами были следующие:

- состояние и перспективы развития авиационной
- особенности конструкции и эксплуатации конна экспорт и основного оборудования, используемого
- особенности ремонта электрооборудования и радиооборудования летательных аппаратов;
- принципы организации ремонта авиатехники советских образцов на объектах, созданных за рубежом;

- порядок и специфика обеспечения специальными запасными частями и продукцией производственно-технического назначения по производству, эксплуатации и ремонту авиатехники советских образцов, созданных за рубежом:
- ознакомление с перспективными типами изделий, рекомендуемых к поставке на экспорт;
- обзор экспресс-печати о достижениях в области военно-авиационной техники.

По отдельным темам однодневные занятия проводились с выездом в Военно-воздушную академию им. проф. Н. Е. Жуковского, а также на ее Монинскую учебно-аэродромную базу, где с генералами и офицерами ГТУ, кроме нию групп ТЭЧ, оборудованию железобетонных укрытий и стоянок для различных типов летательных аппаратов.

Такие занятия проводились с выездом в г. Кубинка и г. Люберцы на предприятия по ремонту авиационной техники и оборудования.

Для организации проведения занятий с выездом в ВВИА им. Н. Е. Жуковского и на ремонтные предприятия, в адрес руководства Военно-воздушных сил, учебного заведения и предприятий направлялись обращения от руководства ГТУ с просьбой провести занятия по соответствующей тематике. К обращению прилагались: выписка из плана военно-технической учебы группы офицеров ВВС и утвержденный руководством ГТУ список группы офицеров, убывающих на занятия по командирской подготовке.

Активное участие в организации и проведении военно-технической учебы офицеров ВВС принимали:

- руководство ГТУ: Николаев С.А., Краснов С.Н., Шикунов Г.С., Иванников Н.И., Миронов В.С.;
- руководство управлений ГТУ: Герой Советского Союза Хрунов Е. В., Киселев А. П., Степанов Ю. В.;
- офицеры, в том числе запаса: Притченко В.Л., Никифоров В. В., Онишенко В. Д., Гурин В. П., Козлов Г. А., гин В. Н. и другие.

ской учебы знания способствовали повышению их авторитета и улучшению качества проведения переговоров с иностранными военными специалистами по увеличе-

нию поступления дополнительных валютных средств при обсуждении особенностей ремонта и эксплуатации новых образцов советской военной авиационной техники, поставленной на объекты в зарубежные страны.

В конце 1990 года, в связи с 50-летним возрастом при выслуге более 34-х лет, в соответствии с действовавшим законодательством, ГТУ направило соответствующие документы в Министерство обороны СССР для последующего увольнения меня с военной службы.

Руководство ГТУ внимательно и доброжелательно отнеслось ко мне после получения приказа Министра обороны СССР об увольнении с военной службы и предложило занять должность старшего эксперта в том же управлении, занятий об особенностях устройства летательных аппара- в котором проходил службу. Учитывая, что таких должтов, проводились занятия по оборудованию и размеще- ностей было ограниченное количество, а многие ответственные, компетентные и опытные эксперты, работавшие до моего прихода в управление претендовали на эту должность, поблагодарил руководство ГТУ и принял предложение Главного контрольного ревизионного и валютно-финансового управления МВЭС СССР о назначении с января 1991 года на должность ведущего специалиста этого управления для участия в проверках качества подготовки контрактных документов и расчетов внешнеторговых цен и стоимостей имущества, поставляемого Внешнеэкономическими объединениями МВЭС СССР инозаказчикам.

> При переходе вместе с частью специалистов из ГКРФУ МВЭС в феврале 1992 года во вновь созданный Отдел ревизий валютных операций Контрольно-ревизионного управления Минфина России для проведения контрольных мероприятий в организациях, учреждениях и министерствах по внешнеэкономической деятельности был, назначен на должность главного контролера-ревизора отдела.

Опыт приобретенный в ГТУ по подготовке контрактных документов и расчетов внешнеторговых цен и стоимости имущества, позволил при проверке в 1992 году в концерне «Конверсия-жильё» контрактных докумен-Петров В. И., Клименов А. Е. Максимов В. А., Ела- тов на закупку модульных конструкций 100 жилых домов у фирм «Инпар» и «Бизон», ФРГ, дать экспертную оценку, Полученные работниками ГТУ во время командир- согласно которой выявлено завышение стоимости 1 квадратного метра жилой площади не менее чем в 1,5 раза.

> В связи с отсутствием в Концерне расчетов внешнеторговых цен, контрактные документы и другие материалы

были направлены на экспертизу в B/O «Внешстройим- сумм, указанных в контрактных документах, дополнипорт», В/О «Техноэкспорт» и ВНИКИ МВЭС.

Указанные организации подтвердили завышение цен от 1,7 до 2,3 раза на поставленные и запланированные к поставке модульные конструкции жилых домов.

С учетом полученных данных и конъюнктурных материалов от внешнеэкономических организаций Кубинской Республике использован в период работы и ВНИКИ МВЭС, с немецкими фирмами, в ходе проверки Концерна, проведены переговоры по стоимости закупаемого имущества. Немецкая сторона согласилась с предъявленными обоснованными претензиями российской стороны и подтвердила готовность в рамках

BAHK ALE BREEZE TOPTOBUL CCCP

О применания наиболее выгольту услови и форы расчетов по контрактам, заключазащения о фирмали и органоващении капи-талистических и развиващихся отран

В декабре 1977г. внешнеторговим организациям Мининешторга было направлено циркулярное письмо Министерства внешей торговли и Внецторгожина СССР о расчетах за экспортные и импортные товары и о применении няиболее выгод му условий и форм расчетов по внеиметорговым сдел кам. В инде 1981г. Валотно-бинансовим управлением ТКЭС были направлени висиметорговым оргучизациям ГКЭС рекомендуемые условии расчетов при заключении контрак в с предоставлением коммерческого краинта.

В соответствых с выпорказанными документами внешнеторговами согаинзаправи проводится больная работа по совершенствование условии и форм расчетов по контрактам с фирмами и организациями налиталистических и развивающихся стран по экснорту и импорту. В результате принцие емых мер расчети по внешнеторговым контрактам в целом отвечают валот-HHM WHTODOGAM OTDANN.

Сономим направлением дальнейшего совершенствования платарилх ус-JOSEE ENGINETODIOBEE ECHTDERTOS SELECTOR HARRYNCE CARDOSCKOE COSCHOTEние плитежей по советскому эконорту, четкое определение используемых _видов ошковокого обеспечения нак по виспорту, так и по импорту.

В целях доставания наиболее благоприятиях для советской стороны условий и форм расчетов, направляем разработанный Внеигорговниом СССР проект рекомендата, которыми необходимо руководствоваться при закихчении контрактов с иностранными организациями и фирмали по экспорту и выпорту товаров и услуг. Данный проект был предваричельно согласован е Минименторгом и ГКЭС и будет дополнительно пересмотрои Внешторговиком СССР с учетом особенностей расчетов вневь создаваемых внешнеторго вых объединений и фирм при министерствах и ведомствах.

I. Намослое надежной для советского экспортера формой расчетов жылдется безотананый документарный амирадитын, представляющий собой твердое влатежное обязатальство бочко-эмитента, обособлющое от внешне торгового контректа, на которы и по севован.

Аккреплина, при соблючения вози эго условий, обеспочиная от нения с другими формами расчетов) быстрое получение экспоруной выруч-

Аккредития момет применяться в качестве обеспечения платежей как при расчетах на условиях оплати наличисти, так и при расчетах на условыях конмерческого кредата. При расчетах по коммерческому кредату

тельно поставить модульные конструкции на 43 млн. немецких марок, а также пересмотреть и снизить цены на закупаемое имущество по другим подписанным контрактным документам.

Опыт по урегулированию задолженности СССР в Минфине России при анализе контрактных документов и стоимости оборудования, продовольствия и товаров народного потребления, которые швейцарская компания «Нога» поставляла в Россию в обмен на компенсационные поставки нефтепродуктов этой иностранной организации из России.

По расчетам компании «Нога», с которой были подписаны кредитные соглашения и контрактные документы, из-за недопоставок дизельного топлива задолженность Правительства Российской Федерации составляла 300 млн. долл. США.

На основании выполненных мною части расчетов по взаимным поставкам имущества и подготовленного сводного расчета, задолженность Правительства Российской Федерации не превышала 6 млн. долл. США.

Запланированное мое выступление в качестве свидетеля, которое готовилось с участием американской фирмы «Клири, Готтлиб, Стин и Гамельтон» (в тот период юридических советников Правительства Российской Федерации), представлявшей интересы России в Стокгольмском международном арбитражном суде в г. Нью-Йорк в 1994 году, не состоялось, несмотря на то что мной проводились проверки и ревизии российских организаций по экспорту и импорту товаров и имущества по кредитным соглашениям с компанией «Нога» и были выполнены основные и сводный расчеты по взаимным претензиям сторон.

Российскими государственными органами также не были направлены в Нью-Йорк для участия в суде и мои непосредственные руководители, высочайшего уровня специалисты: доктор экономических наук, член-корреспондент Российской академии наук начальник Контрольно-ревизионного управления Минфина России Данилевский Ю. А. или его заместитель — Белистов И. П., которым я систематически докладывал о проводимых проверках и расчетах о взаимных претензиях

сторон и которые были ознакомлены с отмеченными

вили других представителей, не соизволивших получить ном управлении с материалами проверок и расчетов по взаимным претензиям сторон, а также проигнорировавших подготовку работников управления по указанной проблеме, что повлекло потери для российской стороны не менее чем на 60 млн. долл. США.

Приобретенный в ГТУ опыт по расчетам внешнеторговых цен к контрактным документам; контакты с руководством и сотрудниками внешнеторговых объединений МВЭС СССР; обучение по программе Федеральной счетной палаты Германии (Государственный финансовый контроль в Германии) в составе группы Контрольного управления Президента Российской Федерации и Минфина России в 1993 году, на курсах повышения квалификации в Финансовом институте Минфина России (бухгалтерский учет) в 1994 году и курсах повышения квалификации в том же институте (аудиторская деятельность) в 1996 году во время работы в контрольно-ревизионных структурах Минфина России способствовали повышению качества проведения ревизий и проверок. В результате этих контрольных мероприятий ежегодные поступления валютных средств в бюджет Российской Федерации с 1993 по 1999 годы составили от 1 млн. долл. США до 97 млн. долл. США, а с 2000 года по 2010 год более 200 млн. долл. США. ежеголно.

Руководство Минфина России, кроме проведения ревизий и проверок, поручило мне проведение занятий на курсах повышения квалификации при Академии бюджета и казначейства Минфина России для работников и руководящего состава контрольно-ревизионных органов в субъектах Российской Федерации по вопросам проверок контрактных документов, внешнеторговых цен и стоимости имущества к ним, а также соблюдения валютного законодательства в организациях и учрежде- благо России. ниях Российской Федерации.

После увольнения из ГТУ МВЭС постоянно поддерживаю связи со своими бывшими коллегами по работе, а также с руководством управления Департамента конъюнктуры и цен Петровым В. И. и Кияшко В. И.

При попытке расформировать ценовое управление и передать специалистов в другие управления, о чем меня На сул от российской стороны в Нью-Йорк напра- известили во время работы в Минфине России, обрашался за помощью к советнику генерального директора информацию и ознакомиться в Контрольно-ревизион- «Росвооружения», бывшему руководителю ГИУ МВЭС вице-адмиралу Власову В. А., а также в спец. органы Российской Федерации с просьбой не допустить проведения опасного эксперимента. Авторитет вице-адмирала Власова В. А. и спец. органов предотвратили разрушение ранее созданного квалифицированными опытными специалистами подразделения.

> В апреле 2002 года Федеральное государственное унитарное предприятие «Рособоронэкспорт» обратилось в Минфин России с просьбой направить представителя Министерства для участия в переговорах по ценовой политике, связанной с реализацией контракта по организации лицензионного производства самолетов Су-30МКИ в Индии.

> Министерство финансов Российской Федерации просьбу ФГУП удовлетворило и направило меня — заместителя начальника отдела Департамента государственного финансового контроля для участия в запланированных переговорах с индийской стороной, которые состоялись в период с 26 по 29 апреля 2002 года в ФГУП «Рособоронэкспорт».

> Во время проведения ревизий и проверок в торговых представительствах Российской Федерации в зарубежных странах обращал внимание на отдельные нарушения и недоработки, относящиеся к аппаратам Уполномоченных по военно-техническим вопросам, о которых, по возвращении из командировок, в рабочем порядке сообщал руководству ФГУП «Росвооружение».

В заключение хочется сказать, что всегда с теплотой вспоминаю коллег, многие из которых до сих пор трудятся в Департаменте конъюнктуры и цен АО «Рособоронэкспорт». Выражаю благодарность руководству Общества и желаю всему коллективу доброго здоровья и успехов в работе на



В. А. Власов, начальник Главного инженерного управления ГКЭС (1984–1992). Виие-адмирал в отставке.

Сбоев Василий Иванович



Ролился 23 марта 1953 г.

В 1976 г.окончил МВТУ им. Баумана по специальности «Двигатели летательных аппаратов». Работал на инженерных должностях в строительно-монтажном управлении Минсредмаша.

В ГТУ с 1980 г. работал в должности инженера оперативного отдела старшего эксперта. В настоящее время в АО «Рособоронэкспорт», начальник Управления ДВВС.

Создание объектов по производству и ремонту авиатехники четвертого поколения

Объекты ВВС

пазмышления о роли и месте технического содействия В создании объектов по производству, эксплуатации и ремонту военной техники в существующей системе военно-технического сотрудничества с зарубежными государствами хотелось бы начать со сравнительной оценки нынешней ситуации в этой сфере с временами советского периода.

36-летний опыт работы в области ВТС позволяет это сделать, поскольку все эти годы были посвящены авиации, речь пойдет об авиационной технике.

Золотыми советские времена можно смело называть, потому что к концу 80-х годов прошлого века в Советском Союзе сформировалась стройная система оказания технического содействия в создании объектов за рубежом. Вместе с ее институтом генпоставщиков — 22-й Загрантехстрой в Министерстве обороны и Авиазагранпоставка в Министерстве авиационной промышленности, со специализированными проектными институтами Министерства обороны, с активно задействованными подразделениями ВВС — Управление капитально-восстановительного ремонта авиационной техники с его

учебным центром в Люберцах и заводами авиационного технологического оборудования — действовала успешно. Количество создаваемых в те годы объектов было очень велико, многие из них строились преимущественно в военно-политических интересах на безвозмездной основе или в счет очень льготных кредитов (долги по многим из виях административно-командной системы управления экономикой задачи строительства объектов за рубежом решались четко и бесперебойно.

изводства и ремонта авиационной техники, стоявшей на вооружении Советской Армии, т.е. когда уже была раз- ВВС России. работана и внедрена конструкторская, технологическая и ремонтно-техническая документация, четко определен состав средств технологического оснащения, необходимых для производства и ремонта.

телями и поставщиками также не вызывала особых затруднений при наличии генерального заказа-наряда, вы-«Условий поставок товаров для экспорта».

менилось радикальным образом, причем не в лучшую сторону.

Россия практически прекратила военно-техническое сотрудничество на безвозмездной основе и в счет льготных кредитов. Там, где были предоставлены долгосрочные кредиты, иностранным заказчикам предложили перейти к расчетам наличными, а расчеты в переводных рублях было предложено заменить расчетами в свободно конверство иностранных заказчиков. Более того, такая политика позволила активизироваться на рынке военно-технического сотрудничества странам, в которых при содействии СССР были созданы предприятия по ремонту авиатехники. В первую очередь, это относится к странам бывшего Варшавского договора — Польше, Чехии, Болгарии, Венгрии и к бывшим советским республикам — Белоруссии и Украине. Своими предложениями по оказанию услуг по ремонту авиатехники, зачастую по явно заниженным расценкам, они оттянули на себя многих потенциальных инозаказчиков.

В связи с тяжелой ситуацией в российской экономике практически прекратилось финансирование экспортных поставок из бюджета. Это обстоятельство и снижение объемов сотрудничества привели к существенному сокращению числа организаций и ведомств, задействованных в создании объектов за рубежом. Прекратили свое сущених были впоследствии списаны). Тем не менее в усло- ствование 22-й Загрантехстрой и Авиазагранпоставка. фактически свернул свою деятельность 47-й Центральный проектный институт, в основном проектировавший авиаремонтные предприятия, был расформирован учеб-Особо следует отметить, что создавались они для про- ный центр в Люберцах, вдвое было сокращено количество заводов авиационно-технологического оборудования

В таких условиях, казалось бы, все должно было рассыпаться, как карточный домик. Но этого не произошло, во всяком случае в отношении объектов, создаваемых в Индии. Не произошло благодаря силе той самой си-Система взаимоотношений и расчетов с изготови- стемы ОТС, которая, распадаясь на ходу, еще в течение достаточно длительного времени функционировала по инерции и позволила не только завершить обязательства даваемого генпоставщику, и действовавших в то время по начатым еще в советское время проектам, но и приступить к работам по созданию новых. К первым можно от-После распада Советского Союза положение дел из- нести объекты по капитальному ремонту самолетов Ан-32 в Канпуре, вертолетов Ми-17 в Чандигархе, лицензионное производство самолетов МиГ-27М в пяти отделениях корпорации «Hindustan Aeronautics Limited» (ХАЛ). Ко вторым относятся объекты по капитальному ремонту самолетов МиГ-29 в Насике и их двигателей РД-33 в Корапуте, организация ремонта самолетов МиГ-27М в четырех отделениях корпорации ХАЛ.

Трудно переоценить ту роль, которую сыграла комтируемой валюте. Такой подход резко сократил количе- пания «Росвооружение» в те нелегкие времена. Сохранив коллектив опытных и квалифицированных специалистов, компания фактически стала выполнять функции генпоставщика. В первую очередь, удалось восстановить существовавшие кооперационные связи, наладить новые и установить договорные отношения со всеми поставщиками. В то время только ленивые не стремились продать что-нибудь за границу. Множество фирм-однодневок и организаций предлагали свои услуги по поставкам, но выбор был сделан в пользу непосредственных изготовителей. Правильность такого решения показала, что не возникло никаких внутренних проблем со стороны

тролирующих органов, и не было претензий и реклама- В этих условиях многие предприятия-поставщики, не ций с индийской стороны.

Не меньше проблем возникало и при заключении договоров с предприятиями-изготовителями. Одни их ника. них, пытаясь одной сделкой решить все свои проблемы, поднимали цены до невиданных высот. Другие хотели по- тов в Одессе, Ильичевске, Николаеве, Таллине, через колучить все и сразу, то есть требовали полной предопла- торые шли основные потоки экспортных грузов, а также ты сразу после заключения договора. В конечном итоге удавалось урезонить и тех, и других. При этом компания нередко осуществляла расчеты с предприятиями еще до получения валютной выручки от инозаказчика.

кнуться сотрудникам «Росвооружения» в это время. вать фрахтование воздушных судов и наладить процесс В первую очередь, это оформление экспортных лицен- отправки грузов. Сотрудники «Росвооружения» порой зий в условиях отсутствия должного опыта как у органов, выдававших лицензии, так и у тех, кто эти лицензии полу- портах, контролируя доставку грузов к рейсам, процесс чал. Бесконечные хождения по согласованию заявлений на выдачу лицензий в различных ведомствах (заказыва- вляя таможенное оформление отправляемых грузов, ющие управления и Главное управление международного сотрудничества Минобороны, Госкомимущество и дру- ностые годы прошлого столетия, следует отдельно отмегие) отнимали уйму времени и сил.

Не меньше хлопот доставляло таможенное оформление отправляемых грузов. В советское время достаточ- ключены в период с 1987 по 1991 годы. По объектам для но было указать в заказе-наряде: «Разрешение на вывоз номер такой-то от такого-то числа находится в такой-то таможне», причем в дате разрешения менялся только год — и все. С 1992 года началось полноценное таможен- оборудования. Однако затем последовал отказ СССР от ное оформление с регистрацией экспортных лицензий в таможенных органах, оплатой таможенных сборов, по- расчет в клиринговой валюте занял до двух лет.



лицензирующих, таможенных, налоговых и прочих кон- шлин и оформлением грузовых таможенных деклараций. имея собственных таможенных служб, стали перекладывать функции таможенного оформления на госпосред-

С развалом СССР Россия лишилась нескольких порспециальных судов для перевозки военных грузов. В этой связи основной акцент был перенесен на авиаперевозки. И снова «Росвооружение» взвалило на себя тяжелую ношу экспедитора. Пришлось арендовать складские помеще-Со многими новыми проблемами пришлось стол- ния для формирования отгрузочных партий, организодневали и ночевали в московских и подмосковных аэропогрузки и своевременность вылета самолетов, осущест-

> Возвращаясь к объектам, созданным в Индии в девятить условия, в которых осуществлялось содействие.

Все контракты на создание этих объектов были заремонта самолетов Ан-32 и вертолетов Ми-17 к середине 1991 года были завершены проектные работы, начата передача ремонтно-технической документации и поставка сотрудничества в счет кредитов, а переход на наличный

Специфика создания предприятия по ремонту самолетов Ан-32 в Канпуре заключалась в том, что и разработчик самолета, и серийный завод-изготовитель, и ведущее предприятие по его ремонту остались на Украине. Помимо чисто экспортных поставок пришлось решать вопросы импорта имущества и услуг. Тем не менее удалось установить хорошие деловые контакты с 410-м заводом гражданской авиации и заводом «АВИАНТ» в Киеве. В результате по заключенным с этими заводами контрактам в Индию были поставлены 280 единиц оборудования, которые затем были смонтированы и пущены в эксплуатацию силами украинских специалистов. В связи с отказом ВО «Авиаэкспорт» от выполнения функций генпоставщика компания «Росвооружение» была вынуждена с каждым предприятием-поставшиком заключить отдельные договоры на поставку имущества, передачу ремонтно-технической документации и командирование российских специалистов. В итоге к началу 2000 годов ремонтно-техме контрактных обязательств, оборудование и оснастка были поставлены в объеме 90%. В лальнейшем инлийская сторона никаких действий по реализации этого проекта по линии компании «Росвооружение» не предпринимала. Очевидно, что она наладила прямые, без участия российской стороны, контакты с украинскими предприятиями.

Аналогичная ситуация сложилась с предприятием по ремонту двигателей ТВ3-117 (г. Чандигарх), серийный завод-изготовитель также остался на Украине. Только в этом случае запорожский завод «Мотор Сич» отказался сотрудничать с «Росвооружением» и напрямую осуществил по- объект был введен в эксплуатацию. ставки в Индию имущества украинского производства. По этой причине часть контрактных обязательств осталась невыполненной, однако индийская сторона ни разу не поднимала вопрос о необходимости поставки недостающего имущества.

Тем не менее к началу 2000 годов все поставленное оборудование было смонтировано и введено в эксплуатацию. В июне 2001 года с индийской стороной подписан акт о завершении работ по созданию объекта по ремонту вертолетов Ми-17.

ационных двигателей РД-33 в Корапуте ко всем присущим тому времени проблемам добавилась еще одна. Дело в том, что основную массу испытательного оборудования сии, а именно Красногорский завод авиационного технологического оборудования. К моменту поставки завод находился в стадии закрытия, поэтому испытательные стенды, вопреки всем правилам, отправлялись в Индию без их предварительной сборки и отладки в заводских условиях. Все эти работы пришлось выполнять на месте в Индии силами российских специалистов, которые с честью вышли из создавшегося положения, и к концу девяностых годов прошлого столетия индийская сторона была в состоянии самостоятельно выполнять капитальный ремонт двигателей.

При создании предприятия по капитальному ремонту самолетов МиГ-29 в Насике все проблемы существенно увеличились в масштабе. Дело в том, что сроки поставки, а главное, цены генпоставшик, которым в то время выступало Минобороны СССР, согласовал с изготовителями до ническая документация была передана в полном объе- 1991 года. Произошедшие в 1991 году события и последовавший после них период перехода на расчеты с Индией наличными сначала в клиринговой, а затем и в свободно конвертируемой валюте существенно изменили экономическую ситуацию. В результате практически со всеми предприятиями-изготовителями, а их оказалось великое множество, пришлось заново согласовывать сроки поставки, цены и условия расчетов и заключать соответствующие договоры (всего было оформлено более 100 договоров). В результате поставки оборудования и передача документации были завершены в 1999 году, а в 2001 году

Несколько проще сложилась ситуация с организацией ремонта самолетов МиГ-27М, поскольку к началу создания объекта в Индии уже было развернуто лицензионное производство этих самолетов. Объем подлежащего поставке оборудования для дооснащения существующих предприятий (таковых оказалось четыре) оказался меньше по сравнению, например, с объектом по ремонту самолетов МиГ-29, соответственно, меньше было заключено договоров. Поставка оборудования была завершена в 1999 году, от помощи российских специалистов в монта-При создании объекта по капитальному ремонту ави- же и наладке оборудования, а также в освоении ремонта индийская сторона отказалась.

Коль скоро была упомянута тема лицензионного производства самолетов МиГ-27М, несколько строк следует должны были изготовить предприятия Минобороны Рос- посвятить и ей. К 1991 году уже было развернуто полномасштабное производство самолетов, их двигателей и агрегатов в пяти отделениях корпорации ХАЛ. Но последовавшие после 1991 года события не могли не сказаться на ходе реализации Программы. Тем не менее усилиями Иркутского авиационного завода, выступившего «локомотивом» всего процесса, и, конечно же, «Росвооружения», удалось успешно довести дело до конца. И опять наши сотрудники беспрестанно находились в различных таможнях, регистрируя экспортные лицензии, целые дни проводили на складах, формируя отгрузочные партии, постоянно присутствовали в аэропортах, осуществляя



Площадка под строительство моторостроительного завода и обший вид завода по производству двигателей в г. Корапут.

Построенные корпуса моторостроительного завода, г. Корапут, Индия.



таможенное оформление грузов и контролируя их погрузку в самолеты. В результате все необходимое имущество «Авиасервис», в тесном сотрудничестве с которой было было поставлено, производство самолетов было завершено в 1997 году, а двигателей Р29Б-300 к ним — в 1999 году. Всего с 1984 года было выпущено 165 самолетов и 219 двигателей.

ностые годы прошлого века характеризовались не только распадом и закрытием организаций и предприятий. В это сотрудничество в счет кредита, и лишь в 1997 году эфиже время создавались и новые организации, некоторые су- опская сторона вернулась к этому проекту, объявив тенществуют и по сей день и зарекомендовали себя вполне дее- дер на завершение работ по созданию объекта. К этому способными, готовыми выполнять все виды техсодействия, моменту было установлено, что до 15% ранее поставленфактически возлагая на себя функции генпоставщика.

К числу таких организаций относилась и компания создано предприятие по ремонту самолетов типа МиГ-23 в городе Дебре-Зейт в Эфиопии. Работы по созданию объекта были начаты еще в 1983 году. К августу 1991 года было поставлено 85% предусмотренного к поставке иму-Справедливости ради необходимо отметить, что девя- щества и завершена передача ремонтно-технической документации. В августе 1991 года было прекращено ного оборудования утрачено или пришло в негодность.

Контракт на завершение работ был подписан в апреле цензионному производству, умении видеть все «мелочи», цию. При этом компания «Авиасервис» поставила обо- емых проблем. рудование на замену утраченному, осуществила поставку запасных частей на первый год работы и командировала тельств силами российских и эфиопских специалистов были отремонтированы шесть самолетов МиГ-23УБ/БН. В дальнейшем ремонт эфиопская сторона осуществляла самостоятельно.

ляющимся с функциями генпоставщика, можно отнести Санкт-Петербургскую компанию «СПАРК» и московскую Авиационную сервисную компанию. Первая по висный центр по обслуживанию и ремонту вертолетов в Мексике, а в настоящее время ведет работы по дообо- мое развитие авиации инозаказчиков. рудованию ремонтного предприятия в Алжире под капитальный ремонт вертолетов Ми-171 Ш. При этом перечень оказываемых услуг включает в себя передачу ремонтно-технической документации, поставку технологического оборудования, обучение алжирских специалистов в России и командирование российских специалистов для оказания помощи в монтаже, наладке поставляемого оборудования и освоении технологии ремонта, т.е. весь комплекс техсодействия.

провела большую подготовительную работу для подписания контракта на создание предприятия по капитальному ремонту самолетов МиГ-29 в Иране, выполнила большой объем различного рода согласований с многочисленными предприятиями-изготовителями. Контракт был подписан, но не был реализован. В настоящее время АСК успешно завершает создание в Мьянме первой очереди сервисного центра по обслуживанию и ремонту самолетов МиГ-29. Причем необходимо отметить, что работы выполнены в достаточно сжатые сроки, если учесть, что контракт «Рособоронэкспорт» подписал в июле 2013 года.

полученных при создании объектов по ремонту и ли- ства, опыта эксплуатации и ремонта.

2001 года, и в 2005 году объект был введен в эксплуата- скрупулезно и настойчиво вникать во все нюансы реша-

В девяностые годы прошлого столетия в условиях резкого снижения заказов от инозаказчиков сотрудники российских специалистов для оказания помощи в осво- Департамента ВВС открыли новое направление сотрудении ремонта. В ходе выполнения контрактных обяза- ничества — выполнение опытно-конструкторских работ в интересах иностранных государств. Это позволило сохранить научный потенциал ОКБ промышленности России и их коллективы, а также на длительное время «привязать» инозаказчиков к нашим технологическим К достаточно «молодым» компаниям, успешно справ- и научным решениям, совместным производствам в области авиастроения.

В результате российские предприятия получили хорошую загрузку своих производственных мощностей, контрактам «Рособоронэкспорта» организовала сер- сохранили кооперацию и коллективы, получили вполне приличную валютную выручку, а главное — предсказуе-

Во второй половине девяностых годов прошлого века интерес иностранных заказчиков к военной технике советских образцов существенно ослаб. В это же время на многочисленных авиасалонах и выставках российские разработчики и производители начали демонстрировать новые образцы авиатехники, еще не изготавливавшейся серийно и не принятой на вооружение российскими вооруженными силами. Такие показы не остались без внимания крупных импортеров вооружений, и, в первую Авиационная сервисная компания (АСК) в свое время очередь, Китая и Индии. Причем, наученные опытом эксплуатации советской авиатехники, эти инозаказчики стали требовать включения в контракты на поставку техники обязательств российской стороны по созданию объектов, обеспечивающих ее эксплуатацию и ремонт. Впоследствии этому примеру последовали и другие страны (Алжир, Венесуэла, Египет). Что же касается Китая и Индии, то эти державы решили не останавливаться только на закупке самолетов. Они пошли дальше и решили производить у себя самолеты марки Су по лицензии. Экономические возможности и военно-политические амбиции позволили им сделать такой шаг. Ну а российская сторо-Отдельно хотелось бы отметить новые направления на вдобавок к существующим проблемам получила еще деятельности сотрудников Департамента BBC «Росвоо- одну — организацию производства и ремонта авиатехниружения», которые базировались на глубоких знаниях, ки в условиях отсутствия серийной технологии производ-

172

Цех механической обработки, г. Корапут Индия.



гой стороны, при отсутствии государственного оборон- ным соглашением предусматривалась продажа лицензии ного заказа не оставалось выбора, и российские пред- на производство 200 самолетов. приятия, в первую очередь компании «Сухой» и «Иркут», взялись за решение этих задач и успешно с ними справи- «Росвооружение». Имея достаточный опыт в организации лись. Нельзя отдельно не отметить активную роль компа- лицензионного производства в Индии сначала самолётов нии «Росвооружение» (сегодня АО «Рособоронэкспорт»), МиГ-21, а затем МиГ-27М, компания, по сути, взяла на которая выступила организатором и координатором сов- себя роль генпоставщика. Были выработаны четкая идеместных усилий всех участников программ.

ства с Китаем в начале девяностых годов быстро стал расти объем технического содействия, оказываемого этой стране. приятия, задействованные в реализации программы.

Среди наиболее значимых тем безусловно выделяется организация лицензионного производства самолетов

С одной стороны тема казалась неподъемной. С дру- Су-27СК. Заключенным в 1995 году межправительствен-

И здесь снова свое веское слово сказала компания ология и методология работы, сформированы основные С возобновлением военно-технического сотрудниче- принципы сотрудничества с китайской стороной, которые затем были распространены на все российские пред-

> Ответственным за лицензионное производство самолета было авиационное производственное объединение из

Комсомольска-на-Амуре (КнААПО), которое осуществляло прямые поставки имущества в г. Шеньян, где изготавли- низацией капитального ремонта авиатехники (двигатели вался планер, и осуществлялась сборка самолета.

А вот что касается производства бортового оборудования, тут уже вовсю пришлось потрудиться сотрудникам О количестве заключенных договоров можно только догадываться, не говоря уже о числе полученных экспортных раций. Всё имущество, изготавливаемое этими предприятиями — технологические комплекты для изготовления агрегатов самолёта, технологическое оборудование, инструмент, — отгружалось в Москву, а затем чартерными авиарейсами поставлялось в Китай. В задачи наших сотрудников входило не только «учёт и контроль» за выполнением контрактных обязательств, но и получение грузов ление авианакладных. Для организации этих авиарейсов которые дневали и ночевали на аэродроме.

Поставки технологических комплектов в Китай про- мическое оборудование» г. Санкт-Петербург. должались до 2007 года. За это время было изготовлено 105 самолетов Су-27СК, в Китай было командировано более двух тысяч российских специалистов, и более трех тысяч китайских специалистов было принято на произ-

ла закупки у «Рособоронэкспорта» имущества для лицензионного производства, мотивируя это, с одной стороны, тем, что приобретает необходимые материалы и комплектующие самостоятельно. С другой стороны, китайская сторона неоднократно заявляла, что технический облик производимого с 1996 года самолета ее не совсем устраивалета, начинив его электроникой собственной разработки.

Общий объем поставок и оказанных услуг за весь период сотрудничества с КНР превысил 3,4 млрд. долларов США.

Были в Китае и другие объекты, связанные с орга- $AЛ-31\Phi$, $AЛ-31\Phi$ Н и $Д-30K\Pi$ 2, самолеты Ил-76), но они оказались не такими значимыми, поскольку китайская сторона ограничилась лишь закупкой ремонтно-техниче-«Росвооружения», а затем и «Рособоронэкспорта». Про- ской документации. Оснащение своих ремонтных предизводство агрегатов и систем бортового оборудования ор- приятий оборудованием и оснасткой китайская сторона ганизовывалось на 35 китайских предприятиях, в процес- осуществила известным только ей способом. А докуменсе были задействованы более 60 российских предприятий. тацию по капитальному ремонту самолетов Су-27 китайцы вообще приобрели в Беларуси.

В ряду объектов, созданных в постсоветское время, лицензий и оформленных грузовых таможенных декла- безусловно, особое место занимают проекты по организации лицензионного производства и капитального ремонта самолетов Cv-30МКИ в Индии.

Эти проекты стали отличным примером возрождения института генпоставщиков, только теперь в качестве головных исполнителей контракта, они сформировались при непосредственном участии «Росвооружения». Функции головных исполнителей взяли на себя Иркутское на склад, таможенное оформление, формирование отгру- авиационное производственное объединение (впоследжаемых партий имущества, погрузка в самолёт, оформ- ствии — корпорация «Иркут»), авиационная холдинговая компания «Сухой», Уфимское моторостроительное пров г. Жуковский выезжали бригады по 5-6 сотрудников, изводственное объединение, Раменское приборостроительное конструкторское бюро и корпорация «Аэрокос-

Основной движущей силой проекта явилась корпорация «Иркут», а координатором и идейным руководителем — «Росвооружение». Каждый из головных исполнителей взял под свою «опеку» несколько предприводственно-техническое обучение на российских пред- ятий-изготовителей агрегатов и систем, подготавливая обобщенные предложения по тем или иным видам содей-С 2007 года китайская сторона практически прекрати- ствия, а «Росвооружение» из этих отдельных предложений формировало общую картину.

Работа над проектом началась еще до подписания в 1996 году контракта на поставку самолетов в Индию, т.е. когда технический облик самолета не был еще окончательно определен, не было ни его серийного производства, ни опыта эксплуатации. При этом индийская ет, и она самостоятельно осуществила модификацию само- сторона настаивала на предоставлении технико-экономического обоснования проекта до подписания контракта на организацию производства. Можно представить себе риск подготовки технико-коммерческих предложений в таких условиях. А сколько сил и энергии

Сборочный иех моторостроительного завода.

г. Насик, Индия.

Перемония подписания генерального контракта на организацию лииензионного производства самолётов Сv-30МКИ на предприятиях корпорации ХАЛ, г. Иркутск, 28.12.2000 г.



потратило «Росвооружение», умеряя аппетиты головных стерством обороны России, многочисленных разрешеисполнителей в их стремлении как можно больше уве- ний и решений по технике, не принятой на вооружение личить свою долю участия в проекте. В результате поч- российской армией. За время реализации проекта было ти пятилетней работы были окончательно согласованы внесено много изменений в технической облик самолета все технико-экономические параметры, что позволило и особенно в технологию его производства то ли по треуже «Рособоронэкспорту» в конце 2000 года заключить бованию инозаказчика, то ли в процессе освоения прос индийской корпорацией ХАЛ генеральный контракт изводства. на организацию в Индии лицензионного производства 140 самолетов Су-30МКИ. Заключению этого контракта участники проекта успешно справились со всеми стоявпредшествовало подписание соответствующего межпра- шими перед ними задачами. Свидетельством тому явивительственного соглашения, которое наряду с органи- лось заключение в 2007 году контракта на производство зацией лицензионного производства самолетов предус- дополнительных 40 самолетов, а в 2012 году — контракта матривало и создание мощностей по их капитальному на производство еще 42 самолетов. Таким образом, общее ремонту.

Подписание того контракта было высоко оценено ру- превысило 220. ководством Российской Федерации, некоторые сотрудники «Рособоронэкспорта» были отмечены государственны- ты по организации лицензионного производства самолеми наградами, в том числе и начальник 2-го управления тов в Китае и Индии. Они позволили многим российским Департамента ВВС Ю. Б. Крылов.

контрактов несколько уменьшился, поскольку отпала не- в них новую жизнь. Ведущие предприятия отечественной обходимость заключать договоры с каждым предприяти- авиационной промышленности существенно обновили ем-изготовителем в отдельности. С головными исполни- и порой расширили свои производственные мощности, телями были подписаны генеральные договоры комиссии, освоили серийное производство новой техники и пристув рамках действия которых заключались договоры испол- пили к разработке и производству авиационной техники нения комиссионных поручений. Заключение таких до- нового поколения — самолетов Су-30СМ, Су-34, Су-35 говоров избавило от необходимости обрабатывать счета и ПАК ФА.

промышленных предприятий. Головные исполнители взяли на себя функции формирования отгрузочных партий на своих складах, таможенное оформление грузов, их погрузку в самолеты или доставку в аэропорты и морской порт г. Санкт-Петербурга для последующей поставки инозаказчику. Более того, они подчас переводили авансы и производили расчеты со своими субпоставщиками до получения валютной выручки от инозаказчика. Однако количество подписанных с индийской стороной дополнений к контрактам, заключенных договоров исполнения комиссионных поручений, оформленных заявлений и полученных экспортных лицензий, выставленных инозаказчику счетов, оформленных отчетов комиссионера не поддается пересчету. А сколько пришлось натерпеться вместе с головными исполнителями при оформлении с различными ведомствами, и в первую очередь с Мини-

Но, несмотря на возникавшие трудности, российские количество производимых в Индии самолетов Су-30МКИ

Трудно переоценить ту роль, которую сыграли проекпредприятиям не только «удержаться на плаву» в тяже-Объем работ «Рособоронэкспорта» по реализации лые для российской экономики времена, но и вдохнули



Су-30МКИ ВВС Индии.

БАНК ВНЕЖНЕЭКОВОМИЧЕСКОЙ деятельности ссср ведомстван СССР жсх. No. 225/30 " 3 "жюля 1990 г (по списку) о применении наиболее выголных условий и форм РАСЧЕТОВ ПО КОН-ТРАКТАМ СОВЕТСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯ BRADEDBURB TEKYENY BARAHCORNY ВАЛИТИМУ СЧЕТОВ С ФИРМАМИ И ОРГАНИ-ЗАЦИЯМИ КАПИТАЛИСТИЧЕСКИХ И РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН В связи с проведением мероприятий по совершенствованию вневнеэконокической деятельности СССР значительно расвирилось число советских участинков внешнеторговых сделок. Производственные объединения, предприятия и другие организации приступили к осуществление неждународных расчетов, в том числе с фирмами и организациями капиталистических и развивающихся стран. Наменения в составе участников внешнеэкономической деятельности оказали определенное воздействие на структуру применяемых форм расчетов. Отсутствие у новых участников практического опыта внешнеторговой деятельности привело в току, что при выборе фори и условий расчетов на первый DEAN SUCTYBERT SPOCTOTA SUSCEMBRIES. & HE SKONONNVECKER сныся и последствия совершаемой операции. В расчетах как по экспорту, так и по импорту возросла доля переводов, что связано с увеличением объема операций в форме открытого счета, с одной стороны, а также с распиреннем практики авансовых плателей по мипорту, при этом процент аванса нередко достигает 100% стоиности товара. Необходино отнетить, что соблюдение валютных интересов Советской стороны зависит не только от правильного выбора контрагента по внешнеторговой сделке, но и от фори и условий расчетов, предуснатриваемых контрактом, Особое значение при проработке платежных условий контрактов необходино придавать получении надежного банковского обеспечения платедей по солетскому экспорту, четкому определению форм и условий проведения расчетов как по экспорту, так и по импорту. В целих достивении наиболее благоприятных для советской стороны условий и фори расчетов, Внемэкономбанк СССР подготовия настоящие рекомендации, которыми необходимо руководствоваться при заключения контрактов по экспорту и импорту товаров и услуг с яностранными организациями и фирмани. В данных рекомендациях обобщен вакопленный опыт по практике проведения расчетов внешнеторговых организаций МВЭС РАСЧЕТЫ ПО ЭКСПОРТУ 1. Самой выгодной для советского экспортера формой DACUSTOS RESERVA HOSTUSHES ADMICOSOFO HEATERS SO OFFDYSHIS товара. Однако, при невозножности получения авансового платеж наиболее выгодной формой расчетов является безотзывный документарный аккредитив, представляющий собой твердое

Участие в индийском проекте позволило существенно улучшить свое положение московским проектным институтам Гипронииавиапром и Авиаприборпроект, по про- по разработанным российскими институтами проекектам которых осуществлялось дооснащение существую- там было дополнительно построено более 143 тыс. кв. щих и строительство новых зданий и сооружений в пяти метров производственных площадей, поставлено боотделениях корпорации ХАЛ.

Общая площадь вновь возведенных зданий и сооружений редана вся ремонтно-техническая документация. Общий превысила 220 тыс. кв. метров. Только нестандартного объем технического содействия, включая поставку запасоборудования было поставлено более 5,3 тыс. наимено- ных частей, командирование российских специалистов ваний. Построенные в корпорации ХАЛ заводы до сих и обучение индийских специалистов в России, превыпор вызывают восхищение и зависть у многих российских сил 350 млн. долларов США. Бесценным оказался опыт,

специалистов, приезжающих в Индию. Глубина переданных технологий была беспрецедентной, когда инозаказчик оказался в состоянии производить заготовки, отливки, поковки и штамповки из сырьевых материалов. Такие технологии еще ни одна страна в мире не передавала.

Не подвела и Государственная фельдъегерская служба (ГФС) Российской Федерации: только в рамках программы организации лицензионного производства курьеры доставили в Индию более 20 тонн лицензионно-технической документации. В результате за оказание содействия в решении возложенных на ГФС задач медалью Государственной фельлъегерской службы Российской Фелерации «За содействие» были награждены начальник Департамента ВВС С. К. Корнев и начальник 2-го управления Департамента BBC В. И. Сбоев.

Приобретя богатый опыт в организации производства самолетов, та же команда головных исполнителей вместе с теми же проектными институтами взялась за реализацию программы организации в Индии капитального ремонта самолетов Су-30МКИ. Контракт на общие условия оказания содействия был подписан в 2005 году, и все повторилось еще раз. В условиях отсутствия ремонтно-технической документации и опыта ремонта снова пришлось формировать ценовые предложения, определять составы необходимого технологического оборудования и комплектов запасных частей. И вновь все предварительные расчеты оказались достаточно реальными и позволили сначала организовать капитальный ремонт двигателей АЛ-31ФП в Корапуте в период с 2006 по 2009 год, а затем ремонт самолета и его агрегатов и систем в период с 2009 по 2014 год. Все работало по сложившейся схеме, и все головные исполнители четко выполняли свои функции. В итоге лее 1,5 тыс. наименований нестандартного и специаль-По сути, в Индии были построены пять новых заводов. ного технологического оборудования, разработана и пе-



приобретенный как российскими предприятиями, так и «Рособоронэкспортом».

вает Президент Российской Федерации. Почувствовав серьезную конкуренцию со стороны российских участников в различного рода тендерах, западные страны, и в первую изводство ударных вертолетов сначала в Турции, а затем оставаться актуальными. в Корее. Рособоронэкспорт совместно с фирмой «Камов» и московским Гипронииавиапромом представляли вертолет Ка-50, и в обоих случаях российской стороной в те- покажет эффективность таких решений. Только не слечение нескольких лет были подготовлены объемные детализированные материалы, которые теперь можно смело использовать в качестве методических при подготовке с того и требуй. В этих условиях государственный посредтендерных предложений.

объектов по производству, эксплуатации и ремонту ави- и ремонту авиационной техники за рубежом. Накопленационной техники не пустует. Есть интересные проекты, ный бесценный опыт и тесные деловые контакты с пооднако, в силу взятых обязательств по сохранению кон- тенциальными головными исполнителями — это ключ фиденциальности, говорить о них пока преждевременно. к положительному решению.

Сегодня становится совершенно очевидным, что продать какую-либо военную технику без обязательств обе-Безусловно, такие успехи России не могли оставить спечения ее бесперебойной эксплуатации и ремонта вряд безучастными наших «западных партнеров», как их назы- ли удастся. Практически каждый иностранный заказчик, закупая даже минимальное количество летательных аппаратов, ставит вопрос создания сервисного центра для их обслуживания (порой, даже регионального, если говорить очередь США, предпринимают все возможные меры по об африканских государствах), предлагая различные форсведению к минимуму возможности успешного участия мы взаимодействия, включая совместные предприятия. в них России. Так, не без участия США, закрылись без Поэтому вопросы создания инфраструктуры и объектов объявления победителя тендеры на лицензионное про- по сервисному обслуживанию и ремонту продолжают

В настоящее время выполнение таких функций все больше возлагается на российские субъекты ВТС. Время дует забывать, что многие разумные инозаказчики предпочитают принцип «одного окна», то есть у кого купил, ник по-прежнему должен быть готов к выполнению за-В настоящее время портфель заказов на создание дач по созданию объектов по сервисному обслуживанию

Козлов Григорий Александрович



Родился 15 октября 1945 г.

Окончил ВВИА им. Н. Е. Жуковского по специальности «Инженер-механик». В ГТУ начал работать с 1980 г. с должности старшего офицера.

С 1990 по 1993 г. работал заместителем торгового представителя посольства в НРБ.

В настоящее время — директор по особым поручениям АО «Рособоронэкспорт». Полковник в отставке.

Современные тенденции в области сервисного обслуживания вертолетной техники

В современном мире послепродажное обслуживание — это совокупность всех работ и услуг, которые сопровождают вертолет после его продажи, что существенно влияет на выручку производителя вертолетов и на конкурентоспособность его продукции, особенно военной.

В настоящее время растет интерес инозаказчиков к приобретению высокотехнологичной продукции, организации капитально-восстановительного ремонта на своей территории. Однако в большинстве случаев экономически и технически это вряд ли оправдано, поскольку для проведения капремонта одного и более вертолетов требуется поставка одного комплекта нестандартизированного оборудования, технологической оснастки, ремонтно-монтажного инструмента и контрольно-поверочной аппаратуры (более двухсот наименований). Кроме того, на ремонтном предприятии должен быть цех механообработки, гальванический цех, сварочный участок, стандартизированный инструмент, что неприемлемо как по стоимости, так и по ограничению ресурса.

Созданный в 2007 году с целью консолидации вертолетной отрасли России холдинг «Вертолеты России» на сегодняшний день представляет вертикально интегрированную структуру, в состав которой входят: конструкторские бюро, вертолетостроительные заводы, предприятия финальной продукции и ремонтные заводы.

Основная цель холдинга — сформировать систему послепродажного обслуживания поставленных инозаказчикам вертолетов, в том числе сеть сервисных технических центров и авиаремонтных предприятий, которые должны обеспечить их бесперебойную эксплуатацию в течение всего жизненного цикла.

Одним из основных элементов этой системы является обеспечение качественного технического обслуживания 2. и ремонта (ТО и Р), включающая:

- подготовку вертолета к полетам;
- выполнение регламентных работ и текущего ремонта;
- выполнение капитально-восстановительного ремонта фюзеляжа вертолета с установлением нового межремонтного ресурса;
- продление технических ресурсов (сроков службы);
- создание сервисного технического центра (СЦ);
- организация хранения ремонтного фонда.

При этом с развитием собственных авиаремонтных заводов для холдинга является приоритетной задачей развитие клиентских СЦ, так как преобладающая часть эксплуатантов вертолетов стремится к самостоятельному их обслуживанию и капремонту. Но это потребует, кроме поставки вышеуказанного техимущества, передачи ремонтной документации, обучения иностранных специалистов капремонту, командирования российских специалистов для оказания помощи в монтаже, наладке, пуске в эксплуатацию поставленного оборудования и освоении капремонта.

На сегодняшний день у холдинга «Вертолеты России» сложилась сервисная сеть, которая включает:

- 7 собственных заводов, выполняющих капремонт фюзеляжей вертолетов, а также войсковой ремонт выездными бригадами поставленных из России и производимых инозаказчиками по переданным лицензиям вертолетов;
- 35 сервисных центров, осуществляющих техническое обслуживание и капремонт фюзеляжей вертолетов.

Часть СЦ авторизована АО «Вертолеты России», с ними заключены договоры на конструкторско-технологическое сопровождение.

Одним из перспективных направлений является поставка мобильных сервисных центров технического обслуживания и войскового ремонта вертолётов.

Мобильный сервисный центр (МСЦ) создаётся на местах постоянного и временного базирования вертолётов лля:

- . Размещения и транспортировки полного комплекта оборудования, инструмента, контрольно-поверочной аппаратуры, запасных частей и расходных материалов к месту проведения работ.
- 2. Развёртывания оборудования, подготовки рабочих мест специалистов различного профиля как из состава Центра, так и прикомандированных из профильных предприятий.
- 3. Выполнения регламентных работ и войскового ремонта вертолётов, а также документирования и протоколирования результатов работы МСЦ.

Современный Мобильный сервисный центр включает следующие элементы:

— пневматический ангар, обеспечивающий размещение до двух вертолётов типа Ми-8/17 и технологической оснастки, а также комфортные условия выполнения работ в диапазоне температур наружного воздуха —60...+70°C. Время монтажа пневмоангара — 4 часа;



Мобильный сервисный центр для обслуживания вертолетов.

- алистов различного профиля с контрольно-поверочными стендами и контрольно-измерительной аппаратурой;
- лабораторию неразрушающего контроля деталей методами токовихревого, ультразвукового, оптико-визуального контроля, магнитной дефектоскопии и контроля методом красок;
- зарядную аккумуляторную станцию, оборудованную сил (ВКС). в соответствии с требованиями «Руководства по эксплуатации бортовых авиационных аккумуляторных батарей лётной техники ВКС является то, что начиная с 2017 года
- подготовкой вертолётов к полётам, оказывает помощь ру- нормы налёта при поэтапном доведении и поддержании

— отдельные помещения для размещения групп специ- ководителю полётов при возникновении особых случаев, связанных с отказом систем вертолёта, а также организует взаимодействие с руководящим составом подразделений обеспечения.

> В отдельное направление необходимо выделить взаимодействие с Минобороны России в части поддержания исправности вертолётного парка Военно-космических

Особенностью новой системы обслуживания вертои организации работы зарядных аккумуляторных станций»; АО «Вертолёты России» обязуется в установленный го-— пункт управления инженерно-авиационной служ- сударственным контрактом срок выполнить работы, побой, командно-инженерный состав которого руководит зволяющие заказчику (ВКС) обеспечить установленные



Стационарный сервисный центр для обслуживания вертолетов.

182



Генеральный директор AO «Вертолёты России» Александр Михеев и премьер-министр Индии Нарендра Моди на выставке AeroIndia-2015 в Бангалоре. Плодотворное сотрудничество холдинга с промышленностью Индии приносит свои плоды. В феврале 2011 года в пригороде **Дели Грейтер Нойда** открылся сервисный центр по обслуживанию вертолетной техники российского производства. Центром управляет совместное российско-индийское предприятие Integrated Helicopter Services Private Ltd., созданное холдингом «Вертолёты России» и индийской компанией Vectra Group. Февраль 2015 г.

исправности вертолётной техники в 2017—2019 годах до заданного контрактом уровня.

контракта являются:

- обеспечение постоянного информационного взаимодействия с авиабазами заказчика посредством технических представителей и создания на базе АО «Вертолёты России» ситуационного центра сопровождения жизнен- исправности вертолётной техники до заданного уровня. ного цикла вертолётной техники;
- тапном доведении и поддержании исправности вертолёт- российской вертолётной техники на мировом рынке. ной техники до заданного уровня;
- при формировании объёма работ предусматривается постоянная составляющая объёма на плановый период, Основными подходами к выполнению условий гос- а также переменная составляющая, имеющая вероятностный характер возникновения в процессе эксплуатации;
 - региональный принцип распределения работ между предприятиями, обеспечивающими установленные нормы налёта при поэтапном доведении и поддержании
- В перспективе такой подход к сервисному обслу-— организация совместного взаимодействия с заказ- живанию и ремонту вертолетов, их двигателей и систем чиком посредством распределения ответственности за предполагается распространить на вертолётную технику выполнение работ по всем авиабазам и типам вертолётов, иностранных заказчиков, что повысит качество послеобеспечивающих установленные нормы налёта при поэ- продажного обслуживания и конкурентоспособность

Воронцов Сергей Петрович



Родился 15 декабря 1953 г.

В 1976 г. окончил Военную академию им. Ф. Э. Дзержинского.

В ГТУ работал с 1964 г. в должности офицера отдела, далее — заместителя начальника управления. В настоящее время — консультант Департамента оборонных технологий и космоса АО «Рособоронэкспорт».

О космических услугах иностранным партнерам

ОТС в области космоса

побласти оказания технического содействия (ОТС) за**р**убежным странам создавались объекты по ремонту техники СВ, ПВО, ВВС, ВМФ, но космическая техника исторически не попадала в эту сферу.

Однако в 1990-х годах зарубежные страны стали проявлять интерес к сотрудничеству в области космической картографии и информационных систем. В это время было организовано сотрудничество с ООН в области дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ) и подписано несколько контрактов на передачу информации для борьбы с незаконным оборотом наркотиков.

После слияния всех субъектов ВТС в ГК «Росвооружение» было создано Управление НИОКР¹, в котором одному из отделов было поручено заниматься космической темой. У истоков работы в области космоса стояли В. М. Пудков (начальник управления), С. П. Воронцов (заместитель начальника управления), В. В. Шалыгин (начальник отдела), С. А. Кондратенко (заместитель начальника отдела), Л.Я. Мартынова, С.Н. Кулик, Б.Г. Нафиков, А. Ю. Глыбин.

В контрактах эта тема начала реализовываться с начала 1990-х годов. Первыми проектами были:

— «Лотос» (создание космической камеры в интересах КНР), исполнитель — КМЗ им. Зверева;

- «Джонас» (создание аналитико-статистической имитационной модели космической информационной системы «Ирина» в интересах Франции);
- «РАМОС»» (разработка российско-американского спутника в интересах США), выполнялся под руковод- ков, А. Н. Якушин. ством академика РАН А. И. Савина, НПО «Комета»;
- мическими объектами в интересах Франции, исполнитель — МАК «Вымпел». Были подписаны и реализованы контракты по сотрудничеству с Южной Кореей, Италией в области спутниковых оптико-электронных камер. В Индию была поставлена станция траекторных измерений «Кама».

сти проходило по следующим направлениям:

- запуски космических аппаратов с полезной нагруз- России. кой в интересах инозаказчиков;
- оказание содействия в создании наземных пунктов приема, обработки и передачи информации с космических аппаратов (КА) различного назначения;
- КА в интересах иностранных заказчиков;
- разработка элементов космических систем;
- странства;
- геоинформационное обеспечение различных ви-

но более 30 запусков KA на ракетоносителях «Космос», «Протон», «Союз» и «Зенит» с космодромов «Плесецк». «Байконур», «Капустин Яр» и «Си Лонч».

На орбиту были выведены космические аппараты пятнадцати стран. Запуски осуществлялись на основании подготовленных АО «Рособоронэкспорт» распоряжений Правительства РФ. Причем, АО «Рособоронэкспорт» оказывал пусковые услуги, как для попутных полезных нагрузок, так и целевых. Например, были успешно выведены на орбиту спутники гражданского назначения Италии (Мегсат), КНР (Синьхуа), Англии (Снап), ФРГ (Чамб, Берд), Алжира, Турции, Нигерии, Южной Кореи, Ирана, ЕКА², а также спутники военного назначения Германии (Сар-Лупе), Южной Кореи (КореяСат-5). Италии (Сикрал-1Б), Австралии (Интел Сат 22), ОАЭ

(Ясат-1Б), США (Интелсат 27), Канады (Аник Ж1), Туршии (Турксат 4А), Египта (Е-Стар), Ошутимую помощь в оказании услуг по запуску оказало руководство космических войск: В.А. Гринь, В.А. Поповкин, А.Ю. Квасни-

Организация технического содействия в области соз-— разработка элементов службы слежения за кос- дания наземной космической инфраструктуры было реализовано в странах Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии и Африки. Кроме поставок необходимого оборудования российские специалисты обеспечивали его монтаж, наладку, ввод в эксплуатацию, обучение специалистов заказчика работе с оборудованием и обработкой получаемой информации. Большое количество технических В дальнейшем расширение космической деятельно- специалистов прошло обучение в России на предприятиях промышленности и учебных центрах Минобороны

> Активно развивается сотрудничество с рядом стран в области космической картографии, спутниковой связи и навигании.

Особый интерес у иностранного заказчика вызывает - совместное проектирование, изготовление и запуск сотрудничество в области совместного создания космического аппарата, его последующего запуска, тестирования и ввода в эксплуатацию. Специфика работы в этом — создание комплексов контроля космического про- направлении заключается в необходимости строгого соблюдения требований РКРТ³ и получения необходимых решений ФСТЭК⁴ России. Что касается разработки элементов космической техники по техническим за-В рамках этой работы с 1998 года было осуществле- даниям инозаказчиков, АО «Рособоронэкспорт» были



- Научно-исследовательские и опытно-конструкторские
- 2. Европейское космическое
- 3. Режим контроля за распространением ракетных
- Федеральная служба по техническому и экспортному



Посешение делегацией КНР предприятия в г. Самара. 2015 г.

подписаны и реализованы контракты по созданию систем наблюдения космического базирования, организовано сотрудничество по адаптации самарских двигателей HK-33 к американской ракете «Антарес». Проводились работы по разработке звездных датчиков, инерциальных спутниковых навигационных систем.

Результатом деятельности в области космоса является также геоинформационное обеспечение наземных потребителей. По контрактам АО «Рособоронэкспорт» на основе спутниковых материалов осуществляются поставки картографической продукции. При этом иностранные заказчики получают не только сами материалы, но и обучаются их детальному анализу и использованию.

Особую актуальность в настоящее время приобретает навигационное обеспечение. Создание систем GPS, GLONASS, Galileo, развертывание системы БЭЙ ДОУ приводит к необходимости производства наземной аппаратуры потребителей, работающих одновременно по нескольским системам.

Также АО «Рособоронэкспорт» проводит работы, реализуя межправительственные соглашения по предоставлению сигнала высокой точности системы ГЛОНАСС с Индией и Египтом.

Для организации сотрудничества с зарубежными странами в области космоса были подписаны Соглашения с Федеральным космическим агентством, Министерством обороны (РВСН, Космические войска), в которых зафиксированы взаимные обязательства сторон при работах в области космоса.

Все работы и услуги выполнялись на основании решений Правительства Российской Федерации, проекты которых готовились АО «Рособоронэкспорт» и согласовывались с федеральными органами исполнительной власти.

В настоящее время в связи с реорганизацией системы управления в космической промышленности и созданием мос», включением Космических войск в систему ВКС РФ, стоит острая необходимость формализации отношений с новыми структурами. Космическая деятельность во всех странах является фактически государственной прерогативой и находится под пристальным вниманием общественности. При этом она во многом включает в себя военные



аспекты (госсвязь, ДЗЗ), что в рамках российского законодательства вводит ее в рамки ВТС.

Четкая регламентация действий российских органи-Госкорпорации по космической деятельности «Роскос- заций в области космоса с зарубежными странами является одной из важных задач во внешнеэкономической деятельности с целью повышения конкурентоспособности российской космической отрасли.

Космодром Плесецк.

Храпов Александр Павлович



Окончил Высшее артиллерийское инженерное училище в Ленинграде (1958 г.): начальник цеха по ремонту боеприпасов, Сахалин: офицер штаба МВО: загранкомандировка в Камбоджу: в ГТУ ГКЭС принят на должность старшего офицера 7-го отдела оперативного управления (1973 г.). Закончил службу в должности заместителя Советника по экономическим вопросам посольства СССР — Уполномоченного ГТУ ГКЭС в Ираке (1984 г.).

Полковник в отставке.

Техническое содействие странам при создании объектов сухопутных войск

П Главное техническое управление ГКЭС в 7-й отдел, **D** гле начальником был Шалабаев Борис Максимович. я был переведен в мае 1973 года.

До этого проходил службу в течение более пяти лет на Сахалине — начальником цеха по ремонту боеприпасов. Затем переведен в МВО помошником начальника артвооружения танковой дивизии по боеприпасам. Отсюда направлен в трехмесячную командировку в Камбоджу в составе небольшой группы советских специалистов для передачи военной техники. По возвращении из командировки был переведен в Службу ракетно-артиллерийского вооружения МВО в отдел боеприпасов.

В 7-м отделе было 2 подотдела — один занимался обеспечением запасными частями, инструментом и принадлежностями (ЗИП) военной техники, ремонтируемой инозаказчиками на предприятиях, созданных ГТУ, а другой — решал вопросы ОТС в создании заводов по ремонту поставляемой техники — стрелкового оружия, артиллерийских систем, боеприпасов, тягачей и т.д. Мой приход на службу в 7-й отдел совпал с началом работы этого нового направления после подписания Межправительственного Соглашения по оказанию технического содействия в создании заводов по производству боеприпасов в Ираке и Сирии. В отделе работали: Суперекин И. В. — зам.

ник А. И., Свиш Н. И. В дальнейшем пришли: Самар- и переводчиков техдокументации. Для подготовки специкин В.А., Котюргин И.Н., Непли Д.К., несколько позже алистов до начала строительства приняли решение создать появился Лапшов В. Г.

гранпоставок министерств. Моим наставником был назначен А. И. Ситник. Необходимо отметить, что 7-й отдел ное техническое управление получало за счет объектов, создающихся по линии 7-го отдела и поставок ЗИПа.

просами оказания технического содействия в создании завода в Ираке (объект 85716) по производству 22 видов артиллерийских выстрелов (всех элементов) — калибром от 23 мм до 152 мм. С 1975 года стал работать вместе с Непли Д. К. Однако ввиду появления новых объектов и недостатка специалистов, нам все равно приходилось заниматься другими объектами. Но когда в Ираке нача- и в Минмаше, и в ГТУ, и в Госорганизации Ирака лись массовые поставки оборудования на наш основной объект, они отодвинули всё остальное. Такого количества документов, которые требовали немедленной обработки сле моего отъезда в Ирак в длительную командировку он справлялся уже самостоятельно.

гранат, гильз, капсюлей воспламенителей, взрывателей. Одновременно с Соглашением был подписан Генеральный контракт 84/85716 на оказание технического содействия в создании завода — передача конструкторской и техноло-

начальника отдела. Куколевский Е. В., Усов М. М., Сит- оснастки и инструмента, командирование специалистов временное производство в имеющемся цехе на территории Личный состав — практически одни танкисты: Шала- будущего завода ручных гранат Ф-1 и РГД-5, 82-и 120-мм баев — танкист, участник ВОВ; Усов, Ситник и Куколев- мин, используя литейное производство завода сельхозмаский — танкисты. Суперекин — артиллерист. Обстанов инн. Контрактом предусматривалась оплата в свободно ка доброжелательная, каждый готов оказать помощь по конвертируемой валюте всех работ и поставляемого обооформлению контрактов и дополнений к ним, по взаимо- рудования, предусматривалась и «корзина валют»: доллаотношению с другими отделами и управлениями, а также ры США, фунты стерлингов, дойчмарки и т.д. и золотой с предприятиями промышленности и организациями за- паритет. Указывались и дополнения к контракту в разных валютах в зависимости от их курса.

Распоряжением правительства Генеральным поставвсегда был под особым вниманием руководства ГТУ, т.к. щиком было назначено Министерство машиностроения основную часть свободно конвертируемой валюты Глав- СССР. Эти обязанности выполняла его внешнеторговая организация Машзагранпоставка, где начальником был Матвеев Г. В., а командированием отраслевых специа-Начальник отдела поручил мне заниматься только во- листов занималось Управление внешних сношений (начальник Котов А. Н.). В Машзагранпоставке работали инженеры-технологи, с которыми установились хорошие рабочие отношения. Все специалисты готовы были помочь в решении возникающих вопросов. Проект завода готовил институт Минмаша, возглавлял его директор Корольков Ю. Б. Он пользовался большим авторитетом

Завод располагался примерно в 50 км от Багдада в Искандерии и, несмотря на сложности, все выполнили качественно и в срок. В районе Кадиссия был спроектирован для скорейшего получения валюты, в отдел ещё не прихо- полигон 6,5×19,8 км со всеми необходимыми сооружедило. В моё отсутствие во время командировок, перего- ниями для испытания выпускаемых боеприпасов и их воров Д. К. Непли старался сработать оперативно. А по- элементов, а также огневыми позициями для артиллерийских орудий по испытанию элементов, выпускаемых боеприпасов и их отстрела. В дальнейшем дополнитель-Создание завода в Ираке было предусмотрено Межпра- но был спроектирован инструментальный цех площадью вительственным Соглашением от 7 июля 1972 г. Иракской около 20 тыс. квадратных метров. Огромную работу простороне была передана лицензия на производство всех ектировщики провели во время строительства и монтажа элементов выстрелов — корпусов снарядов, мин, ручных оборудования, без проволочек принимали решения, возникающие при создании завода-комбината. Было комфортно работать со специалистами, командированными в Ирак для осуществления авторского надзора. Как правило, всегда находили взаимопонимание по всем вопрогической документации, перевод ее на английский язык, сам, которых было немало и при строительстве, и монтаразработка проекта в две стадии, поставка оборудования, же оборудования, и запуске производства. Хочу немного



сказать о Министерстве машиностроения, его возглавлял рудование. После подписания дополнения к контракту министр Бахирев Вячеслав Васильевич.

водством министерство выпускало не только современную военную продукцию: артиллерийские снаряды и снаряды залпового огня, противолодочные, противотанковые и ин- заводов в стране занималась Государственная Организаженерные боеприпасы, ВВ для гражданских нужд и т.д., но ция по промышленности, в последующем она была преи в большом ассортименте гражданскую продукцию — от образована в Министерство промышленности, руководидетских игрушек до современной, на то время, радиотех- телем, которой был доктор Амер — помошник президента ники, ткацких станков не хуже швейцарских, часы различ- Саддама Хусейна в звании генерала. Очень грамотный ных марок, велосипеды, детские коляски, конструкторы, и серьезный переговорщик. По образованию — химик. качественные ружейные патроны. В цехах по производ- Учился в Англии, и, по отзывам наших переводчиков, ству ширпотреба было современное оборудование. Ми- в совершенстве знал английский язык. Перед нападенинистр уделял большое внимание народным промыслам. ем американцев на Ирак он доказывал, что в Ираке нет Например, восстановил производство каслинского литья. программы по производству ядерного оружия. Благодаря продукции ширпотреба, часть которой шла на экспорт, фонд заработной платы министерства формиро- техническим вопросам всегла присутствовал директор завался за счет прибыли от его реализации. Велось крупное вода Тарик и главный инженер Ясс Аббас. Директор завода капитальное строительство бытовых объектов.

за рубежом и всегда был в курсе хода реализации проектов На переговорах всегда присутствовал представитель иракв Ираке и в Сирии, где также создавался завод по боепри- ских спецслужб. После преобразования Госорганизации пасам недалеко от г. Алеппо, но с меньшей номенклатурой в Министерство руководителем стал генерал Джавад, быви несколько позже по срокам. Данный объект вели Куко- ший командир танковой дивизии, затем он был начальнилевский, Котюргин, а в дальнейшем и Самаркин. В те- ком Электротехнического управления, отвечающего за все чение 10 лет я участвовал во всех переговорах делегаций ремонтные предприятия иракской армии. Минмаша и Ирака в Москве и в Багдаде. Министр всегда перед началом переговоров заслушивал своих специали- созданию оборонных отраслей промышленности был стов о состоянии работ на объекте, спрашивал мнение Таха Ясин Рамадан — сначала при президенте Ирака Аль руководства ГТУ и принимал соответствующие решения Бакре, и позже при Саддаме Хусейне. Все сложные перепо производству, поставке оснастки и инструмента, ко- говоры вели Таха Ясин Рамадан в присутствии специамандированию специалистов, и другим вопросам, в част- листов Госорганизации, с советской стороны — министр ности, поставка полностью всей оснастки и инструмента машиностроения Бахирев В.В., его заместитель Абаидля производства боеприпасов позволило сократить сромов Г. Н., представители Машзагранпоставки и проектки освоения производства боеприпасов. Министр разре- ного института, а также начальник ГТУ Казюков Д. Г., нашил Уполномоченному ГТУ в Ираке продлевать время чальник 7 отдела ГТУ и ведущий этот проект Храпов А. П. пребывания специалистов Минмаша на три месяца без При обсуждении технических вопросов на переговорах согласования с министерством, это ускорило сроки мон- участвовали только специалисты с обеих сторон. тажа оборудования. А началось оно в 1980 году, когда уже полыхала ирано-иракская война. В 1981 году при снаря- тировщиками был защищен технический проект и провежении 130-мм снаряда к пушке М-46 произошел взрыв, дено разделение поставок оборудования. Поставка пракразрушивший полностью шнек-аппарат. Министром тически всего оборудования предусматривалась из нашей

оперативно был поставлен новый аппарат и смонтирован Это был талантливейший руководитель. Под его руко- в короткий срок, что позволило продолжить выпуск снарядов, крайне необходимых армии Ирака.

С иракской стороны вопросами создания оборонных

Вместе с ним в составе делегации на переговорах по Тарик окончил сельскохозяйственный институт в нашей Министр всегда держал на контроле создание заводов стране и в совершенстве знал русский язык и английский.

Со стороны иракского правительства куратором по

В феврале-марте 1974 года в Багдаде нашими проекбыло принято решение поставить из резерва новое обо- страны, за исключением двух линий: оборудования чешского производства для производства корпусов снарядов марки и количество оборудования. Генеральным контиляции — размером 180х200 метров каждый. Перекрытия дов промышленности приходили в отдел, где проверялась комплектность поставки согласно спецификациям и дополнению, после этого их оплачивали. По отгрузке оборудования на суда и получения коносаментов референтом подготавливались счета на оплату. ЦОРД в ГТУ тогда еще не было, и поэтому все расчеты производились в 7-м отделе. Не все заводы поставляли оборудование в срок, поэтому приходилось писать письма или выезжать на место одному или с представителем поставщика. Мне пришлось посещать заводы в Киеве, Мелитополе, Одессе, Днепропетровске, Николаеве... Сложности возникли во время разработки рабочих чертежей и заказов оборудования в промышленности, т.к. уже более точно определялись

и станков фирм Индекс и Голдмайстер (ФРГ) для произ- трактом было предусмотрено, что Генпоставщик во время водства взрывателей. Советская сторона поставляла ме- разработки рабочих чертежей может менять оборулование таллорежущие станки, кузнечно-прессовое оборудование, по количеству и качеству с последующим согласованием специальное оборудование (шнек аппараты и др.), вклю- с Заказчиком. Было подготовлено дополнение по позичая артиллерийские орудия всех калибров с баллистиче- циям измененного оборудования. Директором в то время скими стволами, электротехническое, сантехническое, был член партии Баас, который крайне негативно отногальваническое оборудование, легковые автомобили сился к нашей стране. Он наотрез отказался подписывать и автобусы. Проектом предусматривалось механическое дополнение, жёстко настаивая на поставке оборудования, производство и снаряжение боеприпасов расположить указанного в контракте. Все наши доводы не имели для в 55 км от Багдада, в городе Искандерия рядом с заводом него никакого значения. Пришлось готовить памятную по производству сельхозмашин, построенным с помощью записку с детальным описанием оборудования снятого нашей страны. Подготовлен проект — корпус 101 для про- с производства, и нового. После обсуждения, в Госоргаизводства корпусов снарядов и взрывателей, и корпус 102 низации, не в дирекции завода, дополнение все-таки было для производства гильз и капсюльных втулок со всеми подписано. При поставке оборудования возникли сложвспомогательными сооружениями — котельной с исполь- ности и с Минмашем. Его позиция опиралась на то, что зованием газа и мазута, подготовки воды, отопления, вен- строительство завода в Ираке идет очень медленно, даже высказывалось, что завод, ввиду его сложности, вообще пролетов осуществлялось 27- метровыми предварительно не будет построен. Поэтому предлагалось прекратить понапряженными железобетонными балками. На этой пло- ставку оборудования, учитывая, что закончатся гарантийщадке, по отдельному контракту, позже был спроектиро- ные сроки и оборудование придет в негодность. Для того ван инструментальный цех площадью около 15000 кв.м. На чтобы на месте разобраться с ходом строительства, меня отдельной площадке, примерно в 2-х км, располагалось и представителя Машзагранпоставки направили в Ирак вспомогательное производство и хранилища для готовой на завод, и мы убедились, что работы идут по графику. продукции. Под поставки отечественного оборудования Под прессовое оборудование требовался сложный фунтребовалось своевременно оформить заказ через фондо- дамент, и поэтому все усилия строителей сосредоточили вое управление ГКЭС (своего в ГТУ ещё не было). От- на этой работе, а возведение монолитных стен корпусов дельное оборудование надо было заказывать за два года до 101 и 102 несколько замедлилось. В то же время уже были поставки, а обосновывать необходимость поставки зача- подготовлены предварительно напряженные 27-метростую непосредственно в Госплане СССР. Все счета с заво- вые балки для пролетов. У нас сложилось впечатление,



Жилой городок для советских специалистов на строительстве комплекса «Искандерия» Багдад, 1978 г.

Собрание коллектива советских специалистов. задействованных в строительстве завода боеприпасов «Искандерия». Выступает уполномоченный ГТУ полковник А. П. Храпов. 1982 г.



что нет никаких оснований сомневаться в создании заво- заниматься командированием и размещением переводчида. Это также подтвердила дирекция завода. Поставлен- ков. За все время не было каких-либо больших нареканий ное оборудование хорошо герметизировано, и никаких по их работе. Авторитету Дмитрия Константиновича в срепричин для его порчи не было, да и не должно было быть, де переводчиков способствовало и знание арабского языучитывая, что годовая относительная влажность в Ираке ка. В отдельных случаях ему поручался перевод корреспонсоставляла 20%. Результаты письменно сообщили в ГТУ денции с арабского на имя Уполномоченного ГТУ. Немало и Минмаш, а по прибытии в Москву подробно доложи- трудностей пришлось ему преодолеть в период эвакуации ли руководству. Но, как показало время, в Минмаше не женщин и детей из Ирака на родину в начальный период успокоились. Недели за две до смерти начальника ГТУ ирано-иракской войны. Казюкова Д. Г. он, а также начальник отдела соцстран Савидов В. П. и я были на переговорах у замминистра Абаи- Специалисты Минмонтажспецстроя и Минмаша были мова Г. Н. о передаче лицензии Югославии на производ- командированы в Ирак. В этой группе был и я. Разместиство танков Т-72, т.к. держателем документации на башню ли всех в городке, который инозаказчик построил в 5 км танка являлся Минмаш. После решения данного вопроса от объекта. Закупили деревянные 2–3 комнатные домики заместитель министра вновь поднял вопрос о поставках для жилья, клуб, оборудовали спортивные площадки. Через оборудования в Ирак, поскольку министерство получило некоторое время в городке по моей инициативе при подзаключения заводов о том, что после окончания сроков держке директора завода и советского посла было получено гарантий предприятия не несут никакой ответственности за качество оборудования. В связи с этим они направляют ли в одном трехкомнатном домике. Преподаватели — жены заключения заводов руководству ГКЭС и снимают с себя специалистов, имеющие соответствующее образование. всякую ответственность за качество оборудования. Завод не будет построен в срок или вообще не будет построен. ких-либо трудностей в монтаже оборудования не было, Наши доводы не имели никакого значения. После этих поскольку оно было полностью исправно и в необходитрудных переговоров начальник ГТУ Казюков Д. Г. уже не мой комплектации за исключением печей, изготавливавернулся на работу и вскоре его не стало.

оборудования и его эксплуатации, никаких нареканий со и шамотного кирпича (в печах температура должна подстороны инозаказчика не было. Технологическую докумен- держиваться в пределах +900-950 градусов по Цельсию).

тацию на производство боеприпасов передали Заказчику 31 декабря 1977 года. Документация весом 6,5 тонн была отправлена на арендованном в Шереметьево самолете. Однако еще года три в Ирак доставлялась технологическая документация фельдъегерской службой иногда по 200-300 кг. Встречей фельдъегерей и передачей документации иракской стороне занимался Непли Д. К. И сразу возникла необходимость в увеличении числа переводчиков английского языка для письменного перевода. Потребовался и инженер-технолог, который должен был работать с ними. Вопросами командирования переводчиков в отделе занимался Пивоваров. Несмотря на трудности подбора кадров, он справился с этой работой, и вскоре на объект 85716 были командированы переводчики. Кроме вопросов производства, по приезде в Ирак Непли Д. К. непосредственно стал

В 1978 году на заводе начался монтаж оборудования. согласие МИД на открытие 4-летней школы. Ее размести-

Благодаря высокой квалификации работников каемых в Азербайджане (город Избербаш). Печи были по-Но завод был построен в срок, и во время монтажа ставлены без легированных труб обвязки (несколько км)

Кирпич был быстро поставлен ГТУ, а трубы пришлось годы был избран председателем Совета Национальноинозаказчику закупать в ФРГ. В середине 1980 года нача- стей Верховного Совета СССР). ли холостую прокрутку оборудования, постепенно вводя его в рабочее состояние. Осложнила работу начавшаяся 5 августа 1980 года ирано-иракская война. Начались бомбежки городов Ирака, в том числе и завода. При- в Багдад. Этот маршрут в дальнейшем на весь период шлось срочно, по решению советского правительства, войны использовался для отправки и приема советских эвакуировать жен и детей, специалистов и переводчи- специалистов. ков-женшин. Конечно, все это негативно повлияло на работу, снизило темпы работ по запуску завода. Пракзанимались эвакуацией женщин и детей с объектов ГТУ чезли с прилавков керосиновые лампы, фонарики, свеи других организаций через Кувейт и Сирию. Отправ- чи, хотя в мирное время этими товарами были забиты ка членов семей осуществлялась самолетами Аэрофлота (по 2 самолета в день).

рута следования. И вместе с другими офицерами и пере- ров Уполномоченного ГТУ. И они достойно выполняли в Искандерию на завод.

ки домой. А все доводы о том, что багдадский аэропорт просам посольства СССР в Ираке. закрыт, и невозможна их эвакуация, не имели никакого

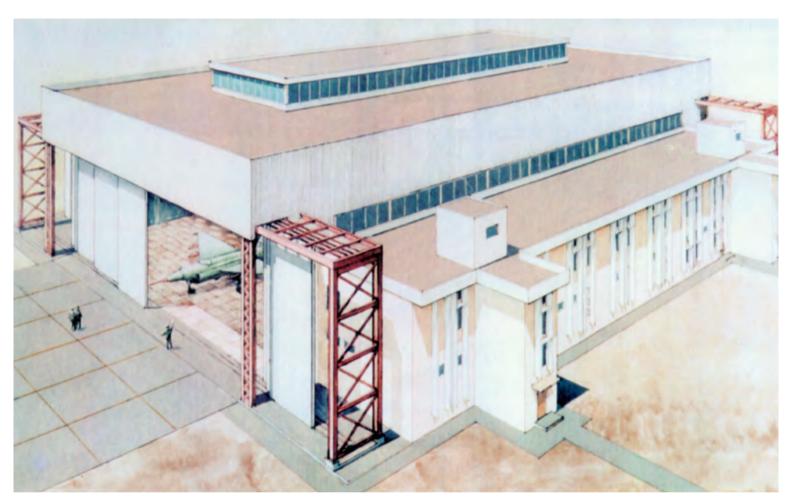
Договорились о встрече утром в посольстве. После доклада и оформления билетов в Аэрофлоте вся группа вылетела в Союз, и на следующий день выехал обратно

Война наложила свой отпечаток на всю жизнь в Иратически все офицеры и несколько переводчиков ГТУ ке — продуктов и товаров в магазинах стало меньше, исвсе магазины и частные лавочки, образовались очереди на заправках бензоколонок, стало трудно заправлять газовые баллоны. Электричество включалось на 2-3 Меня отозвали из отпуска и я прилетел в Кувейт 10 ав-часа, в вечернее время. Ирак погружался в темноту. Но. густа 1980 года на одном из самолетов второй пары ИЛ-86, несмотря на это, работа продолжалось. Обстановка накоторая была на сутки задержана из-за изменения марш- ложила дополнительные обязанности на всех офицеводчиками встречал женщин и детей на границе Кувейта, все дополнительные поручения, связанные с военнызанимаясь их оформлением и прохождением таможни ми действиями в стране. Это работа на объектах, прием через границу и отправкой в гостиницу города. Утром грузов в порту Кувейта (основной иракский порт Басра следующего дня женщин и детей отправили двумя само- оказался в зоне боевых действий), встреча и отправка летами в Москву. После этого я вернулся в Багдад, затем специалистов, различных делегаций, которых было немало, переговоры с представителями Заказчика, в том На Багдад и завод участились налеты иранской авиа- числе трудные переговоры по оплате произведенных рации. Многие специалисты спокойно отнеслись к новым бот. Именно сплоченная работа офицеров Уполномоусловиям работы в военное время и продолжали рабо- ченного ГТУ позволила выполнить все поручения ГТУ тать. Однако пятеро потребовали немедленной отправ- и руководства ГКЭС, Советника по экономическим во-

Налеты иранской авиации на Багдад и другие города действия. Помог советский посол в Ираке. Как-то бы- Ирака продолжались и днём, и ночью. Завод боеприпасов стро они согласовали через МИД мой выезд в Иорданию, в Искандерии, хотя хорошо прикрывался средствами ПВО, получили визы на въезд в страну. Мне удалось догово- постоянно подвергался воздушным атакам. Прекратились рился с руководством министерства промышленности поставки военной техники и материалов, в том числе и ма-Ирака о выделении транспорта и сопровождающего, териалов для завода, что сдерживало производство боеа также об оплате гостиницы в Аммане. Все это было припасов, так необходимых армии Ирака. В связи с этим, проведено в течение 2-3 дней. После выполнения всех на совещании у советского посла с участием Советника формальностей, получив указания посольства и совет- и Уполномоченного ГТУ было принято решение командиника по исследованию маршрута, мы выехали в Иорда- ровать меня в Москву с докладом о состоянии дел по пронию и в тот же день вечером прибыли в Амман. По теле- изводству боеприпасов. В Москве начальник ГТУ встретил фону доложил о прибытии послу Р. Н. Нишанову (в 90-е меня крайне негативно и отдал приказ своему заместителю

192

Здание техникоэксплуатационной части.



по кадрам отправить меня первым самолетом обратно заводов Минмаша в Подмосковье, и в случае принятия рев Ирак. Несмотря на это я настоял, во-первых, чтобы он шения о поставке, могут быть отправлены. На следующий выслушал мое предложение: в соответствии с обязатель- день, прибыв в отдел, вместе с Е.В. Куколевским был ствами, командировать проектировшиков для сбора ис- вызван начальником ГТУ, который сообщил, что принял ходных данных для проектирования высшего учебного решение о поставке запрашиваемых материалов в Ирак. заведения, что не нарушало постановления Правительства о прекращении поставок в Ирак. Во-вторых, обрисовал положение дел на заводе по производству боеприпасов. необходимыми материалами. На следующий день при-Для серийного выпуска недоставало некоторых материалов был ИЛ-76, который был загружен и отправлен в Багдад. и комплектующих, которые были предусмотрены подпи- Поставленные материалы и комплектующие позволили санными контрактами. Начальник ГТУ выслушал меня без ускорить освоение и серийное производство боеприпакомментариев, не задав ни одного вопроса. После беседы сов. А осенью 1981 года недостающие материалы были о её результатах проинформировал начальника 7-го отдела поставлены судном в порт Кувейта т.к. порт Басра, через Е. В. Куколевского. Он мне сообщил, что подготовил все который ранее осуществлялись поставки, был блокиронеобходимые материалы, которые хранятся на одном из ван. Я был командирован в Кувейт для разгрузки судна.

Затем приказал нам немедленно решить все вопросы, связанные с прибытием иракского самолета и его загрузкой своевременному прибытию иракского автотранспорта Адальше, как говорится, другая жизнь и другая рабои немедленному вывозу имущества из порта. В дальней- та, на которой, кстати, очень пригодился накопленный шем в порт приходили суда с военным имуществом по в ОТС опыт. линии ГИУ.

шими жертвами с обеих сторон. Уменьшилось количество налетов авиации Ирана. Хочу отметить, что нигде в городах Ирака я не видел ни одного раненого военнослужащего. Несмотря на то, что война продолжалась, стало больше продуктов, исчезли очереди на заправках горючего и газа. Стало как-то спокойнее. На заводе приступили к серийному производству 130-мм выстрелов и поставке их в войска. Хочу отметить, что оставшиеся специалисты работали с полной отдачей сил и делали все от них зависящее для скорейшего освоения производства. Учитывая улучшение обстановки в Ираке, было принято решение возвращать членов семей специалистов. Наиболее трудные времена закончились. Жизнь постепенно входила в обычное русло. Иракское руководство гордилось созданным заводом, подчеркивая, что предприятие построено Советским Союзом. Приглашало на завод руководителей соседних стран — Иордании. Саудовской Аравии. Советские делегации, посещающие завод, также отмечали огромную работу ГТУ в его создании. Свою первую командировку за рубеж в качестве Председателя специалистов за создание завода. Присутствующий на лем и, в целом, всем отделом. встрече экономсоветник Ерофеев А. В. рассказывал, что руководство Ирака с удовлетворением отметило большую работу, проделанную советской стороной.

По окончании этой насыщенной сложными, драматическими событиями командировки в Ирак, я возвратился в Москву. Окончание службы в системе ГТУ

Разгрузка была проведена достаточно быстро, благодаря ГКЭС совпало с завершением и армейской службы.

В заключение хочу высказать несколько своих сообра-С конца 1981 года ирано-иракская война перешла жений. И в первую очередь о том, почему небольшому колв позиционную войну в приграничных районах с боль- лективу 7-го отдела в количестве 10-12 человек удавалось оказывать техническое содействие по созданию большого количества объектов (в том числе основного производства) во многих странах. Приведу только некоторые из них:

- в Ираке завод по производству боеприпасов, завод по производству стредкового оружия, завод по ремонту боеприпасов, завод по ремонту БМП, кроме того подготовлена конструкторская документация по производству 122-мм гаубиц Д-30;
- на Kyбе завод по производству стрелкового оружия;
- в Болгарии завод по производству стрелкового оружия, завод по производству тягачей МТ-ЛБ;
- в Сирии завод по производству боеприпасов.

На все эти объекты надо было поставлять оборудование, материалы, комплектующие, документацию. Контролировать ход разработки проектов, осуществлять командирование специалистов и переводчиков. Поддерживать рабочие отношения с министерствами и проектными организациями. Вся эта работа выполнялась благодаря высокой квалификации офицеров и служащих. Это, во-первых, а во-вторых — благодаря доверию со сторо-ГКЭС Рябов Я. П. осуществил в Ирак и начал свой визит ны руководства отдела, оперативного управления ГТУ, с посещения завода по производству боеприпасов и ме- да и самого руководства ГТУ. Начальство поддерживаста проживания специалистов. Выразил удовлетворение ло инициативу и самостоятельность в принятии операих работой, а также работой сотрудников ГТУ. На своей тивных решений в работе на порученном участке. Ещё встрече с Таха Ясином Рамаданом и Президентом Ира- отмечу, что, несмотря на загруженность своими делами, ка Саддамом Хусейном Я. П. Рябов отметил хорошую каждый готов был оказать помощь товарищу. Атмосфера работу иракских специалистов в создании и освоении доброжелательности и взаимной поддержки, сложившапроизводства боеприпасов. В свою очередь Президент яся в отделе, стала ещё одним фактором, способствовав-Ирака поблагодарил советское руководство и советских шим успешному выполнению задач каждым исполните-

194



P.S.

Без сомнения все, кто был причастен к сфере воен- ства этих объектов «под ключ» на условиях генерального но-технического сотрудничества нашей страны с ино- подряда. странными государствами, испытывал чувство гордости за результаты работы по созданию объектов военно- содержания лежит многолетний и успешный опыт созтехнической структуры за рубежом и обеспечению их дания специальных объектов в зарубежных странах, абнадежного функционирования, сопровождения и раз- солютно необходимый к воспроизводству в ходе совре-

стов, работников отечественного оборонно-промыш- В тексте как в явном виде, так и между строк можно увидеть ленного комплекса и представителей зарубежных фирм были заняты в этой многопрофильной и масштабной деятельности по всему миру в рамках действовавшей в то время государственной системы военно-технического жом объектов военно-технической инфраструктуры. сотрудничества. К несчастью, многие работники ГТУ погибли, выполняя свой служебный долг за рубежом; среди школы, ее организации, нормативного обеспечения, ноних П.Жалостников, В.Закатов, В.Кустенко, Б.Рюмин, минирования основных институтов (государственного Е.Стрельцов, В.Хитриченко и другие.

вивалось десятилетиями, постепенно, в зависимости от моотношений в условиях существующей государственной потребностей иностранных заказчиков и возможностей монополии на деятельность в области военно-техниченашего военно-промышленного комплекса по их удов- ского сотрудничества, перспектива успешного функцилетворению, от отдельных работ по оказанию техниче- онирования системы ВТС в Российской Федерации не ского содействия в создании спецобъектов до строитель- представляется достижимой.

Главное достоинство книги в том, что в основе ее менного этапа военно-технического сотрудничества Тысячи советских и российских военных специали- Российской Федерации с иностранными государствами. реальные направления и методы восстановления некогда уникальной по своим достижениям школы внешнеэкономической деятельности России в области создания за рубе-

Без надлежащего восстановления атрибутов этой заказчика, генеральных подрядчиков, генеральных по-Данное направление международных отношений раз- ставщиков), определения основ их хозяйственных взаи-



Группа офицеров ГИУ и ГТУ, представленных к правительственным наградам в связи с успешным выполнением плановых заданий и 30-летием Победы в ВОВ. В 1 ряду в центре: председатель ГКЭС Скачков С. А. 1975 г.

Содержание

Моисеев Михаил Алексеевич Обращение к читателям	5
Ивашутин Юрий Петрович	
О создании и деятельности Главного технического управления ГКЭС (МВЭС) СССР	6
«На форсаже»	
Смена профиля деятельности	
Попытка сохранения ГТУ	
Ликвидация ГТУ и ГИУ	
Бжалава Гиви Ивлианович	
Создание объектов на условиях генерального подряда («под ключ»)	
Ливия	
Вьетнам	
Ирак	37
Прищепо Юрий Порфирьевич	
О военно-техническом сотрудничестве с Социалистической Республикой Вьетнам	
и странами Африканского Рога	40
Тропический центр	
	44
Строительство объектов	
Сомали	
Эфиопия	
Ивашутин Юрий Петрович	
От ОТС к генподряду	58
Общие положения	
Неизбежность перехода по ряду объектов Ливии от ОТС к генподряду «под ключ»	61
Переговоры	
Усов Михаил Михайлович	
О генподрядном строительстве объектов в Ливии и Ираке	74
Мантров Юрий Никитович	
Создание объектов ВМФ	76
Уникальная морская экспедиция как пример технического	70
содействия в особых условиях (Бангладеш, Индия)	80
Второе назначение	
Незабываемая встреча с руководством Индии	
Куколевский Евгений Валерианович	
Особенности создания объектов сухопутных войск	00
Нестандартные решения	
«Завод 790» в Сирийской Арабской республике	
«эавод / эо» в Сириискои Араоскои респуолике	90

Непли Дмитрий Константинович Из практики работника ГТУ	9
Усов Михаил Михайлович Афганистан, Ирак, Иран, Судан, Ливия	10
Козловцев Юрий Вадимович Мавзолей в Луанде	12
Воронин Виктор Васильевич Создание спецобъектов на Кубе По ту сторону Атлантики	
Степанов Юрий Васильевич Создание и функционирование спецобъектов ВВС	
Скогорев Владимир Александрович Об особенностях создания авиационных объектов в Индии Основные технические характеристики и общие виды объектов по производству авиационной техники в Индии, созданные при техническом содействии СССР	
Гурин Василий Петрович О повышении тактико-технических, эксплуатационных и экономических характеристик и надежности поставленной за рубеж военной техники	15
Сбоев Василий Иванович Создание объектов по производству и ремонту авиатехники четвертого поколения Объекты ВВС	
Козлов Григорий Александрович Современные тенденции в области сервисного обслуживания вертолетной техники	18
Воронцов Сергей Петрович О космических услугах иностранным партнерам	
Храпов Александр Павлович Техническое содействие странам при создании объектов сухопутных войск	18
P.S	19

«Создание спецобъектов за рубежом: от ОТС до генерального подряда»

Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции. В некоторых случаях авторская пунктуация сохранена

Редактор — А. И. Капустюк, В. Б. Калугина Корректор — Л. И. Андреева Верстка — Д. В. Сайчук

Подписано в печать 28.09.2017 Гарнитура Newton Формат $70 \times 108/12$ Бумага мелованная Печать офсетная Усл. печ. л. 16.6. Уч. изд. л. 16.6. Тираж 600 Заказ N



OOO «Издательство «ПЛАНЕТА». г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 3, оф. 24, тел. (495) 740-43-91 www.planetizdat.ru e-mail: info@planetizdat.ru

Отпечатано в соответствии с предоставленными материалами в ООО «ИПК Парето-Принт», г. Тверь